

# COSTANERA NORTE S.A.

## MEMORIA ANUAL ANNUAL REPORT | 2007





**COSTANERA NORTE S.A.**  
**MEMORIA ANUAL** | **2007**  
**ANNUAL REPORT**

## CONTENTS

<b>1.</b>	<b>LETTER FROM THE CHAIRMAN</b>	4
<b>2.</b>	<b>IDENTIFICATION OF THE COMPANY</b>	6
<b>3.</b>	<b>COMPANY'S OWNERSHIP</b>	10
<b>4.</b>	<b>ADMINISTRATION AND HUMAN RESOURCES</b>	14
<b>5.</b>	<b>DESCRIPTION OF THE SECTOR - COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESSES</b>	18
	Company Objective	18
	Company Background	18
	Financing	22
	Project Information	26
	Start-up	28
	Rates	29
	Suppliers	33
	Insurance	33
<b>6.</b>	<b>ACTIVITIES FOR THE EXPLOITATION AND PRESERVATION OF THE CONSTRUCTION WORK</b>	34
	Number Of Transits Through The East-West System	35
	Highway Maintenance And Improvement Work	38
	User Care And Service	39
	Highway Safety	39
	Billing & Collection	40
	Customer Service	41
	Distribution Of Tags	44
	Environmental Management	45
	Dividend Policy	45
	Information Over Subsidiaries And Associates	45
<b>7.</b>	<b>MATERIAL FACTS OCCURRED DURING 2007</b>	46
	Company Trade Union	47
	Authorization For Provisional Start-up Of Segment 1	47
	Notation Of Supreme Decree Approving Complementary Agreement No. 6	47
<b>8.</b>	<b>OTHER INFORMATION</b>	48
<b>9.</b>	<b>FINANCIAL STATEMENTS</b>	52

<b>1.</b>	<b>CARTA DEL PRESIDENTE</b>	5
-----------	-----------------------------	---

<b>2.</b>	<b>IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD</b>	6
-----------	--------------------------------------	---

<b>3.</b>	<b>PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD</b>	10
-----------	---------------------------------	----

<b>4.</b>	<b>ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS</b>	14
-----------	--	----

<b>5.</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL SECTOR - ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD</b>	18
-----------	---	----

	Objeto social de la Sociedad	18
--	------------------------------	----

	Reseña histórica	18
--	------------------	----

	Financiamiento	23
--	----------------	----

	Datos del proyecto	26
--	--------------------	----

	Puesta en servicio de las obras	28
--	---------------------------------	----

	Tarifas	29
--	---------	----

	Proveedores	33
--	-------------	----

	Seguros	33
--	---------	----

<b>6.</b>	<b>ACTIVIDADES DE LA EXPLOTACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA OBRA</b>	34
-----------	--	----

	Número de tránsitos en el sistema Oriente - Poniente	35
--	--	----

	Mantenimiento y obras de mejoramiento vial en la autopista	37
--	--	----

	Atención y servicios a usuarios	39
--	---------------------------------	----

	Seguridad vial	39
--	----------------	----

	Facturación y cobranza	40
--	------------------------	----

	Atención al cliente	41
--	---------------------	----

	Distribución de televías	44
--	--------------------------	----

	Gestión ambiental	45
--	-------------------	----

	Política de dividendos	45
--	------------------------	----

	Información sobre filiales y coligadas	45
--	--	----

<b>7.</b>	<b>HECHOS RELEVANTES PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2007</b>	46
-----------	---	----

	Sindicato de trabajadores de la empresa	47
--	---	----

	Autorización de puesta en servicio provisoria del tramo 1	47
--	---	----

	Toma de razón del decreto supremo que aprueba convenio complementario N° 6	47
--	--	----

<b>8.</b>	<b>OTROS ANTECEDENTES</b>	48
-----------	---------------------------	----

<b>9.</b>	<b>ESTADOS FINANCIEROS</b>	52
-----------	----------------------------	----

	Análisis razonado	84
--	-------------------	----

	Declaración de responsabilidad	88
--	--------------------------------	----

## Contenidos

# Carta del Presidente

## LETTER FROM THE CHAIRMAN

*Year 2007 represents a special year for our company. Certainly, among its highlights is the start-up of the last segment of the highway, completing the plus-42 kilometer length of the works. The highway is not only distinguished for its quality and innovation in Chile, but also worldwide, and is mentioned as an example of how a highway must be built and operated under a free-flow system. We shall never get tired of repeating that this is only possible through a joint work between the Public sector and the Private sector, which have combined efforts to accomplish these projects which become emblematic milestones in the development of countries and go beyond Governments and generations.*

*We are optimistic about the future of this country and also confident that favorable economic prospects will continue as a result of the soundness of the Chilean institutions and the fiscal discipline of the country, which are essential factors, particularly in this time of uncertainty due to the recession signs of the North American economy. This conduction along with the higher revenue derived from the historic price of copper, will allow Chile to rely, by 2008, on a budget 8.9% higher than that of 2007 in real terms. The increase in the social expenditure, which represents 70% of the public expenditure, will lead to various social improvements, either for workers and companies.*

*For Concessions and particularly for urban highways, of which Costanera Norte is an important player, user surveys confirmed the high level of acceptance and the great value which imply improving life quality of users with these new road system.*

*The Government of President Michelle Bachelet and the current Minister of Public Works, Sergio Bitar, have appreciated the joint work. Accordingly, we have committed ourselves to give a strong new boost to the system for the purpose of promoting competitiveness, with special emphasis on the delivery of an optimal service, and safeguarding the welfare of people.*

*If, to the foregoing, we add the sustained increase in the total number of cars in Chile in the last few years with all-time sales, we only have to trust in the future and witness the expectations of those who have invested in Costanera Norte, either through bonds and shares.*

*Our performance during 2007, both in which concerns operation and economic results, only reinforce the foregoing, and anticipate that fiscal year 2008 will consolidate the financial position of the Concession.*

*I invite you to analyze the data attached to this annual report, and I expect it contains the information necessary for your analyses.*

*Finally, my special thanks to the Government of Chile as well as to our shareholders who have put their confidence in the Company's Board, providing their technical and financial experience. I also congratulate the performance and efforts of the human team who works for the Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.*

Francesco Ripandelli  
Chairman of the Board

El año 2007 representa para nuestra empresa un año especial, dentro de los hechos destacados está sin duda la entrada en operación del último tramo de la carretera, con esto se completan los más de 42 kilómetros de longitud de nuestra autopista la cual no sólo es reconocida en Chile por su calidad e innovación, sino que también lo es a nivel mundial y es tomada como ejemplo de la forma en que se debe construir y operar una autopista urbana bajo el sistema de flujo libre. Nunca nos cansaremos de repetir que esto es sólo posible con un trabajo conjunto entre el sector Público y el sector Privado que unen esfuerzos para lograr concretar estos proyectos que se constituyen en hitos emblemáticos en el desarrollo de los países y trascienden gobiernos y generaciones.

Vemos con mucho optimismo el futuro de este país y estamos confiados que se mantendrán perspectivas económicas favorables gracias a la solidez de las instituciones chilenas y a su disciplina fiscal, la cual es fundamental, especialmente en estos momentos de incertidumbre debido a las señales de recesión de la economía Norteamericana. Este manejo sumado a los mayores ingresos derivados del histórico precio del cobre, le permitirá contar a Chile para el año 2008 con un presupuesto 8.9% más alto en términos reales que el del año 2007. El incremento del gasto en lo social, que representa el 70% del gasto público redundará en mejoras sociales de diverso tipo, tanto para los trabajadores como para las empresas. Para las concesiones y en particular para las autopistas urbanas, de la cual Costanera Norte es un actor relevante, se confirmó a través de encuestas a usuarios el alto nivel de aceptación y el gran valor que significa para ellos el mejorar su calidad de vida con la existencia de estas nuevas vías.

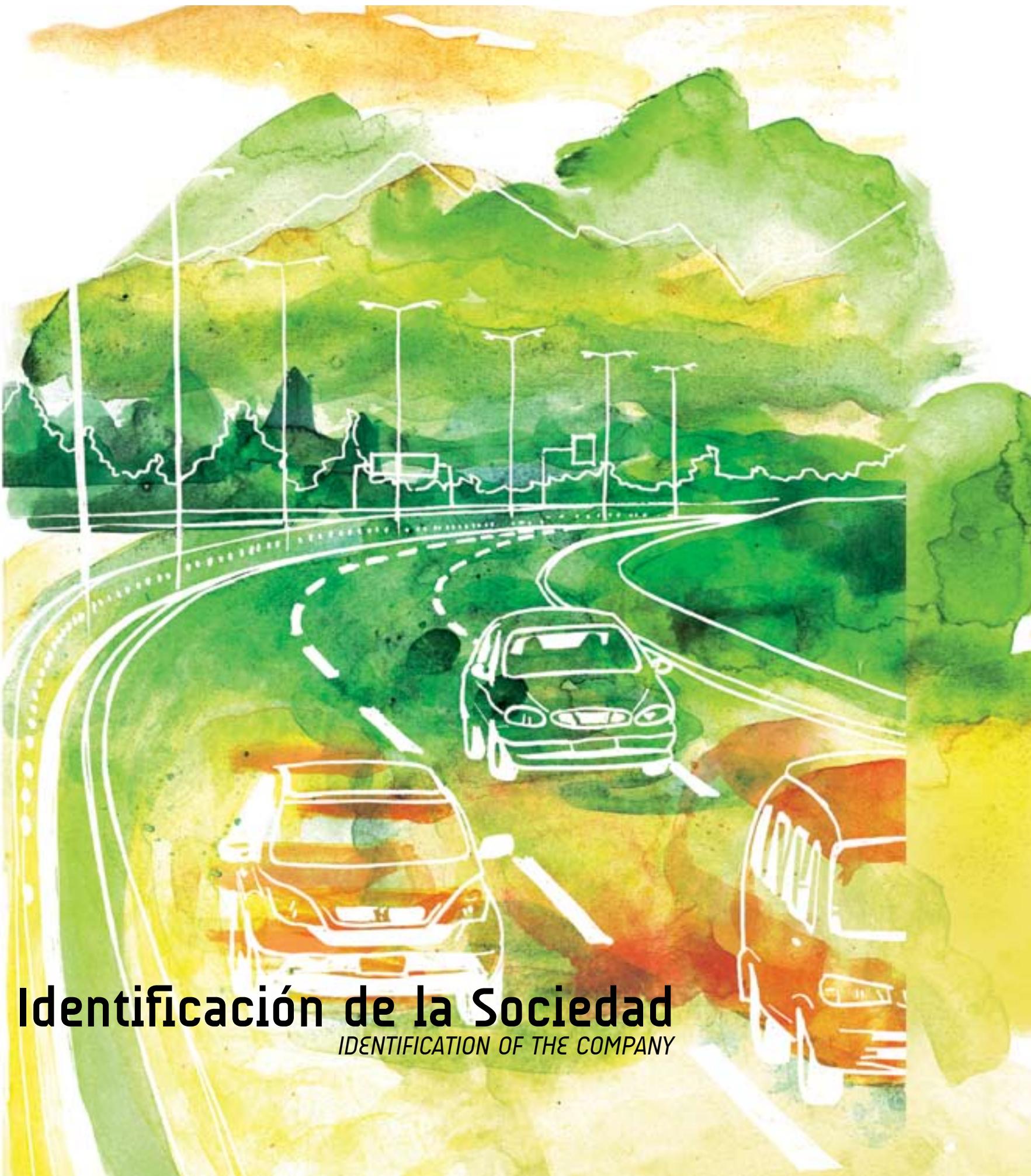
El Gobierno de la Presidenta Michelle Bachelet y del actual Ministro de Obras Públicas Sergio Bitar, han valorado el trabajo en conjunto y por eso nos hemos comprometido a dar un firme y renovado impulso al sistema en el marco de la pro competitividad, poniendo un especial énfasis a la entrega de una calidad de servicio óptima, y velando por el bienestar de las personas.

Si a lo anterior sumamos el sostenido aumento del parque automotriz registrado en Chile en los últimos años con record de ventas, no nos queda otra cosa que esperar con confianza el futuro y que se cumplirán las expectativas de quienes han invertido en Costanera Norte ya sea a través de bonos como en acciones. Nuestro desempeño durante el año 2007, tanto en lo que se refiere al funcionamiento como a los resultados económicos reafirman lo señalado y auguran un ejercicio 2008 de consolidación de la situación financiera de la Concesión. Los invito a que analicen los datos adjuntos a la presente memoria y espero que cumpla con la información necesaria para vuestros análisis.

Por último, un agradecimiento particular al Gobierno de Chile y a nuestros accionistas quienes han puesto su confianza en el Directorio de la Sociedad entregando su experiencia técnica y financiera. Así también hago llegar mis felicitaciones a la actuación y empeño de todo el equipo humano que trabaja en la Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.

Francesco Ripandelli  
Presidente del Directorio





## Identificación de la Sociedad

**IDENTIFICATION OF THE COMPANY**

**NOMBRE**  
Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.

**R.U.T.**  
76.496.130-7

**DOMICILIO LEGAL**  
General Prieto N° 1.430, Comuna de Independencia, Santiago, sin perjuicio de establecer agencias o sucursales en otros puntos del país o del extranjero.

**DURACIÓN**  
El plazo de duración de la Sociedad es indefinida pero en ningún caso podrá ponérsele término antes de transcurridos dos años contados desde la fecha de término de la Concesión Sistema Oriente Poniente.

**OBJETO**  
La Sociedad tiene por objeto la ejecución, reparación, conservación, mantenimiento, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada "Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente", mediante el sistema de concesiones, así como la prestación y explotación de los servicios que se convengan en el contrato de concesión destinados a desarrollar dicha obra y las demás actividades necesarias para la correcta ejecución del proyecto.

**CONSTITUCIÓN LEGAL**  
"Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." antes denominada "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera Norte S.A." fue constituida con fecha 21 de marzo de 2006 por escritura pública, otorgada en la Notaría de Santiago de Doña María Gloria Acharán Toledo, cuyo extracto fue inscrito a folios 11.626, N° 7.885, en el Registro de Comercio de Santiago del año 2006, y publicado en el Diario Oficial de fecha 27 de marzo del mismo año.

De acuerdo a sus estatutos, el capital de la Sociedad es de 51.000 millones de pesos, que se divide en 51.000 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, y sin valor nominal. A la fecha, el capital se encuentra totalmente suscripto y pagado.

Se hace presente que, "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.", antes denominada "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." es la sucesora legal de la antigua "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo todos aquellos relacionados con la construcción, operación y mantención de la concesión de obra pública denominada "Sistema Oriente - Poniente" en consideración a la disolución de la antigua sociedad, en los términos del artículo 103 N° 2 de la Ley N° 18.046, sobre sociedades anónimas.

According to its by-laws, the Company's capital is 51,000 million pesos, which is divided into 51,000 common nominative same-series shares, and without par value. The capital is now totally subscribed and paid.



*It is important to note that, "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.", previously called "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." is the legal successor to the former "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." in all its rights and obligations, including those related to the construction, operation and maintenance of the public works concession called "East-West system", in view of the dissolution of the old company, in the terms of article 103 N° 2 of Law N° 18.046, on incorporated companies.*

#### AMENDMENTS

*At the Extraordinary Shareholders' Meeting held on June 21, 2006, the shareholders agreed to change the name of the "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." to "Sociedad Concesionaria*

*Costanera Norte S.A.". The minute of the aforementioned shareholders' meeting was drafted as a public deed on June 22, 2006, and witnessed by the notary public of Santiago, María Gloria Acharán, the summary of which was then registered under page 24.770, N° 17.259, in the Trade Registry of Santiago of 2006, and published in the Official Gazette on June 28 of the same year. This amendment was approved by the MOP through Exempt Resolution N° 1.873 of the office of the General Director of Public Works, on June 14, 2006.*

#### TYPE OF COMPANY

*Private shareholders' corporation registered with the Securities' Registry of the Chilean Superintendence of Securities and Insurance (SVS) under N° 938 on May 24, 2006.*

#### EXTERNAL AUDITORS

*Price Waterhouse Coopers*

#### COMMERCIAL ADDRESSES

**Headquarters:** General Prieto No. 1430, District of Independencia, Santiago, Chile / **Vitacura E-1:** Autopista Costanera Norte km 7.6 West-East direction or Santa María Ave. No. 5621 / **Vitacura E-2:** Autopista Costanera Norte km 7.6 East-West direction / **Bicentenario E-3:** Bicentenario Ave. No. 3800, Centro Cívico, Vitacura Municipality / **Pudahuel E-6:** Autopista Costanera Norte km 38.85.

#### CONTACT INFORMATION

**Telephone:** 4900 000 / **Fax:** 4900 704  
**E-mail:** consultas@cnorte.cl  
**Web Site:** www.costaneranorte.cl

#### NOTE

*Given that 2006 was an irregular fiscal year, for comparison purposes of the information contained in this Annual Report, the 2006 operations of both the current Sociedad Concesionaria Norte S.A. and those of the absorbed Company for the period from January 1 to June 21, 2006 were consolidated.*

#### MODIFICACIONES

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 21 de junio del 2006, se acordó modificar la razón social de la "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." por la denominación de Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. El acta de la junta de accionistas señalada, fue reducida a escritura pública de fecha 22 de junio del 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de doña María Gloria Acharán Toledo. Su extracto fue inscrito a fojas 24.770, N° 17.259, en el Registro de Comercio de Santiago del año 2006, y publicado en el diario oficial de fecha 28 de junio del mismo año. Esta modificación fue aprobada por el Ministerio de Obras Públicas mediante resolución exenta N° 1.873 de la Dirección General de Obras Públicas, de fecha 14 de junio del año 2006.

#### TIPO DE SOCIEDAD

Sociedad Anónima Cerrada, sujeta a las normas aplicables a las abiertas inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el N° 938 con fecha 24 de mayo de 2006.

#### AUDTORES EXTERNOS

Price Waterhouse Coopers

#### DIRECCIONES COMERCIALES

**Oficina Central:** General Prieto N° 1.430, Comuna de Independencia, Santiago Chile / **Vitacura E-1:** Autopista Costanera Norte km 7,6 dirección Oriente-Poniente o Av. Santa María N° 5.621 / **Vitacura E-2:** Autopista Costanera Norte km 7,6 dirección Poniente - Oriente / **Bicentenario E-3:** Avenida Bicentenario N° 3.800, Centro Cívico Municipalidad de Vitacura / **Pudahuel E-6:** Autopista Costanera Norte km 38,85.

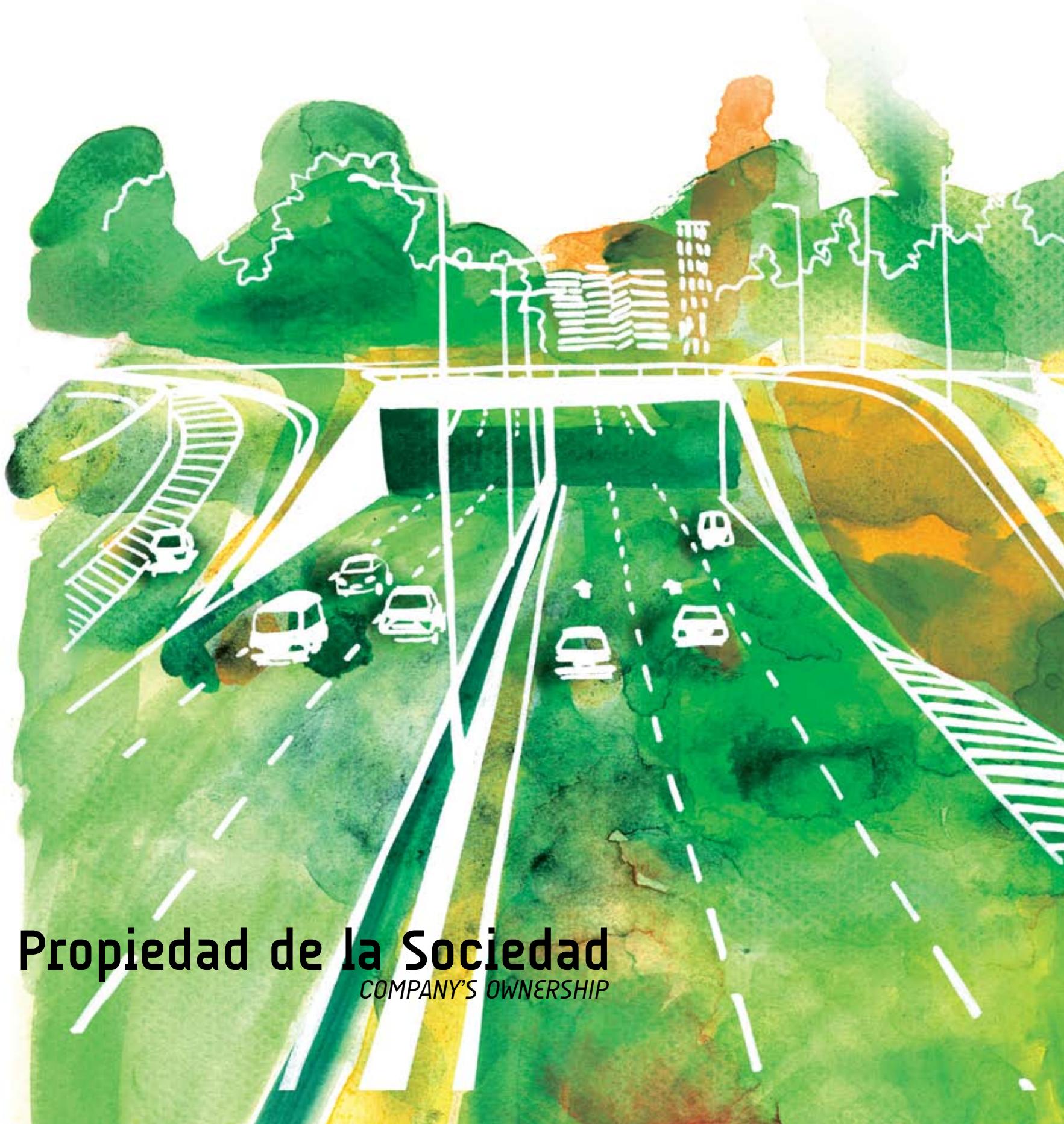
#### DATOS DE CONTACTO

**Teléfono:** 4900 000 / **Fax:** 4900 704  
**E-mail:** consultas@cnorte.cl  
**Web Site:** www.costaneranorte.cl

#### NOTA

Dado el carácter de ejercicio irregular que tuvo el año 2006 a efecto de que la información comparativa que se presenta en esta memoria, se consolidaron las operaciones del año 2006 tanto de la actual Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A., como las operaciones de la Sociedad absorbida por el período comprendido entre el 01 de enero y el 21 de junio del 2006.





## Propiedad de la Sociedad COMPANY'S OWNERSHIP

El capital suscripto y pagado de la empresa al 31 de diciembre del 2007 se compone en 51.000 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, distribuidas entre 2 accionistas de la siguiente manera:

ACCIONISTAS Shareholder	R.U.T. Tax Registration No.	Nº ACCIONES No. Shares	% ACCIONARIO % Shares
Autopista Do Pacífico	76.493.970-0	50.999	99,99%
Autotrade Sud America S.R.L.	59.118.730-9	1	0,01%
<b>TOTAL</b>		<b>51.000</b>	<b>100%</b>

*As of December 31, 2007, the Company's capital is made up of 51,000 common nominative same-series shares, distributed between 2 shareholders as follows:*

### CONTROLLERS

*The Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. ("Costanera Norte"), is controlled by the following companies, which are in turn the shareholders and controllers of Autotrade Sud America S.R.L. These companies were constituted so:*

### CONTROLADORES

La Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. ("Costanera Norte"), es controlada por las siguientes empresas las cuales a su vez son las accionistas y controladoras de Autotrade Sud America S.R.L. Estas empresas a su vez se encuentran constituidas así:

SOCIEDAD	CONFORMACIÓN SOCIETARIA	% PARTICIPACIÓN
Autopista Do Pacífico	Autotrade Sud América SRL	99,998%
	Società Iniziative Autostradali e Servizi SIAS	0,001%
	Atlantia Spa (ex Autotrade)	0,001%
Autotrade Sud America S.R.L.	Atlantia Spa (ex Autotrade)	45%
	Società Iniziative Autostradali e Servizi SIAS	45%
	Mediobanca	10%

*The relationship between shareholders and Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. Are regulated by the Social Statute, there is not pact of on the whole action.*

### INFORMACIÓN OVER ATLANTIA, SIAS Y MEDIOBANCA

**Atlantia SpA** (ex Autotrade, in May 2007 it changed its firm name) is one of the largest operators in Europe and worldwide. Only in Italy, it operates 3,408 kilometers of highways, which represents 60% of the Italian highways, and it operates 17% of the European highways through tolls. Atlantia SpA is listed in the Stock Exchange of Milan since 1986, its main shareholder being Schemaventotto (a Company which controller is Sintonia SpA, a firm controlled by the Benetton family).

Las relaciones de los accionistas de Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. se regulan por el Estatuto Social, no existiendo pacto de actuación conjunta".

### INFORMACIÓN SOBRE ATLANTIA, SIAS Y MEDIOBANCA

**Atlantia SpA** (ex Autotrade en mayo del 2007 cambio su razón social) es uno de los mayores operadores de Europa y el mundo. Opera sólo en Italia 3.408 kilómetros de autopistas que representa el 60% de las Autopistas Italianas y opera el 17% de las Autopistas Europeas por peaje. Atlantia SpA cotiza en la Bolsa de Milán desde el año 1986 siendo su principal accionista Schemaventotto (Sociedad cuyo controlador es Sintonia SpA compañía controlada por la familia Benetton).

**Società Iniziativa Autostradali e Servizi (SIAS SpA)** es una holding italiana cotizada en la Bolsa de Italia y que opera en el sector de transporte e Infraestructura. SIAS es el segundo grupo operador italiano en el sector de Autopistas gestionando cerca de 1.100 kilómetros. Dentro de las principales autopistas que opera se destacan:

Autostrada Ligure Toscana - Salt SpA, Autostrada dei Fiori - AdF SpA, Autocamionale della Cisa - Cisa SpA, que en forma conjunta conforman el denominado corredor "Tirrenito".

Autostrada Torino-Milano y Torino - Piacenza - Satap SpA, Autostrada de Asti-Cuneo, Autostrada della Valle d'Aosta - Sav SpA, Autostrada del Fejus - Sitaf SpA, Sitrasb SpA e ATIVA SpA las cuales en forma conjunta operan el "Cuadrante Occidental de Italia".

**Società Iniciativa Autostradali e Servizi (SIAS SpA)** is an Italian holding company listed in the Stock Exchange of Italy and which operates in the transport and infrastructure sector. SIAS is the second Italian group of operators in the Highway sector, managing around 1,100 kilometers. Among the chief highway operated by the group are:

Autostrada Ligure Toscana - Salt SpA, Autostrada dei Fiori - AdF SpA, Autoacamionale della Cisa - Cisa SpA, which jointly form the so-called "**Tirrenito**" corridor.

Autostrada Torino-Milano and Torino - Piacenza - Stap SpA, Autostrade Asti-Cuneo, Autostrada della Valle d'Aosta - Sav SpA, Autostrada del Fejus - Sitaf SpA, Sitrans SpA and ATIVA SpA, which jointly operate the "**Western Quadrant of Italy**".

**Mediobanca** is a business bank which has been assisting its clients for 60 years in the business development processes, providing professional consultancy of financial services, from the most traditional credit to the most sophisticated financial formulas existing in the market. Among its clients are the most important Italian business groups as well as a considerable number of mid-size companies. Its main focus of attention is reserved for foreign clients, either through "cross-border" or through the activity of "home markets".



12



Plaza Estoril nocturna. Nudo Estoril.  
Night Picture Estoril square. Estoril Junction.

The Share Capital subscribed currently amounts to 409,549,082 of Euros, represented by 819,098,165 nominal shares, with 58,000 shareholders, approximately, representing about 46% of share capital. A syndication agreement has been stipulated ensuring the stability of ownership and the representativeness in the management bodies among the main shareholders, which are: UCI; Bolloré Group, Fondiaria Group, Sai S.p.A.

#### CHANGES IN OWNERSHIP

There were no changes in the equity ownership of Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. in 2007.



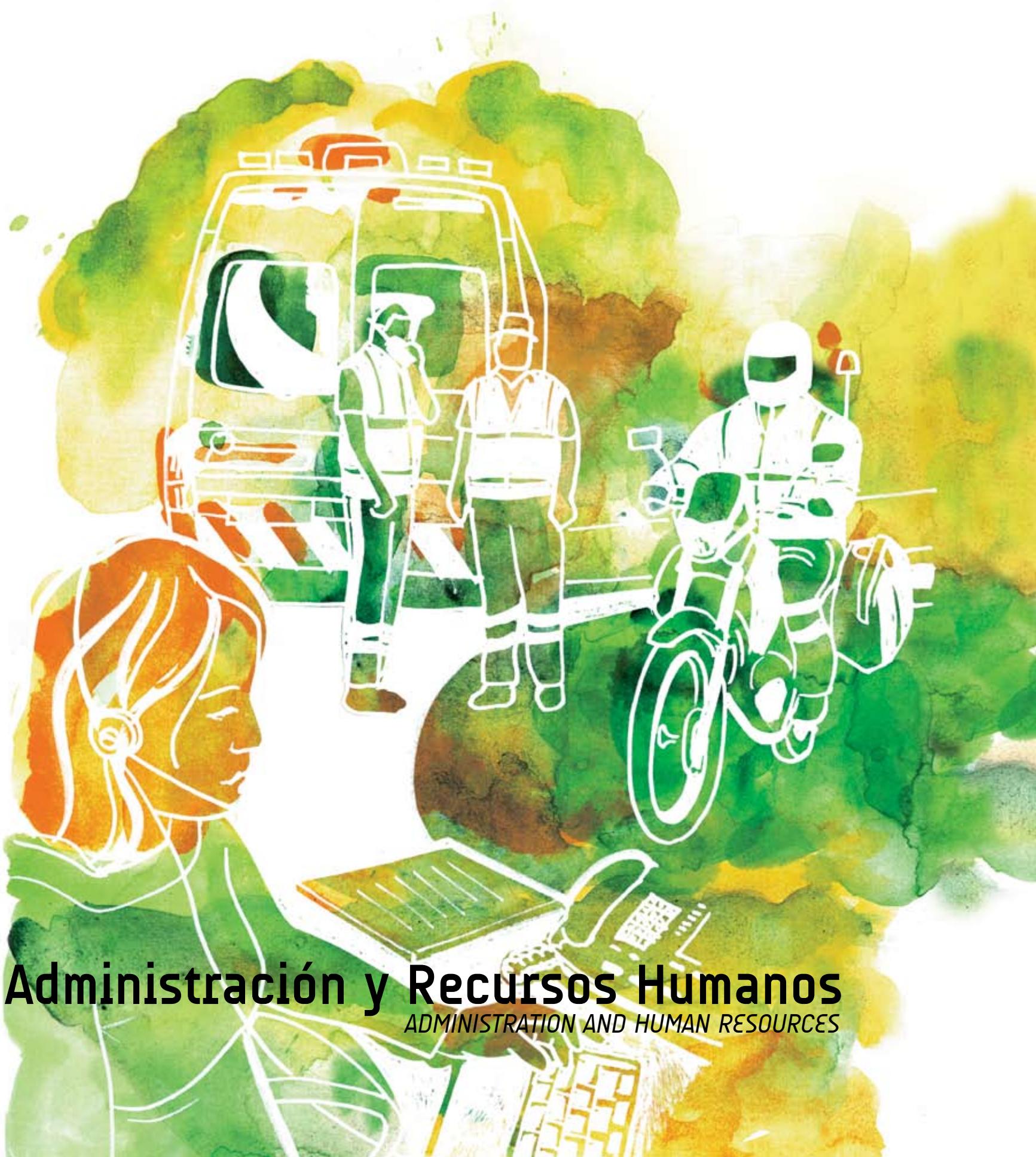
**Mediobanca** es un banco de negocios que desde hace 60 años asiste a su clientela en los procesos de desarrollo de negocios, dando servicios de consultoría profesional de servicios financieros, desde el más tradicional crédito a las más sofisticadas fórmulas financieras presentes en el mercado. Su clientela está constituida por los más importantes Grupos empresariales italianos y de un considerable número de empresas de mediana dimensión, su principal atención está reservada a la clientela internacional, sea por "cross-border" o por la actividad de "home markets".

El capital social suscrito es actualmente de 409.549.082 de euros, representativo en 819.098.165 acciones nominales y sus accionistas son cerca de 58.000 socios que representan cerca del 46% del capital social. Se ha estipulado un pacto de sindicación asegurando la estabilidad de la propiedad y la representatividad en los órganos de gestión entre los principales accionistas, los cuales son: UCI; Grupo Bolloré, Grupo Fondiaria, Sai S.p.A.

#### CAMBIOS EN LA PROPIEDAD

La propiedad accionaria de Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. no tuvo modificaciones en el año 2007.

13



Directorio  
*Board of Directors*

Gerencia General  
*General Management*

Fiscalía Legal  
*Legal Office*

Relaciones Institucionales y Pùblicas  
*Institutional and Public Relations*

Gerencia Técnica y de Mantenimiento de Infraestructura  
*Technical and Infrastructure Maintenance Management*

Gerencia de Seguridad Vial  
*Road Safety Management*

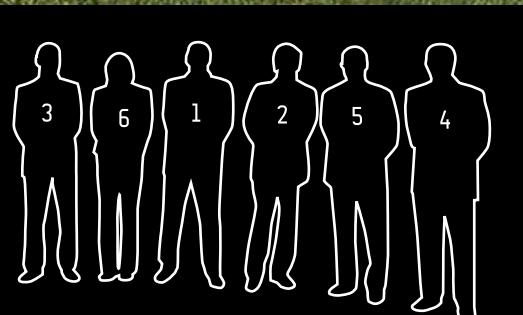
Gerencia de Administración y Finanzas  
*Administration and Finance Management*

Gerencia de Atención al Usuario  
*Customer Service Management*

Debemos señalar que el Directorio de "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." está compuesto por cinco miembros Titulares y sus respectivos Suplentes, cuya duración en el cargo es de tres años. Los integrantes del Directorio de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2007, son los siguientes:

*The Board of Directors of Costanera Norte is comprised of five regular members and their respective replacements, whose term in the job is three years. The members of the Company Board of Directors are the following:*

NOMBRE DE DIRECTOR	CALIDAD	PROFESIÓN	RUT
Francesco Ripandelli (Presidente) ( <i>Chairman</i> )	Titular	Dr. en Economía y Comercio	sin RUT (extranjero)
Umberto Vallarino	Titular	Dr. en Economía y Comercio	sin RUT (extranjero)
Galliano Di Marco	Titular	Ingeniero Civil	sin RUT (extranjero)
Federico Botto	Titular	Ingeniero Civil	sin RUT (extranjero)
Graziano Settime	Titular	Dr. en Economía y Comercio	sin RUT (extranjero)
Juan Francisco Gutiérrez	Suplente	Abogado	6.693.164-1
Christopher Melnyk	Suplente	Dr. en Economía y Comercio	sin RUT (extranjero)
Franco Rapino	Suplente	Ingeniero Civil	sin RUT (extranjero)
Paolo Pierantoni	Suplente	Ingeniero Civil	sin RUT (extranjero)
Roberto Sanino	Suplente	Dr. en Economía y Comercio	sin RUT (extranjero)



#### GERENTES Y EJECUTIVOS

La Sociedad es administrada al 31 de diciembre del 2007 por el equipo de gerentes y ejecutivos que se indica a continuación:

NOMBRE	CARGO	PROFESIÓN	RUT
<b>Diego Savino</b>	Gerente General	Economista	C.I.E. N° 14.492.093-7
<b>Luca Martone</b>	Gerente de Administración y Finanzas	Ingeniero Civil	C.I.E. N° 22.299.766-6
<b>Juan Kuster</b>	Gerente Técnico y de Mantenimiento de Infraestructura	Ingeniero Civil	C.I.E. N° 21.284.620-1
<b>Nelson Molina</b>	Gerente de Seguridad Vial	General de Carabineros (R)	7.420.772-3
<b>Riccardo Martelletti</b>	Gerente de Atención al Usuario	Geómetra	C.I.E. N° 14.716.976-0
<b>Patricia Vásquez</b>	Fiscal	Abogado	9.936.983-3

#### EMPLOYEES

As of December 31, 2007, the Company has 262 employees, 6 managers and executives, and 256 employees.

#### DIRECTORS' REMUNERATION

*In conformity with the terms of article thirteen of the Company's by-laws, the activity of the directors is not remunerated. Also, report you that neither receive nor had received income by concept op consultancies the years 2006 and 2007.*

#### REMUNERATION OF DIRECTORS AND CHIEF EXECUTIVES

*As timely agreed by the shareholders, the Company Directors are not remunerated and receive no payment for their duties, except for the entertainment allowance expenses and travel allowances which amounted to ThCh\$ M\$ 1.725. during the year 2007. We do special mention that during the year 2006, it had not expenses or payments by this concept.*

**Note:** This Sociedad gives evidence that this amount correspond to second semester 2006, period in that the actual Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. started exploitation of public building "Sistema Oriente – Poniente" by absorption of the old society concession as consequence of buying the total of shares.

**Payments by Indemnity of service years to Managers and Executives:** During the year 2007 the Sociedad paid the amount of T\$16.276.- by this concept to an executive.

**Bonus Plan:** Until year 2007, Sociedad Concesionaria Costanera Norte S. A. has not defined Bonus Plan to directors, managers and/or executives as: bonus, compensation with shares, option shares and others.

#### PERSONAL

Al 31 de diciembre del año 2007, la compañía cuenta con una planta de personal de 262 personas, dividida entre 6 gerentes y ejecutivos, y 256 empleados.

#### REMUNERACIÓN PERCIBIDA POR CADA DIRECTOR

Ninguna, ya que de conformidad a lo dispuesto en el artículo décimo tercero de los estatutos sociales, la actividad de los Directores no es remunerada. Asimismo, se informa que tampoco perciben ni han percibido ingresos por concepto de asesorías durante los años 2006 y 2007. Sólo cuentan con gastos de representación y viáticos, los que ascendieron a M\$ 1.725.- durante el año 2007. Se hace presente que durante el año 2006, no hubo gastos ni pago alguno por este concepto.

REMUNERACIÓN DE GERENTES Y EJECUTIVOS	2006	2007
Costo (M\$)	274.643	450.993

**NOTA:** Se deja constancia que este monto corresponde al segundo semestre de 2006, período en el que la actual Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A., comenzó la operación de la obra pública fiscal "Sistema Oriente-PONIENTE" por absorción de la antigua sociedad concesionaria como consecuencia de la compra de la totalidad de las acciones de ésta última.

**Pagos de Indemnización por años de servicios a Gerentes y ejecutivos:** Durante el año 2007 la sociedad pagó la suma de M\$ 16.276.- por concepto de indemnización por años de servicios a un ejecutivo de la misma.

**Planes de Incentivo:** Al año 2007, Sociedad Costanera Norte S.A. no ha definido, para sus directores, administradores y/o ejecutivos, planes de incentivos, tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros.





## Descripción del Sector Actividades y Negocios de la Sociedad

DESCRIPTION OF THE SECTOR / COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESSES

### COMPANY OBJECTIVE

*The Company objective is solely the execution, repair, preservation, maintenance, exploitation and operation of the State's public works referred to as "International Concession for the East - West System" and all activities and businesses developed by the company are aiming at compliance with the Concession Contract, as well as the exploitation of the commercial services set forth in the tender bases.*

### COMPANY BACKGROUND

*The "East - West International Concession System" was awarded by the Supreme Decree of the Ministry of Public Works N° 375, dated February 24, 2000, published in the Official Gazette N° 36.644, on April 19, 2000. As a sign of its acceptance, this Supreme decree was signed by the representative of the bidding group Impregilo - Fe Grande - Tecsa and witnessed in the Notary Public of Santiago of Mr. Eduardo Avello on July 3, 2000. Thus, the contract for the concession of the public work called "East - West International Concession System" was finalized.*

*In order to comply with the terms of the Concession Contract, the Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. was formed under the name "Sociedad Concesionaria Impregilo-Fe Grande-Tecsa S.A.", by public deed on June 9, 2000.*

*In the Extraordinary Shareholders' Meeting held on August 1, 2000, the name of the Company was changed to "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A."*

*Later, this "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." requested, in accordance with the terms of the Law and Regulations of Concessions, authorization by the MOP for the sale of the Company's shares. This authorization was given by the Ministry of Public Works (MOP) through Resolution MOP (Exempt) N° 1186, dated May 25, 2006, in which the companies "Impregilo Internacional Infrastructures N.V.", "Empresa Constructora Fe Grande S.A.", "Empresa Constructora Tecsa S.A. and "Simest S.p.A." were given explicit authorization to transfer all of the shares possessed by the "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." to "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A."*

### OBJETO SOCIAL DE LA SOCIEDAD

El objeto de la Sociedad es exclusivamente la ejecución, reparación, conservación, mantenimiento, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada "Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente" y todas las actividades y negocios que desarrolla la compañía están orientadas al cumplimiento del Contrato de Concesión, así como la explotación de los servicios comerciales estipulados en las bases de licitación (BALI).

### RESEÑA HISTÓRICA

La "Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente" fue adjudicada mediante el decreto supremo de adjudicación del Ministerio de Obras Públicas N° 375 de fecha 24 de febrero del año 2000, el que fue publicado en el diario oficial N° 36.644, de fecha 19 de abril del mismo año. En señal de aceptación de su contenido, este decreto supremo fue suscrito por el representante del grupo licitante Impregilo - Fe Grande - Tecsa y protocolizado en la Notaría de Santiago de don Eduardo Avello Concha con fecha 3 de julio del 2000. Con lo anterior fue perfeccionado el Contrato de Concesión de la obra pública fiscal denominada "Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente".

A fin de cumplir con lo dispuesto en el Contrato de Concesión se constituyó la Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. bajo la razón social "Sociedad Concesionaria Impregilo - Fe Grande - Tecsa S.A.", por escritura pública de fecha 9 de junio del año 2000.

En junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 01 de agosto de 2000, se cambió la razón social de la Sociedad pasando a denominarse "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A."

Posteriormente, esta "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." solicitó, de conformidad a lo establecido en la Ley de Concesiones y en su Reglamento, autorización al Ministerio de Obras Públicas para la venta de las acciones de la Sociedad. Dicha autorización fue entregada por el Ministerio de Obras Públicas mediante Resolución MOP (Exenta) N° 1.186 de fecha 25 de mayo de 2006, en la que expresamente se autorizó a las sociedades "Impregilo Internacional Infrastructures N.V.", "Empresa Constructora Fe Grande S.A.", "Empresa Constructora Tecsa S.A. y a "Simest S.p.A." para transferir la totalidad de las acciones que poseían en la "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." a "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A."



**Nudo Estoril mejoró considerablemente el flujo vehicular de dicho sector.**  
*Estoril Junction improved considerably car flow in the sector.*

*By virtue of this authorization, and on June 21, 2006, "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." - currently "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." - company controlled by the Italian companies Autostrade S.p.A. and Società Iniziative Autostradali e Servizi - Sias S.p.A., acquired all of the shares issued by the former Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. ("Costanera Norte"), which were transferred to them by Impregilo International Infrastructures N.V., Empresa Constructora Fe Grande S.A. and Empresa Constructora Tecsa S.A., as the only shareholders of Costanera Norte at that date, in conformity with the respective purchase and sale contracts of shares with private instruments signed on June 15, 2006 between the current "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." - formerly called "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." -, as the buyer, and the above mentioned shareholders of Costanera Norte in the role of sellers.*

*As a result of the acquisition by "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.", previously known as "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." of the totality of the shares of Costanera Norte, this last company was dissolved, in the terms of article 103 N° 2 of Law N° 18.046, on incorporated companies, because all of the shares were held by one legal person, meaning that the current "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.", previously called "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." became the legal successor of the former "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." in all its rights and obligations, including those related to the construction, operation and maintenance of the public work concession called "East - West System", of which the current company "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.", previously called "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." has come to be its concessionaire.*

En virtud de esta autorización y con fecha 21 de junio de 2006, "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." -actual "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.",- compañía controlada por las sociedades italianas Autostrade S.p.A. y Società Iniziative Autostradali e Servizi - Sias S.p.A., adquirió la totalidad de las acciones emitidas por la antigua Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. ("Costanera Norte"), las cuales le fueron transferidas por Impregilo International Infrastructures N.V., Empresa Constructora Fe Grande S.A. y Empresa Constructora Tecsa S.A., en su calidad de únicos accionistas de Costanera Norte a tal fecha, de conformidad con los respectivos contratos de compraventa de acciones celebrados por instrumentos privados de fecha 15 de junio de 2006 entre la actual "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." -antes denominada "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A."-, como compradora, y los mencionados accionistas de Costanera Norte, como vendedores.

Como consecuencia de la adquisición por parte de "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.", antes denominada " Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." de la totalidad de las acciones de Costanera Norte, se produjo la disolución de esta última sociedad, en los términos del artículo 103 N° 2 de la Ley N° 18.046, sobre sociedades anónimas, por reunirse todas sus acciones en una sola mano, pasando a ser la actual "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A., antes denominada "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." a ser sucesora legal de la antigua "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo todos aquellos relacionados con la ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación y operación de la concesión de obra pública fiscal denominada "Sistema Oriente - Poniente", de la cual la actual "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.", antes denominada " Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." ha pasado a ser su titular.

La actual "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." como sucesora de Costanera Norte y en su calidad de actual titular de la concesión "Sistema Oriente - Poniente", ha seguido desarrollando el giro y actividades comerciales que aquella sociedad concesionaria realizaba.



The current "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." as successor of Costanera Norte and in its quality of current concessionaire of the "East - West System", has continued to carry out the business and commercial activities that the concessionaire performed.

#### FINANCING

With the objective of financing the Concession "East - West System", the shareholders have brought the totality of the capital underwritten to the Concession Company, an amount of ThCh\$ 51,000. This amount is higher than the minimum amount of ThCh\$ 35,600 required by the tender bases.

On December 11, 2003, a placement of bonds in Unidades de Fomento (UF = Chilean inflation-adjusted currency) was carried out in the local market of a total of UF 9,500,000, divided into two series: one of UF 1,900,000 with a term of 12 years and 7 months and, the second of UF 7,600,000 for a period of 21 years and 1 month. The accrued interest rates are 5.0% and 5.5% respectively.

The Interamerican Development Bank (IDB), as guarantor, and Ambac, as Co-Guarantor, gave their unconditional and irrevocable insurance policy to the Concession Company, which was later given to BBVA as the bank responsible for payment. With this policy the bonds have a rating of AAA in the local market, coinciding with that issued by Feller Rate and Humphreys.

Before the date of the placement of the bonds, the former Sociedad Concesionaria Costanera Norte signed the following contracts with the IDB and Ambac:



Avenida Kennedy. Tramo que contempla la rehabilitación de 7,4 km del eje de dos calzadas de tres pistas cada una. / Kennedy avenue, a stretch that includes the reopening of 7,4 Km the axis of two roads of three lines each one.

- a) *Guaranty and Reimbursement Agreement.*
- b) *Collateral Agency and Security Agreement.*
- c) *Sponsors Support and Guaranty Agreement.*
- d) *Pledge of contractual rights from different important contracts.*

On June 21, 2006, the current Company subscribed the public and private instruments necessary to account for the changes to the financing, including the giving of new guarantees in favor of IDB and Ambac, as guarantors under the *Guarantee and Reimbursement Agreement* and the other financing contracts.



#### FINANCIAMIENTO

Con el objeto de financiar el Proyecto de Concesión Sistema Oriente - Pioniente, los accionistas han aportado la totalidad del capital suscripto a la Sociedad Concesionaria por una suma de \$ 51.000.000.000, importe superior al exigido por las bases de licitación las cuales exigían un monto mínimo de \$ 35.600.000.000.-

Con fecha 11 de diciembre del 2003, se efectuó una colocación de Bonos en Unidades de Fomento en el mercado local por un monto total de UF 9.500.000, divididos en dos series: una de UF 1.900.000 con un plazo de 12 años y 7 meses, y la segunda por UF 7.600.000 por un plazo de 21 años y 1 mes. Los intereses que devengan son de 5,0% y 5,5% respectivamente.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), como garante, y Ambac, como co-garante, entregaron su póliza de seguro incondicional e irrevocable a la Sociedad Concesionaria, la cual fue posteriormente entregada al BBVA como banco pagador. Con este seguro los bonos cuentan con un rating de AAA en el mercado local, coincidiendo con el emitido por Feller Rate y Humphreys.



*On December 19, 2007 the Company reached both technical compliance and compliance of the Project in accordance with the terms defines in the Guarantee and Reimbursement Agreement.*

*In addition to the capital and obligations to the public, the Company has a debt to its controller Autopista do Pacifico of UF 7,104,089. This debt is subordinated to the bond issue indebtedness and its rate of interest is 4.8855% annually. To proceed to the payment of interests and principal the conditions established for the restricted payments in the Guarantee and Reimbursement Agreement and the Collateral Agency and Security Agreement, with the Interamerican Development Bank and Ambac being the Bondholders' Guarantors.*

**Debt Service Reserve:** Is the amount equivalent to the two next semi-annually maturities of the Series-A and B Bond coupons.

**Operation and Maintenance Reserve:** Is an amount equivalent to one year of Operation and Maintenance of the Highway, deducting the variable costs in terms of collection. This amount can be reduced to one half when it is demonstrated that the Debt Service Coverage Ratio and the Coverage Ratio During the Loan's Life were at least 1.50:1.0 and 2.0:1.0 (calculated in each case on the basis that "Cash Funds" include only Toll Income), respectively for the last four finished calculation periods.

**Major Maintenance Reserve:** This amount is equivalent to the sum of (A) 100% of the Non-Routine Maintenances of the next year plus (B) 66% of the Non-Routine Maintenances of the second year and (C) 33% of non-routine maintenances foreseen for the third year.

*For the financing contract, the sole indebtedness permitted with third parties which is not direct from the shareholders and without authorization from the Guarantors (Interamerican Development Bank and Ambac) is in a maximum amount of UF 200,000 in order to finance working capital.*

Antes de la fecha de la colocación de los bonos, la antigua Sociedad Concesionaria Costanera Norte firmó los siguientes contratos con el Banco Interamericano de Desarrollo y Ambac:

- a- Contrato de Garantía y Reembolso
- b- Contrato de Agencia de Garantías y Seguridad
- c- Contrato de Soporte y Garantía de Patrocinadores
- d- Prenda de derechos contractuales sobre diversos contratos relevantes.

Con fecha 21 de junio de 2006, la actual Sociedad suscribió los instrumentos públicos y privados necesarios para dar cuenta de las modificaciones al financiamiento, incluyendo el otorgamiento de nuevas cauciones a favor del Banco Interamericano de Desarrollo y Ambac, en su calidad de garantes bajo el Contrato de Garantía y Reembolso y los demás contratos de financiamiento.

Con fecha 19 de diciembre de 2007 la Sociedad alcanzó tanto el cumplimiento técnico como el del proyecto de acuerdo a los términos definidos en el Contrato de Garantía y Reembolso.

Adicionalmente al capital y las obligaciones con el público, la Sociedad mantiene una deuda con su controlador Autopista do Pacifico por un importe de UF 7,104,089. Esta deuda se encuentra subordinada al endeudamiento producto de la emisión de los bonos y considera una tasa de interés del 4,8855% anual y para proceder al pago de los intereses y de su capital se debe cumplir con las condiciones establecidas para los pagos restringidos en los Contrato de Garantía y Reembolso y el Contrato de Agencia de Garantías y Seguridad con el Banco Interamericano de Desarrollo y Ambac Garantes de los Bonistas.

**Reserva Servicio de la Deuda:** Es el monto equivalente al de los dos próximos vencimientos semestrales de los cupones de las series A y B de los bonos.

**Reserva Operación y Mantenimiento:** Es una cantidad equivalente a un año de operación y mantenimiento de la Autopista deducidos los costos variables en función de la recaudación, este monto puede reducirse a la mitad cuando se demuestre que la relación de cobertura de servicio de la deuda y la relación de cobertura durante la vida del préstamo fueron a lo menos 1,50:1.0 y 2,0:1.0 (en cada caso calculadas sobre la base de que los "fondos en efectivo" sólo incluyan ingresos por peaje), respectivamente de los últimos cuatro períodos de cálculo finalizados.

**Reserva Mantenimiento Mayor:** Este monto es equivalente a la suma de (A) el 100% de los mantenimientos no rutinarios del próximo año más (B) el 66% de los mantenimientos no rutinarios del segundo año y (C) el 33% de los mantenimientos no rutinarios previstos para el tercer año.

Por el contrato de financiamiento el único endeudamiento permitido con terceros que no sea directo de los accionistas y sin autorización de los garantes (Banco Interamericano de Desarrollo y Ambac) es por un monto máximo de UF 200,000 con el objetivo de financiar capital de trabajo.

FUENTE DE FINANCIAMIENTO Financing Source	IMPORTE EN UF AL 31/12/07 Amount in UF at 12-31-2007	TASA NOMINAL Nominal Rate
Capital suscripto e integrado Principal subscribed and completed	2.819.280	n/a
Préstamos Autopista do Pacifico (Subordinado deuda Senior) Loans Autopista do Pacifico (Subordinated to Senior debt)	7.104.089	4,8855%
Bonos Serie A Series-A Bonds	1.949.438	5,0000%
Bonos Serie B Series-B Bonds	8.055.725	5,5000%
<b>TOTAL</b>	<b>19.928.532</b>	

La Sociedad al cierre del presente ejercicio tenía constituidas y fondeadas las siguientes cuentas de reserva para garantizar el pago de los bonos (series A y B) estas inversiones se detallan en las Nota 9 Otros Activos Circulantes y la Nota 13 Otros (Activos):

*At December 31, 2007 the Company had the following reserve accounts established and funded for guaranteeing the bond payment (Series A and B). These investments are detailed in Note 9 "Other current assets" and Note 13 "Other" (Assets):*

CUENTA DE RESERVA Reserve Account	IMPORTE EQUIVALENTE EN UF Amount equivalent in UF
Reserva Servicio de la Deuda Debt Service Reserve	634.981
Reserva Operación y Mantenimiento Operation and Maintenance Reserve	508.498
Reserva Mantenimiento no Rutinario Non-Routine Maintenance Reserve	43.140
<b>TOTAL SALDO CUENTAS DE RESERVA Total Balance Reserve Accounts</b>	<b>1.186.619</b>

**FOTO PRINCIPAL:** Enlace La Dehesa. **ABAJO:** Pasarela Los Suspiros.  
**MAIN PICTURE:** Connection with La Dehesa. **BOTTOM:** Footbridge Los Suspiros.





## Datos del proyecto

PROJECT INFORMATION

The "International Concession East - West System" concession project is made up of two road axes of the city of Santiago, Chile:

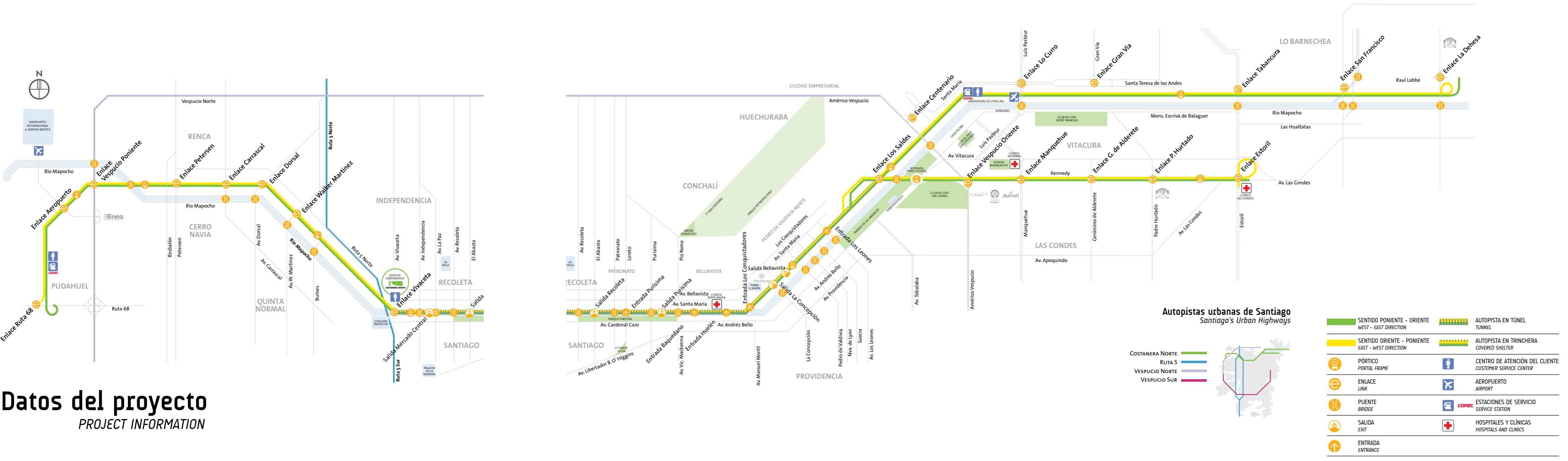
**East - West Axis**, 35.26 kilometers long, runs the length of the city from east to west. This segment begins in La Dehesa Bridge in the District of Lo Barnechea and ends in the intersection with Highway 68 (the road to Valparaíso and Viña del Mar). This axis is located on the bank of the Mapocho River except in the segment between Torres de Tajamar and Vivaceta, where it is a tunnel under the river. On April 12, 2005 the 32-kilometer segment was opened between Highway 68 and the Tabancura Link.

**Kennedy Axis**, 7.4 kilometers long, divides the districts of Las Condes from Vitacura and runs from Estoril Street to Lo Saldes Bridge.

El Proyecto de la "Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente" está constituido por dos ejes viales de la ciudad de Santiago de Chile:

**Eje Oriente - Poniente**, con una longitud de 35,26 kilómetros, recorre la ciudad de oriente a poniente. Este tramo comienza en el Puente La Dehesa en la Comuna de Lo Barnechea y finaliza en la intersección con la Ruta 68 (vía que une Santiago con Valparaíso y Viña del Mar). Este eje se ubica a la rivera del río Mapocho salvo en el tramo comprendido entre Torres de Tajamar y Vivaceta, que lo hace en forma de túnel bajo el cauce del río. El 12 de abril de 2005 fue inaugurado el tramo de 32 kilómetros, comprendido entre la Ruta 68 y el Enlace Tabancura.

**Eje Kennedy**, con una longitud de 7,4 kilómetros, divide las comunas de Las Condes y Vitacura, extendiéndose entre calle Estoril y el Puente Lo Saldes.





#### PUESTA EN SERVICIO DE LAS OBRAS

A continuación se describen los diversos tramos de la autopista y la situación de operación en la cual los mismos se encuentran:

#### START-UP

The different segments of the highway and their respective operation status are described below:

EJE VIAL Road Axis	SECTOR Approximate Location	UBICACIÓN APROX. Status
Eje Oriente - Poniente East-West Axis	1 Puente La Dehesa - Puente Tabancura <i>La Dehesa Bridge - Tabancura Bridge</i>	PSP
Eje Oriente - Poniente East-West Axis	2 Puente Tabancura - Puente Lo Saldes <i>Tabancura Bridge - Lo Saldes Bridge</i>	PSD
Eje Oriente - Poniente East-West Axis	3 Puente Lo Saldes - Vivaceta <i>Lo Saldes Bridge - Vivaceta</i>	PSD
Eje Oriente - Poniente East-West Axis	4 Vivaceta - Américo Vespucio	PSD
Eje Kennedy Kennedy Axis	5 Estoril - Puente Lo Saldes <i>Estoril - Lo Saldes Bridge</i>	PSD
Eje Oriente - Poniente East-West Axis	6 Américo Vespucio - Ruta 68 <i>Américo Vespucio - Highway 68</i>	PSD

(PSP) (Puesta en Servicio Provisionaria) (Provisional Start-up)  
(PSD) (Puesta en Servicio Definitiva) (Definitive Start-up)

#### Enlace La Dehesa.

*Connection with La Dehesa.*

On October 4, 2007 the last Segment of the Costanera Norte Axis, running from La Dehesa Bridge to Tabancura Bridge, was opened with the attendance of the Minister of Public Works, Eduardo Bi-Trán, and mayors Marta Elhers, Francisco de la Maza and Raúl Torrealba, from the municipalities of Lo Barnechea, Las Condes and Vitacura, respectively. These cities will directly benefit from the significant road connectivity for the East area of the city of Santiago.

The current opening of Segment 1 of the Concession of the East-West System extended the coverage of the express highways of the Costanera Norte Highway by 3.1 km, from La Dehesa Bridge in the District of Lo Barnechea, until the Tabancura Bridge, of the Tabancura Link in the District of Vitacura.

Segment 1 has 3 links: **La Dehesa, San Francisco and Tabancura**, which allow all connection movements for entrance and exit to and from the Highway in those points. The express roads which connect them permit a maximum speed of 100 km/h. In this segment, we can highlight the opening of the two new bridges over the Mapocho River, the new San Francisco Bridge (traffic northward), and the Tabancura Bridge, in the respective links with the same names, with the consequent advantages of direct connectivity between the cities of both sides of the Mapocho River (cities of Lo Barnechea, Las Condes and Vitacura), additional to those of entrance and exit, to and from the express roads.

El 4 de octubre de 2007 se habilita el último Tramo del Eje Costanera Norte, comprendido entre el Puente La Dehesa y el Puente Tabancura, cuya inauguración contó con la presencia del Ministro de Obras Públicas Eduardo Bi-Trán y los Alcaldes Marta Elhers, Francisco de la Maza y Raúl Torrealba de los Municipios de Lo Barnechea, Las Condes y Vitacura respectivamente. Estas comunas son beneficiadas directamente por la importante conectividad vial para el sector Oriente de la ciudad de Santiago.

La presente habilitación del Tramo 1 de la Concesión del Sistema Oriente - Poniente amplió la cobertura de las vías expresas de la Autopista Costanera Norte en 3,1 km, desde el Puente La Dehesa en la Comuna de Lo Barnechea, hasta el Puente Tabancura, del Enlace Tabancura en la comuna de Vitacura.

El Tramo 1 cuenta con 3 enlaces: **La Dehesa, San Francisco y Tabancura**, que permiten todos los movimientos de conexión, para la entrada y salida a y desde la Autopista en esos puntos. Las vías expresas que los conectan, permiten una velocidad máxima de 100 kilómetros/hora. En este tramo podemos destacar la habilitación de dos nuevos puentes sobre el Río Mapocho, el nuevo Puente San Francisco, con tránsito hacia el Norte, y el Puente Tabancura, en los respectivos enlaces con mismos nombres, con las consecuentes ventajas de conectividad directa entre las comunas de ambos lados del Río Mapocho (Comunas de Lo Barnechea, Las Condes y Vitacura), adicionales a las de entrada y salida, y desde las vías expresas.

#### TARIFAS

Las tarifas que rigieron por el período comprendido entre el 10 de enero y el 31 de diciembre del 2007 son las descritas a continuación:

#### RATES

The rates prevailing for the period from January 10 to December 31, 2007 are outlined below:

PÓRTICOS PORTAL FRAMES	TRAMOS EJE ORIENTE - PONIENTE SEGMENTS East-West direction	LONGITUD EN KM. LENGTH IN KM.	PEAJE CATEGORÍA 1 TOLL CHARGE CLASS 1			PEAJE CATEGORÍA 2 TOLL CHARGE CLASS 2			PEAJE CATEGORÍA 3 TOLL CHARGE CLASS 3		
			TBFP Ch\$	TBFP Ch\$	TS Ch\$	TBFP Ch\$	TBFP Ch\$	TS Ch\$	TBFP Ch\$	TBFP Ch\$	TS Ch\$
<b>EJE COSTANERA / COSTANERA AXIS</b>											
P1	Puente Tabancura - Gran Vía <i>Tabancura Bridge - Gran Vía</i>	4,90	156,80	303,80	465,50	313,60	607,60	931,00	470,40	911,40	1395,50
P2	Gran Vía - Puente Lo Saldes <i>Gran Vía - Lo Saldes Bridge</i>	6,45	206,40	399,90	612,75	412,80	799,80	1225,50	619,20	1199,20	1838,25
P3	Puente Lo Saldes - Vivaceta <i>Lo Saldes Bridge - Vivaceta</i>	6,72	215,04	416,64	638,40	430,08	833,28	1276,80	645,12	1249,92	1915,20
P5	Vivaceta - Carrascal <i>Vivaceta - Carrascal</i>	6,69	214,08	414,78	n/a	428,16	829,56	n/a	642,24	1244,34	n/a
P6	Carrascal - Américo Vespucio Poniente <i>Carrascal - Américo Vespucio (West)</i>	5,65	180,80	350,30	n/a	361,60	700,60	n/a	542,40	1050,90	n/a
P9	Américo Vespucio Poniente - Ruta 68 <i>Américo Vespucio (West) - Route 68</i>	5,00	160,00	310,00	n/a	320,00	620,00	n/a	480,00	930,00	n/a
<b>EJE KENNEDY / KENNEDY AXIS</b>											
P7	Estoril - Padre Hurtado (2) <i>Estoril - Padre Hurtado (2)</i>	1,85	59,20	114,70	n/a	118,40	229,40	n/a	177,60	344,10	n/a
P8	R. Pérez Zujovich - Puente Lo Saldes (2) <i>R. Pérez Zujovich - Lo Saldes Bridge(2)</i>	3,00	96,00	186,00	n/a	192,00	372,00	n/a	288,00	558,00	n/a

(1) Las Categorías corresponden a tipos de vehículos, las que son: **Categoría 1: Autos y Motos / Categoría 2: Camiones / Categoría 3: Camiones con remolque**  
Categories refer to type of vehicle, which are: **Class 1: Cars and Motorcycles / Class 2: Trucks / Class 3: Trucks with trailer**

(2) A contra desde el 5 de octubre de 2007 / Effective October 5, 2007

PÓRTICOS  
PORTAL FRAMES

**HORARIO EJE ORIENTE - PONIENTE / PUNTA (TBP) Día Laboral**  
PEAK HOURS (TBP) Working Day

**HORARIO SATURACIÓN (TS) Día Laboral**  
Congestion Hours (TS) Working Day

**EJE COSTANERA**

P1	7:00 - 7:30	8:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	n/a	n/a	7:30 - 8:30	13:00 - 14:00	n/a
P2	7:00 - 7:30	8:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	n/a	n/a	7:30 - 8:30	13:00 - 14:00	n/a
P3	7:00 - 7:30	8:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	7:30 - 8:30	13:00 - 14:00	18:00 - 18:30
P5	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
P6	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
P9	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

**EJE KENNEDY**

P7	7:00 - 10:00	12:00 - 15:00	n/a						
P8	7:00 - 10:00	12:00 - 15:00	n/a						

PÓRTICOS  
PORTAL FRAMES

**TRAMOS EJE PONIENTE - ORIENTE**  
SEGMENTS East - West Axis

EJE KENNEDY	LONGITUD EN KM. LENGTH IN KM.	PEAJE CATEGORÍA 1 TOLL CHARGE CLASS 1			PEAJE CATEGORÍA 2 TOLL CHARGE CLASS 2			PEAJE CATEGORÍA 3 TOLL CHARGE CLASS 3			
		TBFP Ch\$	TBFP Ch\$	TS Ch\$	TBFP Ch\$	TBFP Ch\$	TS Ch\$	TBFP Ch\$	TBFP Ch\$	TS Ch\$	
P8	Puente Lo Saldes - R. Pérez Zujovich (2) Lo Saldes Bridge - R. Pérez Zujovich (2)	3,00	96,00	186,00	n/a	192,00	372,00	n/a	288,00	558,00	n/a
P7	Padre Hurtado - Estoril (2) Padre Hurtado - Estoril (2)	1,85	59,20	114,70	n/a	118,40	229,40	n/a	177,60	344,10	n/a

**EJE COSTANERA**

P9	Ruta 68 - Américo Vespucio Poniente Route 68 - Américo Vespucio (West)	5,00	160,00	310,00	n/a	320,00	620,00	n/a	480,00	930,00	n/a
P6	Américo Vespucio Poniente - Carrascal Américo Vespucio (West) - Carrascal	5,65	180,80	350,30	n/a	361,60	700,60	n/a	542,40	1050,90	n/a
P5	Carrascal - Vivaceta Carrascal - Vivaceta	6,69	214,08	414,78	n/a	428,16	829,56	n/a	642,24	1244,34	n/a
P4	Vivaceta - Torres Tajamar Vivaceta - Torres Tajamar	3,86	123,52	239,32	366,70	247,04	478,64	733,40	370,56	717,96	1100,10
P3	Torres Tajamar - Puente Lo Saldes Torres Tajamar - Lo Saldes Bridge	2,86	91,52	177,32	271,70	183,04	354,64	543,40	274,56	531,96	815,10
P2	Puente Lo Saldes - Gran Vía Lo Saldes Bridge - Gran Vía	6,45	206,40	399,90	612,75	412,80	799,80	1225,50	619,20	1199,20	1838,25
P1	Gran Vía - Puente Tabancura Gran Vía - Tabancura Bridge	4,90	156,80	303,80	465,50	313,60	607,60	931,00	470,40	911,40	1395,50

PÓRTICOS  
PORTAL FRAMES

**HORARIO EJE PONIENTE - ORIENTE / PUNTA (TBP) Día Laboral**  
PEAK HOURS (TBP) Working Day

**HORARIO SATURACIÓN (TS) Día Laboral**  
Congestion Hours (TS) Working Day

**EJE KENNEDY**

P8	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00	n/a						
P7	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00	n/a						

**EJE COSTANERA**

P9	7:00 - 10:00	12:00 - 15:00	n/a						
P6	7:00 - 10:00	12:00 - 15:00	n/a						
P5	7:00 - 10:00	12:00 - 15:00	n/a						
P4	7:00 - 7:30	8:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	7:30 - 8:30	13:00 - 14:00	18:00 - 19:30
P3	7:00 - 7:30	8:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	7:30 - 8:30	13:00 - 14:00	18:00 - 19:30
P2	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	n/a	n/a	13:00 - 14:00	18:30 - 19:30	n/a
P1	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	n/a	n/a	13:00 - 14:00	18:30 - 19:30	n/a



Mantención Vial.  
Road Maintenance.

**Plaza Estoril.****Estoril Square.**

Para aquellos usuarios poco frecuentes se aplicó un sistema complementario de cobro interoperable entre las autopistas urbanas denominado Pase Diario Único (PDU). Al 31 de diciembre del año en ejercicio, las tarifas al público eran de \$ 3.500 para la Categoría 1 y \$ 7.000 para las Categorías 2 y 3 en la modalidad de Prepago. A partir del 10 de enero del 2008 se actualizarán las tarifas bases de acuerdo al siguiente cuadro:

*For infrequent users there is a complementary charging system for unlimited access for a day to the urban highways called Single Day Pass (SDP). At December 31, 2007, the rates to the public are \$ 3,500 for Class 1 and \$ 7,000 for Classes 2 and 3 using prepayment. Effective January 10, 2008 the base will be restated according to the following table:*

Vehículos Categoría 1 en base kilómetro horario  
Vehicles Class 1 on a kilometer/hour basis

TIPO DE TARIFA	TARIFA AÑO 2007 Ch\$	TARIFA AÑO 2008 Ch\$
Rate Type	2007 Rate in Ch\$	2008 Rate in Ch\$
Tarifa Base Fuera de Punta (TBFP) <i>Base Rate off Peak Hours (TBFP)</i>	32	36
Tarifa Punta (TP) <i>Peak-Hour Rate (TBP)</i>	62	69
Tarifa Saturación (TS) <i>Congestion Rate (TS)</i>	95	106

Los vehículos se clasifican en Categoría 1 (Motos, Motonetas, Autos, Camionetas, Autos y Camionetas con Remolques), Categoría 2 (Buses y Camiones) y Categoría 3 (Camiones con Remolques) las tarifas descritas en el cuadro anterior se multiplican por el factor de la Categoría del vehículo.

*Vehicles area classified under Class 1 (Motorcycle, Motor Scooters, Cars, Light Trucks and Light Trucks with Trailer), Class 2 (Autobuses and Trucks), and Class 3 (Trucks with Trailer). The rates describe in the preceding table are multiplied for the factor of the vehicle class.*

**PROVEEDORES**

Los principales proveedores de Costanera Norte S.A. en el ejercicio 2007 se individualizan en el siguiente cuadro:

**SUPPLIERS**

*The main suppliers of Costanera Norte S.A. for 2007 are specified in the following table:*

PROVEEDOR Supplier	IMPORTE EN MILES \$ Amount in thousands of Ch\$
Constructora Tecsa Fe Grande S.A. (Construcción obras del Tramo 1)	16.301.307
Empresa Constructora Costanera Norte Ltda.	4.461.708
Banco Interamericano de Desarrollo - Ambac Insured (Garantía Bonos)	1.763.483
Chilectra S.A. (Energía Eléctrica y Cambio de Servicios)	1.540.662
La Interamericana Cía. de Seguros Generales S.A. (Seguros)	1.192.490
Kapsch Trafficcom AB (Televisas y provisión equipos electrónicos de peaje)	1.183.535
Nucleo Paisajismo S.A. (Mantenimiento de Áreas Verdes)	553.854
Kapsch Trafficcom Chile S.A. (Contrato Mantenim. Pórticos y Sist. Central)	432.859
Autostrade Sud America S.r.L (Contrato Asistencia Técnica) (i)	418.872
Soc. de Recaudación y Pagos de Servicios Ltda. (Servipag)	371.923

(i) Autostrade Sud America S.r.L es controladora en forma indirecta de la Sociedad.  
(i) Autostrade Sud America S.r.L is an indirect controller of the Company.

**SEGUROS**

A efectos de dar cumplimiento a las Bases de Licitación, los contratos de financiamiento y tomar los resguardos para preservar a la Sociedad Concesionaria de posibles consecuencias económicas derivadas de eventuales siniestros, se ha contratado un programa de seguros con amplias coberturas según el siguiente cuadro:

**INSURANCE**

*In order to ensure compliance with the tender bases, financing agreements, as well as take the safeguards to prevent the Concessionaire from likely economic consequences derived from eventual damages, an insurance program with vast coverage has been taken out as follows:*

PÓLIZA N° Policy No.	COMPANY OF SEGURO Insurer	COBERTURA Coverage	VENCIMIENTO Maturity	MONEDA Currency	COBERTURA Coverage
0020050719	La Interamericana	Seguro de Catástrofe / Catastrophe Insurance	03/09/2008	UF	14.495.225
0020050874	La Interamericana	Pérdida de Ingresos / Income Loss	30/09/2008	UF	1.162.000
0020050859	La Interamericana	Terrorismo / Terrorism	30/09/2008	UF	800.000
0020041822	La Interamericana	Responsabilidad Civil / Civil Liability	30/09/2008	UF	1.000.000
0020041783					
0020041784					
0020051374	La Interamericana	Actos Fraudulentos / Fraudulent Acts	09/10/2008	UF	45.000

*Main coverage include: Material damage to the highway and assets of the Concessionaire up to UF 14,495,225 (full value); Civil liability with third parties up to UF 1,000,000.; Income losses up to UF 1,162,000.. Furthermore, all those equipment units of the Concessionaire are covered with specific insurance policies.*

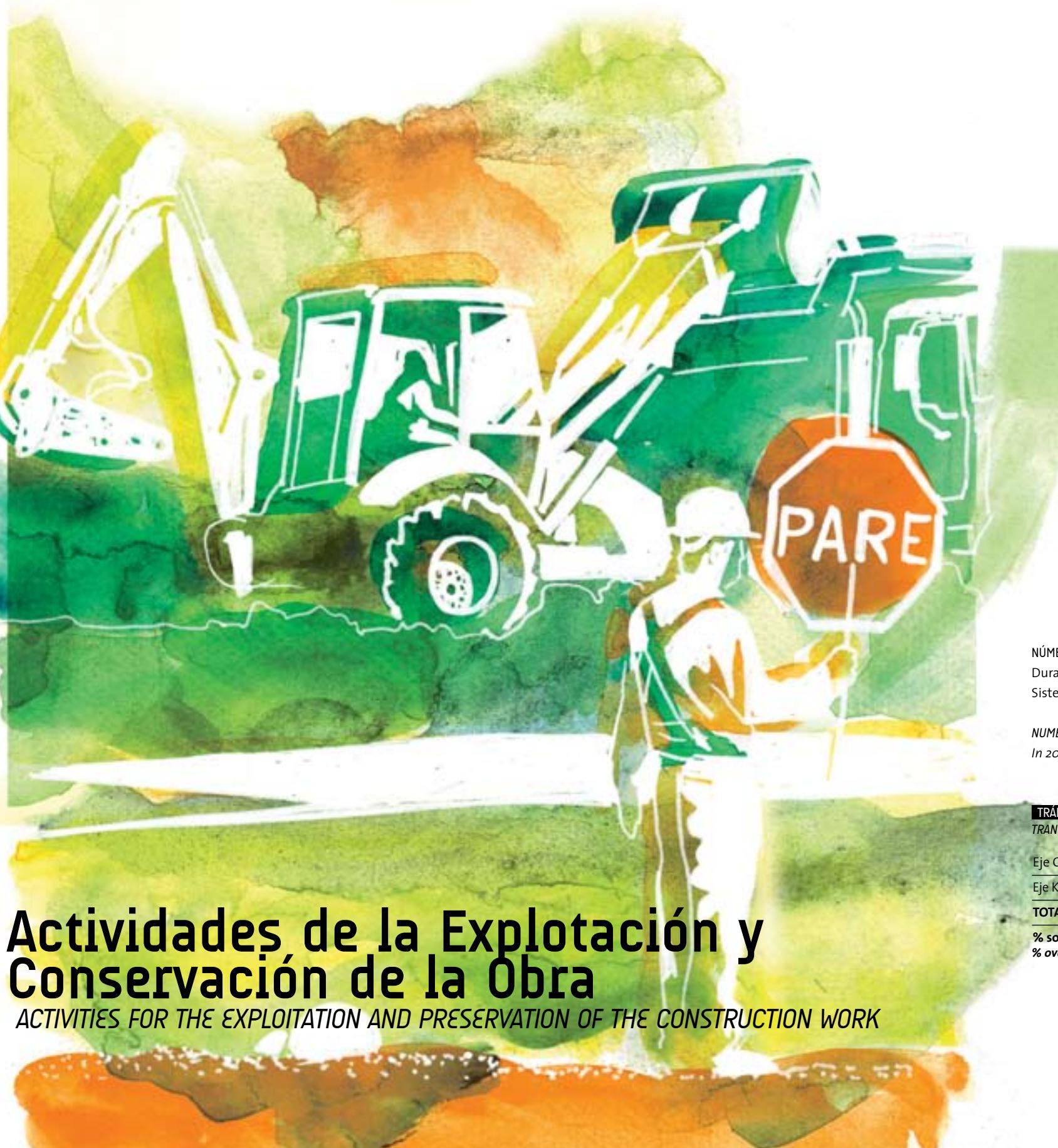
**DATA PROJECT**

*The expiration date of Concession Agreement is 30th June 2033.*

Las principales coberturas comprenden: Daños materiales a la autopista y bienes de la Concesionaria hasta un monto de UF 14.495.225 (full value). Responsabilidad civil con terceros hasta un monto de UF 1.000.000. Pérdidas de ingresos hasta un monto de UF 1.162.000. Adicionalmente se encuentran cubiertos todos los equipos de la Sociedad Concesionaria con pólizas específicas.

**VENCIMIENTO DE LA CONCESIÓN**

El contrato de la concesión tiene fecha de expiración el 30 de junio de 2033.



La evolución histórica del tránsito para el Eje Costanera Norte fue la siguiente:  
The evolution of transit for the Costanera Norte Axis was as follows:

MES Month	ANO 2005 (1) Year 2005 (1)	ANO 2006 Year 2006	ANO 2007 (2) Year 2007 (2)	% VARIACIÓN '07-'06 % Change '07-'06
Enero January	n/a	8.523.209	8.820.422	3,5%
Febrero February	n/a	6.679.237	7.111.589	6,5%
Marzo March	n/a	9.112.586	9.999.231	9,7%
Abril (1) April (1)	2.892.269	8.302.663	9.558.893	15,1%
Mayo May	5.583.480	8.884.037	10.016.356	12,7%
Junio June	5.909.863	8.317.529	9.852.252	18,5%
Julio July	6.639.140	8.513.976	9.665.803	13,5%
Agosto August	7.121.211	9.011.812	10.575.625	17,4%
Septiembre September	7.222.795	8.632.338	9.431.515	9,3%
Octubre (2) October (2)	8.688.009	9.546.964	11.405.121	19,5%
Noviembre November	9.023.016	9.761.026	11.410.355	16,9%
Diciembre December	9.223.804	9.803.361	11.391.493	16,2%
<b>TOTAL</b>	<b>62.303.587</b>	<b>105.088.738</b>	<b>119.238.655</b>	<b>13,5%</b>

(1) El Eje Costanera Norte inició su operación a partir del 13 de abril de 2005. (2) El 4 de octubre de 2007 se habilitó el último tramo de la autopista (La Dehesa - Tabancura).

(1) The Costanera Norte Axis began its operation on April 13, 2005. (2) On October 4, 2007 the last segment of the highway (La Dehesa - Tabancura) was enabled.

#### NÚMERO DE TRÁNSITOS EN EL SISTEMA ORIENTE - PONIENTE

Durante el presente ejercicio, se registraron los siguientes tránsitos en el Sistema Oriente - Poniente:

#### NUMBER OF TRANSITS THROUGH THE EAST-WEST SYSTEM

In 2007, the following transits in the East-West System were recorded:

TRÁNSITOS 2007 TRANSITS 2007	AUTOS Y MOTOS Cars & Motorbikes	CAMIONES Trucks	CAMIONES C/ REMOLQUE Trucks with trailer
Eje Costanera Norte	113.839.082	4.479.617	919.956
Eje Kennedy	51.556.385	1.317.265	216.727
<b>TOTAL</b>	<b>165.395.467</b>	<b>5.796.882</b>	<b>1.136.683</b>
% sobre total año % over year total	95,98%	3,36%	0,66%

La evolución histórica del tránsito para el Eje Kennedy fue la siguiente:

*The evolution of transit for the Kennedy Axis was as follows:*

MES Month	ANO 2005 (3) Year 2005 (3)	ANO 2006 Year 2006	ANO 2007 (4) Year 2007 (4)	% VARIACIÓN '07-'06 % Change '07-'06
Enero January	n/a	n/a	4.271.130	n/a
Febrero February	n/a	n/a	3.234.179	n/a
Marzo March	n/a	n/a	5.006.962	n/a
Abril (3) April (3)	n/a	n/a	4.626.940	1n/a
Mayo May	n/a	4.316.011	4.816.365	11,6%
Junio June	n/a	4.177.457	4.710.572	12,8%
Julio July	n/a	4.247.555	4.505.242	6,1%
Agosto August	n/a	4.628.687	4.964.048	7,2%
Septiembre September	n/a	4.264.385	4.262.494	0,0%
Octubre (4) October (4)	n/a	4.736.012	4.338.082	-8,4%
Noviembre November	n/a	4.817.645	4.130.876	-14,3%
Diciembre December	n/a	4.826.435	4.223.487	-12,5%
<b>TOTAL</b>	<b>36.014.187</b>	<b>53.090.377</b>		<b>n/a</b>

(3) Los pórticos del Eje Kennedy se habilitaron el 01 de abril de 2006. (4) El inicio efectivo de cobro a los usuarios en el Eje Kennedy fue a partir el 5 de octubre de 2007.

*(3) The toll frames of the Kennedy Axis were enabled on April 1, 2006. (4) Collection from users in the Kennedy Axis was actually started from October 5, 2007.*

El aumento reflejado en el tránsito se ve convalidado por el aumento en la venta de vehículos comerciales nuevos. En la tabla siguiente mostramos la evolución de venta desde el año 2000 hasta el año 2007 inclusive

*The increase reflected in the transit is validated by the increase in the sales of new commercial vehicles. The table below shows the sales evolution from 2000 until 2007 inclusive:*



Puente Ventisquero, sector poniente.

*Ventisquero Bridge, west sector.*

MANTENIMIENTO Y OBRAS DE MEJORAMIENTO VIAL EN LA AUTOPISTA  
La Sociedad Concesionaria es responsable del mantenimiento de la obra, por lo que debe mantener tanto la infraestructura como el equipamiento, de forma tal que puedan prestar un servicio de calidad al usuario. Dichas tareas se llevan a cabo a lo largo de sus 42,66 kilómetros.

Para el cumplimiento de estas tareas la Sociedad Concesionaria cuenta con los siguientes programas y planes:

- **Reglamento de Servicio de la Obra**
- **Plan de Gestión de Tráfico para la Etapa de Explotación**
- **Plan de Prevención de Riesgos Accidentales para la Etapa de Explotación**
- **Plan de Gestión Ambiental para la Etapa de Explotación**
- **Plan de Medidas de Contingencias**
- **Plan de Trabajo Anual**

Los trabajos de conservación se dividen en tareas de conservación rutinaria, periódica y diferida. En general se pueden definir como las operaciones destinadas a reparar o reponer, las veces que sea necesario, situaciones de deterioro que se producen durante todo el año cualquiera sea el nivel de tránsito y las condiciones metereológicas de toda la infraestructura vial y equipamiento de la autopista.

AÑO Year	TOTAL VENTA VEHÍCULOS Total vehicle sales	% INCREMENTO vs AÑO ANTERIOR % Increase vs Prior Year
2000	108.755	4,15%
2001	98.331	(9,58%)
2002	102.516	4,26%
2003	119.526	16,59%
2004	148.586	24,31%
2005	182.347	22,72%
2006	190.639	4,55%
2007	227.743	19,46%

Fuente: Informe ANAC diciembre 2007 (Los vehículos incluyen: vehículos de pasajeros, SUV, vehículos comerciales). Source: ANAC Report, December 2007 (Vehicles include: passengers, SUV, commercial vehicles).



**HIGHWAY MAINTENANCE AND IMPROVEMENT WORK**  
The Concessionaire is responsible for the maintenance works and must, therefore, maintain both the infrastructure and equipment in order to provide a high-quality service to the user. Those tasks are carried out throughout its 42.66 km.

For compliance with these tasks the Concessionaire relies on the following programs and plans:

- Works Service By-laws
- Traffic Management Plan for the Operation Stage
- Accident Risk Prevention Plan for the Operation Stage
- Environmental Management Plan for the Operation Stage
- Contingency Measure Plan
- Annual Work Plan

The Preservation tasks are divided into Routine, Periodic and Deferred Preservation. In general, they can be defined as the operations intended to repair or replace, as many times as necessary, situations of impairment produced during the whole year, whatever the transit level and weather conditions of the whole road infrastructure and equipment of the highway may be.

## User Care and Service

### HIGHWAY SAFETY

The highly professional team that works in Costanera Norte, which operates from a control center of operations (CCO) 24 hours a day, 365 days a year, are in charge of monitoring the conditions of the highway through 143 cameras installed in the lanes. The operators, supported by the automatic incident detection system, are able to immediately detect any emergency or other irregular situation occurring in Costanera Norte.

In this control center the employees attend calls made from 295 SOS posts, 239 of which are located in the tunnel zone and 56 in the open segments. Furthermore, 92 variable signaling panels are in operation, which report users on the highway conditions as well as estimated commute times.

The CCO, in case of emergency, coordinates the action with the cranes, motorbikes, ambulances and rescue teams from Costanera Norte who provide the attention to our users. In 2007, a total of 6,640 attentions were given on the Highway for the following reasons:

Costanera Norte cuenta con un personal capacitado para actuar frente a cualquier evento ocurrido en la autopista. Costanera Norte counts with a trained staff to face any unforeseen event on the road.

## Atención y servicios a usuarios

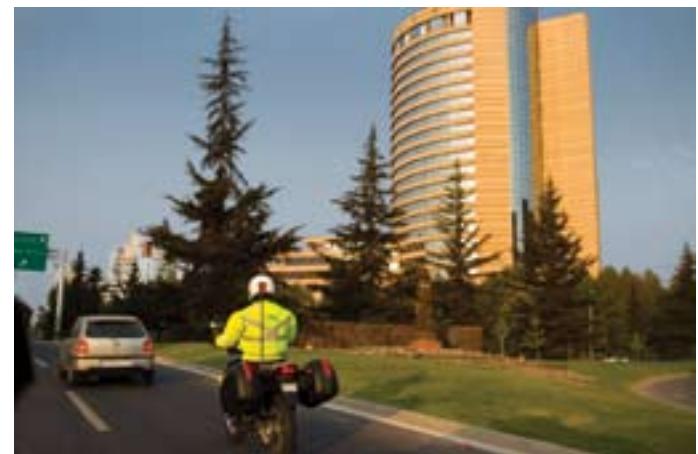
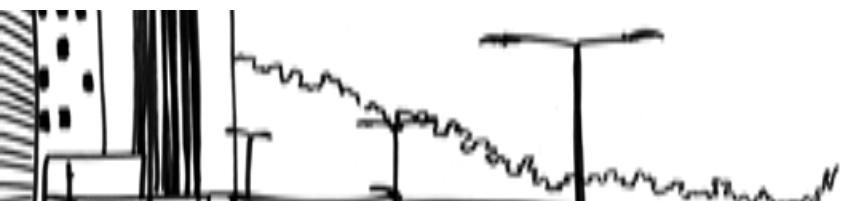
### SEGURIDAD VIAL

Un equipo altamente profesionalizado de Costanera Norte, que opera desde un centro de control de operaciones (CCO) las 24 horas y los 365 días del año, es el encargado de monitorear las condiciones de la autopista a través de 143 cámaras instaladas en las vías. Los operadores, apoyados por el sistema de detección automática de incidentes, permiten detectar al instante, toda emergencia o anomalía que ocurra en Costanera Norte.

En este centro de control se atienden los llamados que se realizan a través de los 295 postes SOS, de los cuales 239 se ubican en la zona de túneles y 56 en los tramos abiertos, además operan 92 paneles de señalización variable que informan a los usuarios las condiciones de la autopista y los tiempos de viaje estimados.

El CCO en caso de emergencia, coordina la acción con las grúas, motos, ambulancias y equipos de rescate de Costanera Norte que brindan la atención a nuestros clientes. Durante el año 2007 se llevaron a cabo 6.640 atenciones a clientes en la Autopista por las siguientes causas:

MOTIVO DE LA ATENCIÓN EN RUTA Reason for attention on route	AÑO 2006 Year 2006	AÑO 2007 Year 2007
Panne Mecánica Mechanic breakdown	2.587	3.339
Panne de combustible Fuel breakdown	1.579	1.411
Panne de Neumático Tire breakdown	1.437	1.257
Panne Eléctrica Electric breakdown	276	399
Otros Other	1.302	234
<b>TOTAL</b>	<b>7.181</b>	<b>6.640</b>





Carabineros de Chile tiene una presencia las 24 horas del día en nuestro centro de control y se generan continuas coordinaciones con los organismos de seguridad para prevenir y anticipar contingencias. En ese sentido debemos destacar la continua fiscalización que efectúan Carabineros de Chile a lo largo de la ruta para velar el cumplimiento de las normas de tránsito de parte de los usuarios.

*Carabineros de Chile (Chilean national and urban police force) is present 24 hours a day in our control center and the different security organizations coordinate continually to prevent or anticipate contingencies. In this sense, the continuous control by Carabineros de Chile along the highway to watch over compliance with the transit standards by users should be highlighted.*

#### FACUTACIÓN Y COBRANZA

Durante el presente ejercicio la Sociedad emitió a sus clientes un total de 3.870.710 notas de cobro lo que arroja un promedio mensual de consumo por cliente de \$7.360. El número de facturas se incrementó en un 63,65% respecto al ejercicio anterior.

#### BILLING & COLLECTION

*In the current year, the Company issued to its users a total of 3,870,710 collection notices, making the monthly average per client of Ch\$ 7,360. The number of invoices has been increased by 63.65% as compared to the prior year.*

MES Month	Nº DE DOCUMENTOS EMITIDOS NO. OF ISSUED DOCUMENTS	
	2006	2007
Enero January	168.506	231.004
Febrero February	151.508	289.728
Marzo March	163.334	230.310
Abril April	162.434	303.091
Mayo May	158.851	315.080
Junio June	164.659	429.949
Julio July	171.549	341.685
Agosto August	170.010	322.038
Septiembre September	171.650	348.654
Octubre October	173.170	328.049
Noviembre November	417.007	367.429
Diciembre December	292.617	363.693
<b>TOTAL</b>	<b>2.365.295</b>	<b>3.870.710</b>

Dentro de la amplia gama de alternativas de pagos que Costanera Norte ha habilitado para sus clientes, en este tercer año de operaciones, se ha destacado la evolución que han tenido especialmente los medios de pagos automáticos y en particular las forma de pago a través de internet. En el cuadro anexo se puede observar los medios de pago elegidos por nuestros clientes y su comparación respecto al Ejercicio 2006.

*Within the broad spectrum of payment alternatives that Costanera Norte has made available to its users, in this third year of operations the most important methods have been automatic payment and payment through Internet. The table below shows the means of payments chosen by our clients as compared to 2006.*

CANALES DE RECAUDACIÓN Collection channels	DICIEMBRE 2006 December 2006	DICIEMBRE 2007 December 2007
Oficinas de Costanera Norte <i>Costanera Norte offices</i>	22,1%	19,7%
Oficinas de Pago externas <i>External payment offices</i>	48,2%	41,3%
Pagos elementos automáticos <i>Automatic element payment</i>	21,0%	23,0%
Pagos vía internet <i>Payments via internet</i>	8,7%	16,0%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Se puede ver una evolución hacia los canales de pago automático y particular hacia el pago vía Internet el cual se duplicó durante el presente año.

*An evolution towards the automatic payment channels and particularly toward the payment via internet can be observed, which doubled during the current year.*

#### ATENCIÓN AL CLIENTE

Durante el período 2007, se registró un total de 626.161 contactos con clientes a través de los distintos canales. El presencial, en su gran mayoría es motivado por el arriendo de un televía u otras operaciones vinculadas que significó una disminución del 19,63% respecto al año anterior, no obstante el aumento en el número de facturas emitidas en el año, esto demuestra la madurez del sistema y el conocimiento de parte de los usuarios del servicio y del sistema tarifario que se está aplicando:

#### CUSTOMER SERVICE

*In 2007, a total of 626,161 contacts with clients were recorded through the different channels. Service in person is mostly motivated by the rental of a tag or other related operations, which led to a reduction of 19,63% as compared to the prior year. However, the increase in the number of invoices issued in the year demonstrates the development of the system and the knowledge by the users of the service, and also of the rate system being applied:*

CANAL DE COMUNICACIÓN Communication Channel	2006	2007
Call Center	552.874	434.699
Presencial / In person	180.394	163.551
Correo electrónico / E-mail	45.848	27.911
<b>TOTAL</b>	<b>779.116</b>	<b>626.161</b>

Call Center.



La relación de reclamos o inquietudes de clientes u otras observaciones representa una tasa del 0,3057% en relación al total de la facturas emitidas por esta Sociedad:

The ratio of claims or concerns from clients or other observations represents a rate of 0.3057% in relation to the total invoices issued by this Company:

MES / MONTH	Nº NOTAS DE COBRO / No. of Collection Notices	Nº RECLAMOS / No. of Claims	LIBRO RECLAMOS / Claim Book	CENTRO ATENCIÓN AL CLIENTE (CAC) / Call Center (CA)	WEB
Enero / January	231.004	1.117	52	764	301
Febrero / February	289.728	672	27	470	175
Marzo / March	230.310	1.021	43	729	249
Abril / April	303.091	877	19	666	192
Mayo / May	315.080	896	30	697	169
Junio / June	429.949	1.068	24	858	186
Julio / July	341.685	1.194	10	985	199
Agosto / August	322.038	1.010	16	859	135
Septiembre / September	348.654	923	25	733	165
Octubre / October	328.049	1.250	28	1.024	198
Noviembre / November	367.429	983	33	757	193
Diciembre / December	363.693	820	36	614	170
<b>TOTAL</b>	<b>62.303.587</b>	<b>11.831</b>	<b>343</b>	<b>9.156</b>	<b>2.332</b>

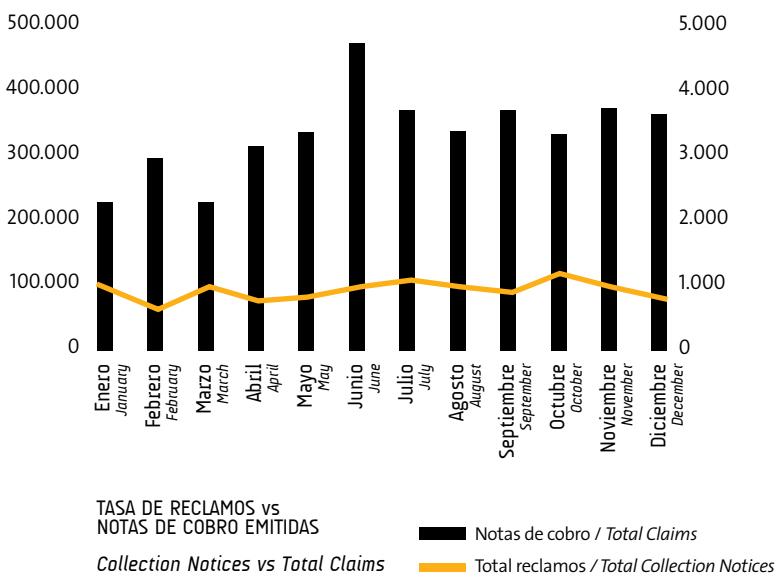


Centro de control operativo de Costanera Norte, es el centro neurálgico de esta moderna autopista, permitiendo operar en forma inmediata en favor del confort y la seguridad de los automovilistas.

*Costanera Norte operative control center, is the neuralgic center of the modern road, allowing to operate immediately in favor of the user's comfort and security.*

En el gráfico siguiente se representa en distintas escalas la correlación entre los documentos emitidos mensualmente y número de reclamos que recibe esta Sociedad en el mismo período de tiempo.

*The following chart shows the correlation between the documents issued on a monthly basis and the number of claims received by this Company in the same period.*



**DISTRIBUCIÓN DE TELEVÍAS**

Durante el año 2007, esta Sociedad Concesionaria continuó distribuyendo en forma ininterrumpida estos dispositivos electrónicos. En el siguiente cuadro se evidencian los televías distribuidos en arriendo durante el año 2007 y su comparativa con el año 2006.

En la actualidad la Sociedad Concesionaria Costanera Norte ha entregado a sus clientes la cantidad de 519.659 televías activos, sobre un universo de 1.389.863, lo que representa el 37.4 % de la totalidad de los televías interoperables que están distribuidos en Chile por las cuatro autopistas urbanas.

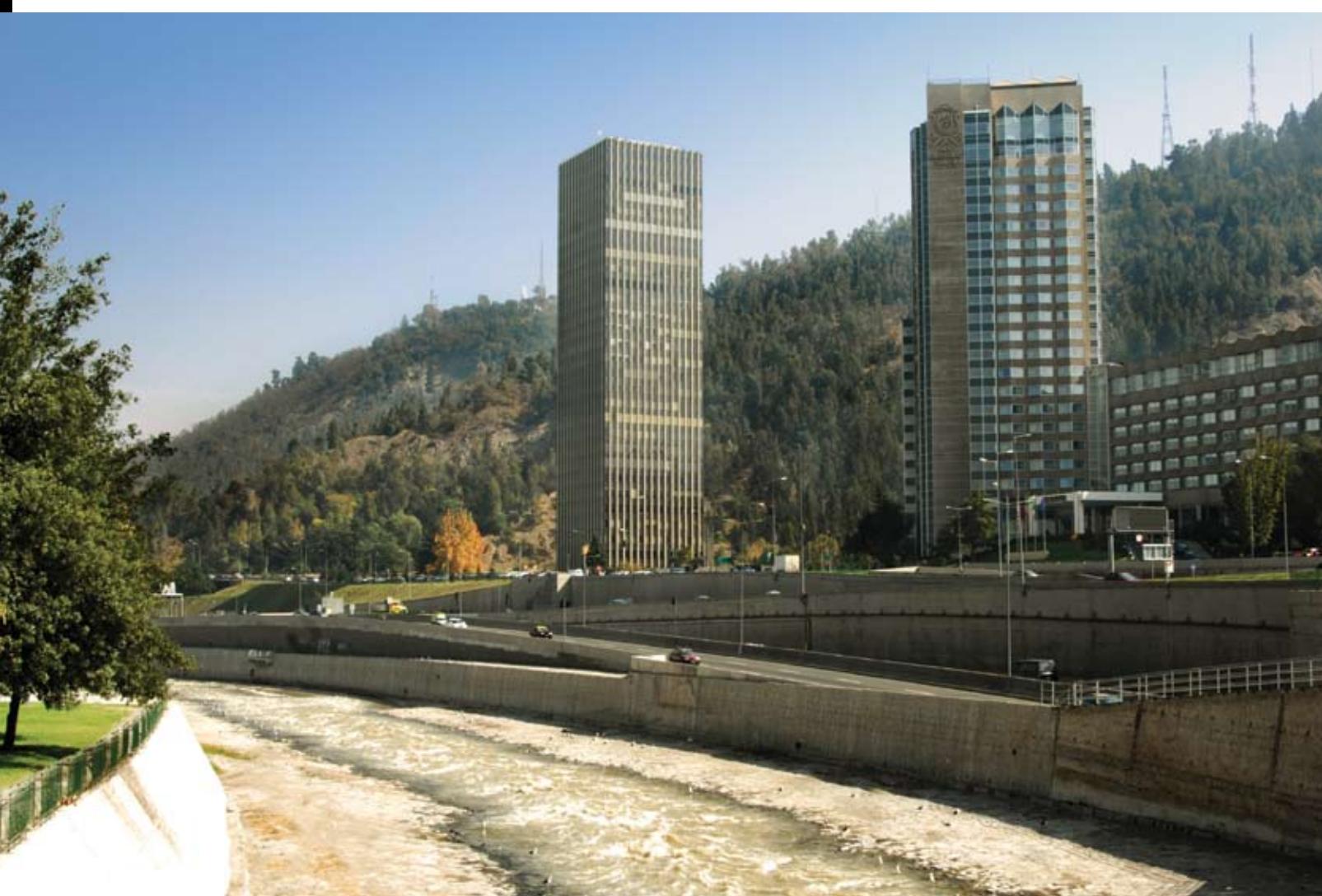
**DISTRIBUTION OF TAGS**

In 2007, this Concession Company continued distributing without interruption these electronic devices. The table below shows the tags distributed under lease during year 2007 as compared to 2006.

The Company has currently distributed 519,659 active Tags to its clients, over a universe of 1,389,863, which represents 37.4% of the total interoperable tags distributed in Chile by the four urban highways.

**Santa María Borde Río, Tramo Centro.**  
**Santa María Borde Río, Downtown Segment.**

MES Month	2006	2007
Enero January	11.033	8.219
Febrero February	9.218	6.214
Marzo March	11.287	6.982
Abril April	8.004	6.449
Mayo May	10.147	7.634
Junio June	9.253	9.156
Julio July	9.935	8.055
Agosto August	9.693	7.283
Septiembre September	11.282	8.320
Octubre October	10.903	8.979
Noviembre November	7.646	7.400
Diciembre December	6.785	7.439
<b>TOTAL</b>	<b>115.186</b>	<b>92.130</b>

**GESTIÓN AMBIENTAL**

La Sociedad cuenta con las siguientes Resoluciones Ambientales que aprueban el proyecto Costanera Norte, el cual fue sometido en forma voluntaria en su totalidad a las autoridades ambientales:

**ENVIRONMENTAL MANAGEMENT**

*The Company hast the following Environmental Resolutions approving the Project "Costanera Norte", which was voluntarily and submitted in full to the environmental authorities:*

Nº DE RESOLUCIÓN No. of Resolution	ENTE EMISOR Issuer	FECHA APROBACIÓN Approval Date	CALIFICA Accepted
RE 335/1998	CONAMA R.M.	10/07/1998	Aprueba el Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto CN. Approves the Environmental Impact Study of the CN Project.
RCA 125/2002	CONAMA R.M.	22/02/2002	Aprueba el Estudio de Impacto Ambiental del cambio de Trazado de CN. Approves the Environmental Impact Study of the change in the routing of CN.
RCA 125/2003	COREMA	20/11/2003	Aprueba declaración de Impacto Ambiental Extensión a Ruta 68. Approves statement of Environmental Impact for Extension of Highway 68.

La Sociedad Concesionaria cuenta con un plan de gestión ambiental que recoge las obligaciones indicadas en las Resoluciones Ambientales ya citadas, que además incorporan las políticas ambientales estipuladas por el Banco Interamericano de Desarrollo y las establecidas en las Bases de Licitación.

Costanera Norte cuenta con 3 estaciones de monitoreo del componente aire y se efectúan mediciones trimestrales del componente ruido, se sigue el comportamiento hidrogeológico, y cualquier otro impacto ambiental no previsto. Además se realizan auditorías externas anuales que velan por el cumplimiento de los planes de gestión ambiental. En la zona de túneles existe un monitoreo permanente y planes automatizados para regular el componente aire a través de los sistemas de ventilación.

Como hito destacado del año 2007, podemos mencionar entre otras actividades la reforestación de 3,36 hectáreas de bosques nativos efectuada en sitios eriazos adquiridos por esta Sociedad en sectores aledaños a la Concesión.

**POLÍTICA DE DIVIDENDOS**

Al 31 de diciembre de 2007, la Sociedad registra utilidades por M\$ 1.753.107, y los mismos no serán distribuidos durante el presente año. A futuro se mantendrá la política de dividendos establecida en los estatutos sociales y siempre que se cumplan las condiciones establecidas en los Contratos de Financiamiento.

La Sociedad, ha definido que su política de dividendos se encuentra sujeta a las obligaciones contraídas con los garantes y bonistas relacionados al Contrato de Emisión del Bono. La distribución de las utilidades financieras podrá darse cuando existan los recursos disponibles en caja cumpliendo las obligaciones y/o restricciones que se establecieron en el Contrato de Financiamiento. Adicionalmente, la sociedad procederá en primer lugar a realizar la cancelación del préstamo subordinado a la deuda senior con el accionista principal.

**INFORMACIÓN SOBRE FILIALES Y COLIGADAS**

Al 31 de diciembre de 2007, la Sociedad no cuenta con filiales, coligadas o inversiones en otras sociedades.

*The Concessionaire relies on an Environmental Management plan which gathers the obligations contained in the abovementioned Environmental Resolutions, which also include the environmental policies set forth by the Interamerican Development Bank and those established in the tender bases.*

*Costanera Norte has 3 monitoring stations for the air component, and measurements of the noise component are carried out on a quarterly basis, there is follow-up to the Hydrologic behavior and any other unforeseen environmental impact. Furthermore, external audits are carried out annually to ensure compliance with the Environmental Management plans. In the tunnel zone there is permanent monitoring and automated plans to regulate the air component through the ventilation systems.*

*As a milestone in 2007, we can mention, among other activities, the reforestation of 3.36 hectares of native forests carried out in untilled land acquired by this Company in areas adjacent to the Concession.*

**DIVIDEND POLICY**

*As of December 31, 2007, the Company has profits of ThCh\$ 1,753,107, which will not be distributed this year. In the future, the dividend policy specified in Company by-laws will be maintained as long as the conditions in the financing contracts are kept.*

*The Sociedad has defined that her policy of dividend is subordinate to the contractual obligations with the guarantors and owner bonds related to Issue Agreement of bondholders. The distribution on financial income will do it when there will be available resources in cash carry out the obligations and/or restrictions established in Financing Agreement. Additionally, the Sociedad will proceed first to pay subordinate loan to the senior debt with the principal shareholder.*

**INFORMATION OVER SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES**

*As of December 31, 2007 the Company has no subsidiaries, associates or investments in other companies.*





## Hechos Relevantes

MATERIAL FACTS

7

### SINDICATO DE TRABAJADORES DE LA EMPRESA

El sindicato de trabajadores de la empresa, conformado por 47 trabajadores, votó una huelga legal el 24 de agosto de 2007 y con fecha 31 de agosto del mismo año suscribió un convenio colectivo por cuatro años de duración.

### AUTORIZACIÓN DE PUESTA EN SERVICIO PROVISORIA DEL TRAMO 1

Con fecha 03 de octubre de 2007, el Ministerio de Obras Públicas mediante Resolución DGOP (Exenta) N° 3.059, de esa fecha, autorizó la puesta en servicio provisoria del Tramo 1 (La Dehesa - Tabancura) a partir de esta fecha se encuentra la totalidad de la obra habilitada al uso público.

### TOMA DE RAZÓN DEL DECRETO SUPREMO

#### QUE APRUEBA CONVENIO COMPLEMENTARIO N° 6

Con fecha 14 de noviembre de 2007, la Contraloría General de la República dio curso al Decreto Supremo que aprobó el convenio complementario N° 6. En el citado convenio se regularon, entre otras materias, obras adicionales y compensaciones por pérdidas de ingresos cuyos alcances y efectos se encuentran explicados en los estados financieros y sus notas explicativas.

#### COMPANY TRADE UNION

*The Company's 47-worker trade union went on a legal strike on August 24, 2007 and on August 31 of the same year undersigned a Collective Agreement which will last 4 years.*

#### AUTHORIZATION FOR PROVISIONAL

##### START-UP OF SEGMENT 1

*On October 3, 2007, the Ministry of Public Works, through DGOP Resolution No. 3.059 (exempt) of the same date, authorized the Provisional Start-up of Segment 1 (La Dehesa - Tabancura) effective on that date, the total works are in operation for the public use.*

#### NOTATION OF SUPREME DECREE APPROVING COMPLEMENTARY AGREEMENT No. 6

*On November 14, 2007 the Office of the General Comptroller of the Republic gave effect to the Supreme Decree which approved Complementary Agreement No. 6. In the agreement referred to above, additional works and compensation for income losses were regulated, among other matters, the scope and effects of which are explained in the financial statements and explanatory notes thereto.*

**CLIENTE**

Ministerio de Obras Públicas de la República de Chile (MOP).

**ACTIVIDADES FINANCIERAS**

Se detallan en la Nota 4 de los Estados Financieros.

**INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS**

La ingeniería y construcción de las obras civiles del Tramo 1 cuya habilitación al uso público ocurrió el pasado 4 de octubre del 2007, fueron contratadas a la empresa constituida especialmente para tales efectos por el Consorcio formado por las empresas Tecsa S.A. y Empresa Constructora Fe Grande S.A.

**ACTORES DE RIESGO**

Los inherentes a la actividad de la Concesión, los riesgos del negocio consideran principalmente los siguientes aspectos:

**Dependencia del proyecto respecto del desempeño económico de Chile:** Los ingresos de la Sociedad provienen fundamentalmente de los peajes, los niveles de tráfico y la utilización de la autopista están altamente correlacionados con el desempeño económico del país.

**Estimaciones de Tráfico:** Las proyecciones de tráfico, en particular en un sistema de autopistas urbanas tiene un nivel de incertidumbre alto. Para minimizar estos riesgos, las proyecciones de tráfico se realizaron con asistencia de consultores independientes. Por otra parte la Sociedad se acogió a la cobertura de ingresos mínimos garantizados mitigando este factor de riesgo.

**El riesgo tarifario:** El riesgo tarifario se encuentra cubierto por los mecanismos de actualización contemplados en las Bases de Licitación que establecen el reajuste por IPC y un crecimiento real de las tarifas de un 3,5%.

**Riesgo de Catástrofes, fuerza mayor, responsabilidad civil:** Este riesgo está controlado mediante seguros que protegen a la Sociedad ante eventos destructivos o demandas y reclamos de terceros.

**Riesgo por sobrecosto en la etapa de explotación:** Para mitigar este riesgo, se efectúa un control de costos y presupuestos. Los años 2006 y 2007 se comportaron de acuerdo a lo estimado al momento de la oferta.

**Riesgo por Infractores:** Costanera Norte cuenta con tecnología de punta para la detección de vehículos que transitan por la autopista tanto con televías como sin ellos. A éstos últimos, en caso de no adquirir un sistema complementario, son penalizados por la Ley de Tránsito la que ha contemplado en forma específica la infracción al artículo 118 bis, que permite al Ministerio de Obras Públicas denunciar las infracciones correspondientes a los respectivos Juzgados de Policía Local para la posterior imposición de una multa cuyo valor es equivalente a una infracción grave.



## Otros Antecedentes OTHER INFORMATION

**Rate risk:** The rate risk is covered by the mechanisms considered in the Bidding Terms and Conditions, which prescribe an adjustment for CPI and real growth in rates of 3.5% a year.

**Catastrophe Risks, Act of God, civil liability:** This risk is covered by insurance protecting the Company from destructive events or lawsuits and complaints by third parties.

**Risk of cost overruns in the exploitation phase:** To mitigate this risk, a check of costs and budgets is carried out. In 2006 and 2007, costs were as projected.

**Offender Risk:** Costanera Norte relies on high-end technology for the detection of vehicles which pass through the highway, either with or without tags. The latter, in case of not acquiring a complementary system, are sanctioned by the Transit Law, which specifically has included infringement of article 118 bis, which permits the Ministry of Public Works to denounce infringements before the respective police courts for the subsequent application of a fine, the value of which is equivalent to a serious infringement.



Costanera Norte ha habilitado un completo sistema de postes de emergencias, los que se ubican a lo largo de todo el trazado de la Autopista.  
*Costanera Norte has fit out a complete system of emergency lines through the whole stretch of the Road.*

#### BRANDS

Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. is the owner of the following brands and labels listed in the Trademark Registry of the Division of Industrial Property of the Ministry of Economy, Financing and Reconstruction:

#### MARCAS

La Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. es dueña de las siguientes marcas y etiquetas inscritas en el Registro de Marcas Comerciales del Departamento de Propiedad Industrial del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción:

MARCA Brand	TIPO Type	Nº SOLICITUD No. Application	FECHA SOLICITUD Date of Application	Nº REGISTRO No. Registry	FECHA REGISTRO Date of Registry	CLASES Classes	PAÍS Country
Costanera Norte	Denominativa	486.128	15/05/2000	584.886	03/09/2008	37	Chile
Costanera Norte	Etiqueta Mixta	491.675	30/06/2000	593.713	03/04/2001	37	Chile
Costanera Norte	Denominativa	589.966	26/11/2002	728.478	29/06/2005	16	Chile
Costanera Norte	Denominativa	654.982	29/07/2004	717.199	09/02/2005	36	Chile
Costanera Norte	Denominativa	654.981	29/07/2004	717.200	09/02/2005	35	Chile
Costanera Norte	Denominativa	654.983	29/07/2004	721.831	31/03/2005	39	Chile
Costanera Norte	Denominativa	654.985	29/07/2004	717.197	09/02/2005	36	Chile
Etiqueta	Etiqueta Simple	491.676	30/06/2000	589.385	01/02/2001	37	Chile
Etiqueta	Etiqueta Simple	654.984	29/07/2004	717.198	09/02/2005	35	Chile
Costanera Norte	Etiqueta Mixta	589.965	29/11/2002	736.285	17/10/2005	16	Chile
Etiqueta	Etiqueta Simple	654.986	29/07/2004	736.284	17/10/2005	39	Chile

