

A nighttime photograph of a highway interchange with light trails from cars. In the background, there are mountains and several streetlights. The image has a green color overlay.

Costanera Norte S.A.

MEMORIA ANUAL
ANNUAL REPORT | 2008

Contenidos

CONTENTS

01	LETTER FROM THE CHAIRMAN	4
02	IDENTIFICATION OF THE COMPANY	6
03	COMPANY'S OWNERSHIP	10
04	ADMINISTRATION AND HUMAN RESOURCES	14
05	DESCRIPTION OF THE SECTOR - COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS	18
	Historical overview	21
	Financing	22
	Project information	27
	Start-up	28
	Protocol agreement between the Ministry of Public Works and Costanera Norte	28
	Rates	30
	Suppliers	32
	Insurance	33
06	ACTIVITIES OF EXPLOTATION AND PRESERVATION OF THE WORKS	34
	Number of transits through The East-West System	35
	Highway maintenance and improvement	37
	User care and service	38
	Highway Safety	38
	Billing & Collection	39
	Service to Client	41
	Distribution of Tags	42
	Publishing of the TAG's Book	44
	Environmental management	44
	Dividend policy	45
	Information about subsidiaries and associates	45
07	MATERIAL FACTS OCCURRED DURING 2008	46
08	OTHER INFORMATION	48
09	ATTACHMENTS	52

01	CARTA DEL PRESIDENTE	5
02	IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD	6
03	PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD	10
04	ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS	14
05	DESCRIPCIÓN DEL SECTOR - ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD	18
	Reseña histórica	20
	Financiamiento	22
	Datos del proyecto	27
	Puesta en servicio de las obras	28
	Acuerdo de protocolo entre el Ministerio de Obras Públicas y Costanera Norte	28
	Tarifas	30
	Proveedores	32
	Seguros	33
06	ACTIVIDADES DE LA EXPLOTACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA OBRA	34
	Número de tránsitos en el Sistema Oriente - Poniente	35
	Mantenimiento y obras de mejoramiento vial en la autopista	37
	Atención y servicios a usuarios	38
	Seguridad vial	38
	Facturación y cobranza	39
	Atención al cliente	41
	Distribución de televías	42
	Publicación libro del TAG	44
	Gestión ambiental	44
	Política de dividendos	45
	Información sobre filiales y coligadas	45
07	HECHOS RELEVANTES PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2008	46
08	OTROS ANTECEDENTES	48
09	ADJUNTOS	52

Carta del Presidente

LETTER FROM THE CHAIRMAN

After concluding a year of significant achievements for our company, I am pleased to address you and present the 2008 annual report.

During this period, Costanera Norte positioned itself once again as one of the most proactive and innovating Concessionaires in the market. Within the business plan of the company, it's a pleasure for me to point out that the traffics, operating income and costs have performed within the pre-established parameters, which allowed the Company to maintain its cash flows and appropriate financial conditions to face its obligations, being prepared for a lower growth and eventual recession in the coming years, as a result of the complex international scenario from which Chile is not exempt.

Year 2008 was for our company the first year of full operation with the whole toll road completely set for use by our clients. However, the vertiginous growth of the city has boosted the development of new projects, putting special emphasis on the welfare of people. Against this background, we signed on May 23, 2008, a protocol with the

Ministry of Public Works with the purpose of beginning feasibility studies for a series of projects which would permit boost and develop the East and Center areas of the city. If these works are accomplished, they will be a fundamental element to provide an incentive in 2009 for the generation of employment in the construction sector. This adds to other private initiatives, such as the extension of Costanera Norte up to the 78 Highway and the connection between the East area of the Costanera Norte Axis and the district of Lampa, which makes anticipate a dynamism and growth of our project in agreement with the progress of this great city of Santiago.

We remain confident of the future of this country. Even though the financial prospects for year 2009 will not be optimal, the soundness of Chilean institutions, as well as their fiscal discipline, will allow

us to face this crisis in the best manner possible. As far as we are concerned, we will be willing to increase the bet to continue investing and concretely help the Government to reduce the effects of the crisis in which concerns employment, as well as contribute to the improvement of the life quality of citizens.

I invite you to analyse the data attached to this annual report and I hope it contains the information necessary for your analysis.

Finally, a special gratitude to the Government of Chile and our shareholders, who have trusted the technical and financial experience of the Company's Board. I also express my congratulations for the performance of the whole human team who works for Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.

Francesco Ripandelli
Chairman of the Board

Al cierre de un año de importantes logros para nuestra empresa, es grato dirigirme a ustedes para presentarles la memoria correspondiente al ejercicio 2008.

Durante este período Costanera Norte, una vez más, se posicionó como una de las Concesionarias más proactivas e innovadoras del mercado. Dentro del plan de negocio de la compañía, tengo la satisfacción de señalar que los tráficos, ingresos y costos de operación se comportaron dentro de los parámetros pre-establecidos, lo que permitió que mantuviese sus flujos y condiciones financieras adecuadas para hacer frente a sus obligaciones, encontrándose preparada para un menor crecimiento o eventual recesión en los años venideros, producto del complejo escenario internacional del cual Chile no está exento.

El año 2008 fue para nuestra empresa el primer año de operación plena con la totalidad de la obra habitada integralmente al uso de nuestros clientes. No obstante, el crecimiento vertiginoso de la ciudad ha impulsado el desarrollo de nuevos proyectos, poniendo un especial énfasis en el bienestar de las personas. Dentro de este marco, firmamos el 23 de Mayo del año 2008, un protocolo con el Ministerio de Obra Públicas a efectos de iniciar estudios de viabilidad de una serie de proyectos que permitirán potenciar y desarrollar los sectores Oriente y Centro de la ciudad. De concretarse estas obras, serán un elemento fundamental para que en el año 2009 se pueda incentivar la generación de empleos en el sector de la construcción. Esto sumado a otras iniciativas privadas, como la extensión de Costanera Norte hasta la Ruta 78 y la conexión entre el sector Poniente del Eje Costanera Norte y la comuna de Lampa, que hace presagiar un

dinamismo y crecimiento de nuestro proyecto acorde con el avance de esta gran ciudad que es Santiago.

Seguimos confiados en el futuro de este país. Si bien las perspectivas financieras para el año 2009 no serán las óptimas, la solidez de las instituciones chilenas y su disciplina fiscal, nos permitirán enfrentar esta crisis de la mejor manera posible. Por nuestra parte, estaremos dispuestos a aumentar la apuesta para seguir invirtiendo y de este modo concreto ayudar al Gobierno a disminuir los efectos de la crisis en materia de empleos y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

Los invito a que analicen los datos adjuntos a la presente memoria y espero que cumpla con la información necesaria para vuestros análisis.

Por último, un agradecimiento particular al Gobierno de Chile y a nuestros accionistas quienes han puesto su confianza en el Directorio de la Sociedad entregando su experiencia técnica y financiera. Así también hago llegar mis felicitaciones a la actuación y desempeño de todo el equipo humano que trabaja en la Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.

Francesco Ripandelli
Presidente del Directorio

Identificación de la Sociedad

IDENTIFICATION OF THE COMPANY

NAME

Sociedad Concesionaria
Costanera Norte S.A.

NOMBRE

Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.

TAX REGISTRATION

76.496.130-7

R.U.T.

76.496.130-7

LEGAL ADDRESS

General Prieto N° 1430, District
of Independencia, Santiago, not-
withstanding the existence of
agencies or branches in other
places in the country or abroad.

DOMICILIO LEGAL

General Prieto N° 1.430 Comuna de Indepe-
ndencia, Santiago, sin perjuicio de establecer
agencias o sucursales en otros puntos del país
o del extranjero.

DURATION

The duration of the Company is
indefinite but in no case can it be
terminated before two years of
the ending date of the East-West
System Concession.

DURACIÓN

El plazo de duración de la Sociedad es indefi-
nido, pero en ningún caso podrá ponersele tér-
mino antes de transcurridos dos años contados
desde la fecha de término de la Concesión Siste-
ma Oriente Poniente.

IDENTIFICATION OF THE COMPANY

OBJECTIVE

The Company's line of business is the execution, repair, preservation, maintenance, exploitation and operation of the public facility referred to as "International Concession for the East – West System" through the concession system, as well as the provision and exploitation of the services that are established in the concession agreement destined to develop certain work and the remainder of the activities that are required for the correct execution of the project.

LEGAL INCEPTION

"Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.", previously referred to as Sociedad Concesionaria Nueva Costanera Norte S.A. was formed on March 21, 2006 by public deed witnessed by the Notary Public of Santiago, María Gloria Acharán, summary of which was registered under folio 11.626, No. 7.885, of the Trade Registry of Santiago of 2006, and published in the Official Gazette on March 27, 2006.

According to its by-laws, the Company's capital is 51,000 million pesos, which is divided into 51,000 common nominative same-series shares, and without par value. The capital is

related to the construction, operation and maintenance of the public works concession called "East-West System", in view of the dissolution of the old company, in the terms of article 103 N° 2 of Law N° 18.046, on incorporated companies.

AMENDMENTS

At the Extraordinary Shareholders' Meeting held on June 21, 2006, the shareholders agreed to change the name of the "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." to "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A."

The minutes of the aforementioned shareholders' meeting were drafted as a public deed on June 22, 2006, and witnessed by the notary public of Santiago, María Gloria Acharán, the summary of which was then registered under page 24.770, No. 17.259, in the Trade Registry of Santiago of 2006, and published in the Official Gazette on June 28 of the same year.

This amendment was approved by the Ministry of Public Works ("MOP") through Exempt Resolution No. 1.873 of the office of the General Director of Public Works, on June 14, 2006.

"SOCIEDAD CONCESIONARIA COSTANERA NORTE S.A." WAS FORMED ON MARCH 21, 2006

now totally subscribed and paid.

It is important to note that, "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.", previously called "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." is the legal successor to the former "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." in all its rights and obligations, including those

TYPE OF COMPANY

Private shareholders' corporation registered with the Securities' Registry of the Chilean Superintendency of Securities and Insurance (SVS) under No. 938 on May 24, 2006.

EXTERNAL AUDITORS

PricewaterhouseCoopers.

Identificación de la Sociedad

OBJETO

La sociedad tiene por objeto la ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada "Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente", mediante el sistema de concesiones, así como la prestación y explotación de los servicios que se convengan en el contrato de concesión destinados a desarrollar dicha obra y las demás actividades necesarias para la correcta ejecución del proyecto.

LA SOCIEDAD FUE CONSTITUIDA EL 21 DE MARZO DE 2006

CONSTITUCIÓN LEGAL

"Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." antes denominada "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera Norte S.A." fue constituida con fecha 21 de marzo de 2006 por escritura pública, otorgada en la Notaría de Santiago de Doña María Gloria Acharán Toledo, cuyo extracto fue inscrito a fojas 11.626, N° 7.885, en el Registro de Comercio de Santiago del año 2006, y publicado en el Diario Oficial de fecha 27 de marzo del mismo año.

De acuerdo a sus estatutos, el capital de la Sociedad es de cincuenta y un mil millones de pesos, que se divide en cincuenta y un mil acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, y sin valor nominal. A la fecha, el capital se encuentra totalmente suscripto y pagado.

Se hace presente que, "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.", antes denominada "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." es la sucesora legal de la antigua "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo todos aquellos relacionados con la construcción, operación y mantención de la concesión de obra pública denominada "Sistema Oriente - Poniente" en consideración a la disolución de la antigua sociedad, en los términos del artículo 103 N° 2 de la Ley N° 18.046, sobre sociedades anónimas.

MODIFICACIONES

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 21 de junio del 2006, se acordó modificar la razón social de la "Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A." por la denominación de "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A."

El acta de la junta de accionistas señalada, fue reducida a escritura pública de fecha 22 de junio del 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de doña María Gloria Acharán Toledo. Su extracto fue inscrito a fojas 24.770, N° 17.259, en el Registro de Comercio de Santiago del año 2006, y publicado en el Diario Oficial de fecha 28 de junio del mismo año.

Esta modificación fue aprobada por el Ministerio de Obras Públicas mediante Resolución Exenta N° 1.873 de la Dirección General de Obras Públicas, de fecha 14 de junio del año 2006.

RAZÓN SOCIAL: SOCIEDAD CONCESIONARIA COSTANERA NORTE S.A.

TIPO DE SOCIEDAD

Sociedad Anónima Cerrada, sujeta a las normas aplicables a las Abiertas. Inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el N° 938 con fecha 24 de mayo de 2006.

AUDITORES EXTERNOS

PricewaterhouseCoopers.

DIRECCIONES COMERCIALES

COMMERCIAL ADDRESSES

Oficina Central / Headquarters: General Prieto N° 1.430, Comuna de Independencia, Santiago Chile.
Vitacura E-1: Autopista Costanera Norte Km. 7,6 dirección Oriente - Poniente o Av. Santa María N° 5.621.
Vitacura E-2: Autopista Costanera Norte Km. 7,6 dirección Poniente - Oriente.
Bicentenario E-3: Avenida Bicentenario N° 3.800, Centro Cívico Municipalidad de Vitacura.
Pudahuel E-6: Autopista Costanera Norte Km 38.85.
Teléfono / Phone: 4900 000 / **Fax:** 4900 704
E-mail: consultas@cnorte.cl
Web Site: www.costaneranorte.cl

Propiedad de la Sociedad

COMPANY'S OWNERSHIP

As of December 31, 2008, the Company's capital is made up of 51,000 common nominative same-series shares, distributed between 2 shareholders as follows:

El capital suscrito y pagado de la empresa al 31 de diciembre del 2008 que se compone en 51.000 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, distribuidas entre 2 accionistas de la siguiente manera:



Accionistas | Shareholder: AUTOPISTA DO PACÍFICO
RUT | Tax registration: 76.493.970-0
Nº Acciones | No. Shares: 50.999
% Accionario | % Shares: **99,99%**

Accionistas | Shareholder: AUTOSTRATE SUD AMÉRICA S.R.L.
RUT | Tax registration: 59.118.730-9
Nº Acciones | No. Shares: 1
% Accionario | % Shares: **0,01%**

TOTAL
Nº Acciones | No. Shares: 51.000
% Accionario | % Shares: **100,00%**

Propiedad de la Sociedad

CONTROLADORES

La Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. ("Costanera Norte") es controlada por Autopista Do Pacífico S.A. y Autostrade Sud América SRL. Estas empresas a su vez se encuentran constituidas así (*ver gráfico izquierda*).

Las relaciones de los accionistas de Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. se regulan por el Estatuto Social, no existiendo pacto de actuación conjunta.

INFORMACIÓN SOBRE ATLANTIA, SIAS Y MEDIOBANCA

Atlantia SpA (controlante de Autostrade per l'Italia SpA) es uno de los mayores operadores de Europa y el mundo. Solamente en Italia opera 3.413 kilómetros de autopista que representa el 60% de las autopistas italianas, operando además el 9% de las autopistas europeas por peaje.

Atlantia SpA cotiza en la Bolsa de Milán desde el año 1986, siendo su principal accionista Sintonia SpA (Sociedad cuyo controlador es Edizione S.R.L. compañía controlada por la familia Benetton).

Società Iniziative Autostradali e Servizi (SIAS SpA) es un holding italiano cotizado en la Bolsa de Italia desde

LA SOCIEDAD ES CONTROLADA POR AUTOPISTA DO PACÍFICO S.A. Y AUTOSTRADE SUD AMÉRICA SRL.

el año 2002 siendo su principal accionista Autostrada-Torino Milano (Sociedad cuyo controlador es la Sociedad Argo Finanziaria S.p.A. compañía controlada por la familia Gavio) y que opera en el sector de transporte e Infraestructura, SIAS es el segundo grupo operador ita-

liano en el sector de autopistas gestionando cerca de 1.160 kilómetros. Dentro de las principales autopistas que opera se destacan:

- Autostrada Ligure Toscana – Salt SpA, Autostrada dei Fiori – AdF SpA, Autocamionale della Cisa – Cisa SpA, que en forma conjunta conforman el denominado corredor "Tirrenito".
- Autostrada Torino-Milano y Torino – Piacenza – Satap SpA, Autostrade Asti-Cuneo, Autostrada della Valle d'Aosta – Sav SpA, Autostrada del Fejus – Sitaf SpA, Sitrasb SpA e ATIVA SpA las cuales en forman conjunta operan el "Cuadrante Occidental de Italia".

Mediobanca es un banco de negocios que desde hace 60 años asiste a su clientela en los procesos de desarrollo de negocios, dando servicios de consultoría profesional de servicios financieros, desde el más tradicional crédito a las más sofisticadas fórmulas financieras presentes en el mercado. Su clientela está constituida por los más importantes grupos empresariales italianos y de un considerable número de empresas de mediana dimensión, su principal atención está reservada a la clientela internacional, sea por "cross-border" o por la actividad de "home markets".

El capital social suscrito es actualmente de 410.027.832 de euros. Socios que representan el 45,2% del capital social han estipulado un pacto de sindicación teniendo como objetivo asegurar la estabilidad de la estructura propietaria entre los principales accionistas, se encuentran: UCI; Grupo Bolloré, Grupo Fondiaria, Sai S.p.A..

CAMBIOS EN LA PROPIEDAD

La propiedad accionaria de Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. no tuvo modificaciones en el año 2008.

COMPANY'S OWNERSHIP

CONTROLLERS

Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. ("Costanera Norte") is controlled by Autopista Do Pacífico S.A. and Autostrade Sud América SRL. In turn, these companies are constituted as follows (*see graphic previous page*).

The relationships of the shareholders of Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. are regulated by the Corporate by-laws, with no agreement of joint conduct.

INFORMATION ABOUT ATLANTIA, SIAS AND MEDIOBANCA

Atlantia SpA (controller of Autostrade per l'Italia SpA) one of the largest operators in Europe and worldwide. Only in Italy, it operates 3,413 kilometers of highways, which represents 60% of the Italian highways, and it operates 9% of the European highways through tolls.

COSTANERA NORTE IS CONTROLLED BY AUTOPISTA DO PACÍFICO S.A. AND AUTOSTRADE SUD AMÉRICA SRL

Atlantia SpA is listed in the Stock Exchange of Milan since 1986, its main shareholder being Sintonia SpA (a Company which controller is Edizione S.R.L., a firm controlled by the Benetton family).

Società Iniziative Autostradali e Servizi (SIAS SpA) is an Italian holding company listed in the Stock Exchange of Italy since 2002, its main shareholder being Autostrada-Torino Milano (a company whose controller is the Argo Finanziaria S.p.A., a company controlled by the Gavio family) and which operates in the transport and infrastructure sector. SIAS is the second Italian group of operators in the Highway sector, managing around 1,160 kilometers. Among the main highways operated by the group are:

- Autostrada Ligure Toscana – Salt SpA, Autostrada dei Fiori – AdF SpA, Autoacamionale della Cisa – Cisa SpA, which jointly form the so-called "Tirrenito" corridor.
- Autostrada Torino-Milano and Torino – Piacenza – Satap SpA, Autostrade Asti-Cuneo, Autostrada della Valle d'Aosta – Sav SpA, Autostrada del Fejus – Sitaf SpA, Sitrasb SpA and ATIVA SpA, which jointly operate the "Western Quadrant of Italy".

Mediobanca is a business bank which has been assisting its clients for 60 years in the business development processes, providing professional consultancy of financial services, from the traditional credit to the most sophisticated financial formulas existing in the market. Among

its clients are the most important Italian business groups as well as a considerable number of mid-size companies. Its main focus of attention is reserved for foreign clients, either through "cross-border" or through the activity of "home markets".

The currently subscribed Share Capital amounts to 410,027,832 of Euros. Partners who represent 45.2% of share capital have stipulated a syndication agreement intended to ensure the stability of ownership structure. Among the main shareholders are: UCI, Bolloré Group, Fondiaria Group, Sai S.p.A.

CHANGES IN OWNERSHIP

There were no changes in the equity ownership of Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. in 2008.



Administración y recursos humanos

ADMINISTRATION AND HUMAN RESOURCES

DIRECTORIO
BOARD OF DIRECTORS

GERENCIA GENERAL
GENERAL MANAGEMENT

FISCALÍA LEGAL
LEGAL OFFICE

RELACIONES INSTITUCIONALES Y PÚBLICAS
INSTITUTIONAL AND PUBLIC RELATIONS

GERENCIA TÉCNICA
Y DE MANTENIMIENTO
DE INFRAESTRUCTURA
TECHNICAL AND
INFRASTRUCTURE
MAINTENANCE MANAGEMENT

GERENCIA DE
SEGURIDAD VIAL
ROAD SAFETY
MANAGEMENT

GERENCIA DE
ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS
ADMINISTRATION &
FINANCE MANAGEMENT

GERENCIA DE
ATENCIÓN AL
USUARIO
CUSTOMER SERVICE
MANAGEMENT

Administración y recursos humanos

ADMINISTRATION AND HUMAN RESOURCES

EMPLOYEES

The Company has 256 employees: 6 managers and executives, 79 professionals and technicians and 171 employees.

REMUNERATION RECEIVED BY EACH DIRECTOR

None, since as set forth in article thirteenth of the corporate statutes, the Directors' activity is not remunerated. Likewise, they do not receive nor have they received income for advisory assistance during years 2006, 2007 and 2008. They could only receive allowance expenses and travel allowances, for which no payments were made during 2008. During 2007, there were nor such expenses or payments.

REMUNERATION OF MANAGERS AND EXECUTIVES

2007 Total Remuneration: Cost (ThCh\$) 450.993. 2008 Total Remuneration: Cost (ThCh\$) 602.874.

SEVERANCE INDEMNITIES PAID TO MANAGERS AND EXECUTIVES

During 2008, the Company made no payments for severance indemnities to its executives.

INCENTIVE PLANS

As of December 31, 2008, Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. has not defined incentive plans for its directors, managers and/or executives, such as bonuses, compensations in shares, stock options, among others.

The Board of Directors of Costanera Norte is composed of five regular members and their respective replacements, whose term in the job is three years. The members of the Company Board of Directors are the following:

Francesco Ripandelli	Titular	Dr. en Economía y Comercio
<i>Presidente / Chairman</i>	Regular	Ph.D. in Economics and Trade
Umberto Vallarino	Titular	Dr. en Economía y Comercio
	Regular	Ph.D. in Economics and Trade
Costantino Ivoi	Titular	Ingeniero Mecánico
	Regular	Mechanics Engineer
Federico Botto	Titular	Ingeniero Civil
	Regular	Civil Engineer
Graziano Settime	Titular	Dr. en Economía y Comercio
	Regular	Ph.D. in Economics and Trade
Christopher Melnyk	Suplente	Dr. en Economía y Comercio
	Substitute	Ph.D. in Economics and Trade
Nicola Bruno	Suplente	Dr. en Economía y Comercio
	Substitute	Ph.D. in Economics and Trade
Paolo Pierantoni	Suplente	Ingeniero Civil
	Substitute	Civil Engineer
Roberto Sanino	Suplente	Dr. en Economía y Comercio
	Substitute	Ph.D. in Economics and Trade
Pierluigi Davide	Suplente	Dr. en Economía y Comercio
	Substitute	Ph.D. in Economics and Trade

El Directorio de Costanera Norte está compuesto por cinco miembros titulares y sus respectivos suplentes, cuya duración en el cargo es de tres años. Los integrantes del directorio de la Sociedad son los siguientes:

PERSONAL

Al 31 de diciembre del año 2008, la compañía cuenta con una planta de personal de 256 personas, dividido entre gerentes y ejecutivos 6, profesionales y técnicos 79 y trabajadores 171.

REMUNERACIÓN PERCIBIDA POR CADA DIRECTOR

Ninguna, ya que de conformidad a lo dispuesto en el artículo décimo tercero de los estatutos sociales, la actividad de los directores no es remunerada. Asimismo, se informa que tampoco perciben ni han percibido ingresos por concepto de asesorías durante los años 2006, 2007 y 2008. Sólo cuentan con gastos de representación y viáticos, importe por el cual no efectuaron pagos durante el año 2008. Se hace presente que durante el año 2007, no hubo gastos ni pago alguno por este concepto.

REMUNERACIÓN DE GERENTES Y EJECUTIVOS

Remuneración total 2007: costo (M\$) 450.993.

Remuneración total 2008: costo (M\$) 602.874.

PAGOS DE INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIOS A GERENTES Y EJECUTIVOS

Durante el año 2008 la Sociedad no pagó suma alguna en concepto de indemnización por años de servicios a ejecutivos de la Sociedad.

PLANES DE INCENTIVO

Al año 2008, Sociedad Costanera Norte S.A. no ha definido, para sus directores, administradores y/o ejecutivos, planes de incentivos, tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros.

As of December 31, 2008 the Company is managed by the team of executives as shown below:

La Sociedad es administrada al 31 de diciembre del 2008 por el equipo de ejecutivos que se indica a continuación:

Diego Savino
Gerente general | General Manager
Economista | Economist

Luca Martone
Gerente de administración y finanzas |
Administration and Finance Manager
Ingeniero civil | Civil Engineer

Juan Kuster
Gerente técnico y de mantenimiento
de infraestructura | Technical and
Infrastructure Maintenance Manager
Ingeniero civil | Civil Engineer

Nelson Molina
Gerente de seguridad vial |
Road Safety Manager
General de Carabineros (R) |
General of Carabineros
(the Chilean national and urban
police force) (R)

Riccardo Martelletti
Gerente atención al usuario |
Customer Service Manager
Geómetra | Geómetra

Patricia Vásquez
Fiscal | Fiscal
Abogado | Lawyer

Descripción del sector

Actividades y negocios de la Sociedad

DESCRIPTION OF THE SECTOR
COMPANY’S ACTIVITIES AND BUSINESS

COMPANY OBJECTIVE

The Company objective is solely the execution, repair, preservation, maintenance, exploitation and operation of the State's public works referred to as “International Concession for the East – West System” and all activities and businesses developed by the company are aiming at compliance with the Concession Contract, as well as the exploitation of the commercial services set forth in the Basis for the Bidding Process.

OBJETO SOCIAL DE LA SOCIEDAD

El objeto de la Sociedad es exclusivamente la ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada “Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente” y todas las actividades y negocios que desarrolla la compañía están orientadas al cumplimiento del Contrato de Concesión, así como la explotación de los servicios comerciales estipulados en las Bases de Licitación (BALI).

Descripción del sector

LA “CONCESIÓN INTERNACIONAL SISTEMA ORIENTE-PONIENTE” FUE ADJUDICADA EL 24 DE FEBRERO DE 2000

RESEÑA HISTÓRICA

La “Concesión Internacional Sistema Oriente-Poniente” fue adjudicada mediante el Decreto Supremo de Adjudicación del Ministerio de Obras Públicas N° 375 de fecha 24 de febrero del año 2000, el que fue publicado en el Diario Oficial N° 36.644, de fecha 19 de abril del mismo año. En señal de aceptación de su contenido, este Decreto Supremo fue suscrito por el representante del Grupo Licitante Impregilo - Fe Grande - Tecsa y protocolizado en la Notaría de Santiago de Don Eduardo Avello Concha con fecha 3 de julio del 2000. Con lo anterior fue perfeccionado el Contrato de Concesión de la obra pública fiscal denominada “Concesión Internacional Sistema Oriente-Poniente”.

A fin de cumplir con lo dispuesto en el Contrato de Concesión se constituyó la Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. bajo la razón social “Sociedad Concesionaria Impregilo - Fe Grande - Tecsa S.A.”, por escritura pública de fecha 9 de junio del año 2000.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 01 de agosto de 2000, se cambió la razón social de la Sociedad pasando a denominarse “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”.

Posteriormente, esta “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” solicitó, de conformidad a lo establecido en la Ley de Concesiones y en su Reglamento, autorización al Ministerio de Obras Públicas para la venta de las acciones de la Sociedad. Dicha autorización fue entregada por el Ministerio de Obras Públicas mediante Resolución MOP (Exenta) N° 1.186 de fecha

25 de mayo de 2006, en la que expresamente se autorizó a las sociedades “Impregilo Internacional Infraestructuras N.V.”, “Empresa Constructora Fe Grande S.A.”, “Empresa Constructora Tecsa S.A.” y a “Simest S.p.A.” para transferir la totalidad de las acciones que poseían en la “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” a “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.”.

En virtud de esta autorización y con fecha 21 de junio de 2006, “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” -actual “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”-, compañía controlada por las sociedades italianas Autostrade S.p.A., Società Iniziative Autostradali e Servizi - Sias S.p.A. y Mediobanca, adquirió la totalidad de las acciones emitidas por la antigua Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. (“Costanera Norte”), las cuales le fueron transferidas por Impregilo Internacional Infraestructuras N.V., Empresa Constructora Fe Grande S.A. y Empresa Constructora Tecsa S.A., en su calidad de únicos accionistas de Costanera Norte a tal fecha, de conformidad con los respectivos contratos de compraventa de acciones celebrados por instrumentos privados de fecha 15 de junio de 2006 entre la actual “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” -antes denominada “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.”-, como compradora, y los mencionados accionistas de Costanera Norte, como vendedores.

Como consecuencia de la adquisición por parte de “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, antes denominada “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” de la totalidad de las acciones de Costanera Norte, se produjo la disolución de esta última sociedad, en los términos del artículo 103 N° 2 de la Ley N° 18.046, sobre sociedades anónimas, por reunirse todas sus acciones en una sola mano, pasando a ser la actual “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, antes denominada “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” a ser sucesora legal de la antigua “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo todos aquellos relacionados con la ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación y operación de la concesión de obra pública fiscal denominada “Sistema Oriente - Poniente”, de la cual la actual “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, antes denominada “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” ha pasado a ser su titular.

La actual “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” como sucesora de Costanera Norte y en su calidad de actual titular de la concesión “Sistema Oriente - Poniente”, ha seguido desarrollando el giro y actividades comerciales que aquella sociedad concesionaria realizaba.

DESCRIPTION OF THE SECTOR

HISTORICAL OVERVIEW

The “East – West System International Concession” was awarded by the Supreme Decree of the Ministry of Public Works No. 375, dated February 24, 2000, published in the Official Gazette No. 36.644, on April 19, 2000. As a sign of its acceptance, this Supreme decree was signed by the representative of the bidding group Impregilo – Fe Grande – Tecsa and witnessed in the Notary Public of Santiago of Mr. Eduardo Avello on July 3, 2000. Thus, the contract for the concession of the public work called “East – West System International Concession” was finalized.

In order to comply with the terms of the Concession Contract, the Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. was formed under the name “Sociedad Concesionaria Impregilo – Fe Grande – Tecsa S.A.”, by public deed on June 9, 2000.

In the Extraordinary Shareholders’ Meeting held on August 1, 2000, the name of the Company was changed to “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”.

“Empresa Constructora Fe Grande S.A.”, “Empresa Constructora Tecsa S.A. and “Simest S.p.A.” were given explicit authorization to transfer all of the shares possessed by the “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” to “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.”.

By virtue of this authorization, and on June 21, 2006, “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” – currently “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”- company controlled by the Italian companies Autostrade S.p.A. and Società Iniziative Autostradali e Servizi - Sias S.p.A., acquired all of the shares issued by the former Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. (“Costanera Norte”), which were transferred to them by Impregilo International Infraestructuras N.V., Empresa Constructora Fe Grande S.A. and Empresa Constructora Tecsa S.A., as the only shareholders of Costanera Norte at that date, in conformity with the respective purchase and sale contracts of shares with private instruments signed on

THE “EAST – WEST SYSTEM INTERNATIONAL CONCESSION” WAS AWARDED ON FEBRUARY 24, 2000

Later, this “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, in accordance with the terms of the Law and Regulations of Concessions, requested authorization from the MOP for the sale of the Company’s shares. This authorization was given by the Ministry of Public Works (MOP) through Resolution MOP (Exempt) No. 1186, dated May 25, 2006, in which the companies “Impregilo Internacional Infraestructuras N.V.”,

June 15, 2006 between the current “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” –formerly called “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.”-, as the buyer, and the above mentioned shareholders of Costanera Norte in the role of sellers.

As a result of the acquisition by “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, previously known as “Sociedad Concesionaria Nueva

Descripción del sector

DESCRIPTION OF THE SECTOR

Costanera S.A.” of the totality of the shares of Costanera Norte, this last company was dissolved, in the terms of article 103 N° 2 of Law N° 18.046, on stock corporations, because all of the shares were held by one legal person, meaning that the current “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, previously called “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” became the legal successor of the former “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” in all its rights and obligations, including those related to the execution, repair, preservation, maintenance, exploitation and operation of the public work concession called “East – West System”, of which the current company “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, previously called “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” has come to be its concessionaire.

The current “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” as successor of Costanera Norte and in its quality of current concessionaire of the “East – West System”, has continued to carry out the business and commercial activities that the concessionaire performed.

FINANCING

With the objective of financing the Concession “East – West System”, the shareholders have paid the totality of the capital underwritten to the Concession Company, an amount of million Ch\$ 51,000. This amount is higher than the minimum amount of million Ch\$ 35,600 required by the Basis for the Bidding Process.

On December 11, 2003, a placement of bonds in Unidades de Fomento (UF = Chilean inflation-adjusted currency) was carried out in the local market for a total of UF 9,500,000,

divided into two series: one of UF 1,900,000 with a term of 12 years and 7 months and, the second of UF 7,600,000 for a period of 21 years and 1 month. The accrued interest rates are 5.0% and 5.5% respectively.

FINANCIAMIENTO

Con el objeto de financiar el Proyecto de Concesión Sistema Oriente-Poniente, los accionistas han aportado la totalidad del capital suscrito a la Sociedad Concesionaria por una suma de \$ 51.000.000.000 importe superior al exigido por las bases de licitación las cuales exigían un monto mínimo de \$ 35.600.000.000.-

Con fecha 11 de diciembre del 2003, se efectuó una colocación de Bonos en Unidades de Fomento en el mercado local por un monto total de UF 9.500.000, divididos en dos series: una de UF 1.900.000 con un plazo de 12 años y 7 meses y, la segunda por UF 7.600.000 por un plazo de 21 años y 1 mes. Los intereses que devengan son de 5,0% y 5,5% respectivamente.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), como garante, y Ambac, como co-garante, entregaron su póliza de seguro incondicional e irrevocable a la Sociedad Concesionaria, la cual fue posteriormente entregada al BBVA como banco pagador. Con este seguro los bonos cuentan con un rating de AAA en el mercado local de parte Feller Rate y AA+ de parte de Humphreys.

Antes de la fecha de la colocación de los bonos, la antigua Sociedad Concesionaria Costanera Norte firmó los siguientes contratos con el Banco Interamericano de Desarrollo y Ambac:

- a) Contrato de garantía y reembolso (Guaranty and Reimbursement Agreement).
- b) Contrato de agencia de garantías y seguridad (Collateral Agency and Security Agreement).
- c) Contrato de soporte y garantía de patrocinadores (Sponsors Support and Guaranty Agreement).
- d) Prenda de derechos contractuales sobre diversos contratos relevantes.



Con fecha 21 de junio de 2006, la actual Sociedad suscribió los instrumentos públicos y privados necesarios para dar cuenta de las modificaciones al financiamiento, incluyendo el otorgamiento de nuevas cauciones a favor del Banco Interamericano de Desarrollo y Ambac, en su calidad de garantes bajo el Contrato de garantía y reembolso y los demás contratos de financiamiento.

Con fecha 19 de diciembre de 2007 la Sociedad alcanzó tanto el cumplimiento técnico como el del proyecto de acuerdo a los términos definidos en el Contrato de garantía y reembolso.

Adicionalmente al capital y las obligaciones con el público, la Sociedad mantiene una deuda con su controlador Autopista do Pacífico por un importe de UF 6.840.970.

The Interamerican Development Bank (IDB), as guarantor, and Ambac, as Co-Guarantor, gave their unconditional and irrevocable insurance policy to the Concession Company, which was later given to BBVA as the bank responsible for payment. With this policy the bonds have a rating of AAA in the local market issued by Feller Rate and AA+ issued by Humphreys.

EL 19 DE DICIEMBRE DE 2007 LA SOCIEDAD ALCANZÓ EL CUMPLIMIENTO TÉCNICO COMO EL DEL PROYECTO

THE CURRENT SOCIETY HAS CONTINUED TO CARRY OUT THE BUSINESS THAT THE PREVIOUS PERFORMED

Descripción del sector

DESCRIPTION OF THE SECTOR

Before the date of the placement of the bonds, the former Sociedad Concesionaria Costanera Norte signed the following contracts with the IDB and Ambac:

- a) Guaranty and Reimbursement Agreement.
- b) Collateral Agency and Security Agreement
- c) Sponsors Support and Guaranty Agreement.
- d) Pledge of contractual rights from different important contracts.

On June 21, 2006, the current Company subscribed the public and private instruments necessary to account for the changes to the financing, including the giving of new guarantees in favor of IDB and Ambac, as guarantors under the Guarantee and Reimbursement Agreement and the other financing contracts.

On December 19, 2007 the Company reached both technical compliance and compliance of the Project in accordance with the terms defined in the Guarantee and Reimbursement Agreement.

and Security Agreement, with the Interamerican Development Bank and Ambac being the Bondholders' Guarantors. (see graphic below). At December 31, 2008 the Company had the following reserve accounts established and funded for guaranteeing the bond payment (Series A and B). These investments are detailed in Note 9 "Other current assets" and Note 13 "Other" (Assets) (see graphic next page).

- **Debt Service Reserve:** Is the amount equivalent to the two next semi-annually maturities of the Series-A and B Bond coupons.
- **Operation and Maintenance Reserve:** Is an amount equivalent to one year of Operation and Maintenance of the Highway, deducting such variable costs dependent on collection. This amount can be reduced to one half when it is demonstrated that the Debt Service Coverage Ratio and the Coverage Ratio During the Loan's Life were at least 1.50:1.0 and 2.0:1.0 (calculated

Esta deuda se encuentra subordinada al endeudamiento producto de la emisión de los bonos y considera una tasa de interés del 4,8855% anual y para proceder al pago de los intereses y de su capital se debe cumplir con las condiciones establecidas para los pagos restringidos en los Contrato de garantía y reembolso y el Contrato de agencia de garantías y seguridad con el Banco Interamericano de Desarrollo y Ambac Garantes de los bonistas. (ver gráfico abajo).

La Sociedad al cierre del presente ejercicio tenía constituidas y fondeadas las siguientes cuentas de reserva para garantizar el pago de los bonos (Series A y B). Estas inversiones se detallan en las Nota 9 Otros activos circulantes y la Nota 13 Otros (Activos). (ver gráfico derecha).

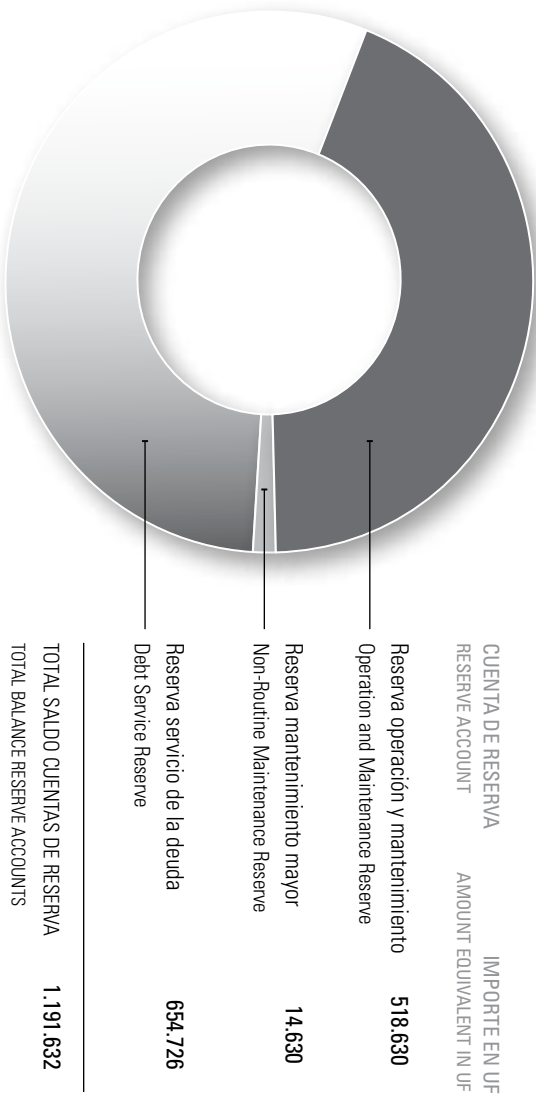


- **Reserva servicio de la deuda:** Es el monto equivalente al de los dos próximos vencimientos semestrales de los cupones de las series A y B de los bonos.
- **Reserva operación y mantenimiento:** Es una cantidad equivalente a un año de operación y mantenimiento de la autopista deducidos los costos variables en función de la recaudación. Este monto puede reducirse a la mitad cuando se demuestre que la relación de cobertura de servicio de la deuda y la relación de cobertura durante la vida del préstamo fueron a lo menos 1,50:1,0 y 2,0:1,0 (en cada caso calculadas sobre la base de que los "Fondos en Efectivo" sólo incluyan ingresos por peaje), respectivamente de los últimos cuatro períodos de cálculo finalizados.
- **Reserva mantenimiento mayor:** Este monto es equivalente a la suma de: (A) el 100% de los mantenimientos no rutinarios del próximo año más (B) el 66% de los mantenimientos no rutinarios del segundo año y (C) el 33% de los mantenimientos no rutinarios previstos para el tercer año.

Por el contrato de financiamiento el único endeudamiento permitido con terceros que no sea directo de los accionistas y sin autorización de los garantes (Banco Interamericano de Desarrollo y Ambas) es por un monto máximo de UF 200.000 con el objeto de financiar capital de trabajo.

- **Major Maintenance Reserve:** This amount is equivalent to the sum of (A) 100% of the Non-Routine Maintenances of the next year plus (B) 66% of the Non-Routine Maintenances of the second year and (C) 33% of non-routine maintenances foreseen for the third year.

For the financing contract, the sole indebtedness permitted with third parties which is not direct from the shareholders and without authorization from the Guarantors (Interamerican Development Bank and Ambac) is in a maximum amount of UF 200,000 in order to finance working capital.



ON DECEMBER 19, 2007 THE COMPANY REACHED TECHNICAL COMPLIANCE AND COMPLIANCE OF THE PROJECT

In addition to the capital and obligations with the public, the Company has a debt to its controller Autopista do Pacífico of UF 6,840,970. This debt is subordinated to the bond issue indebtedness and its rate of interest is 4.8855% annually. To proceed to the payment of interests and principal there must be compliance with the conditions established for the restricted payments in the Guarantee and Reimbursement Agreement and the Collateral Agency

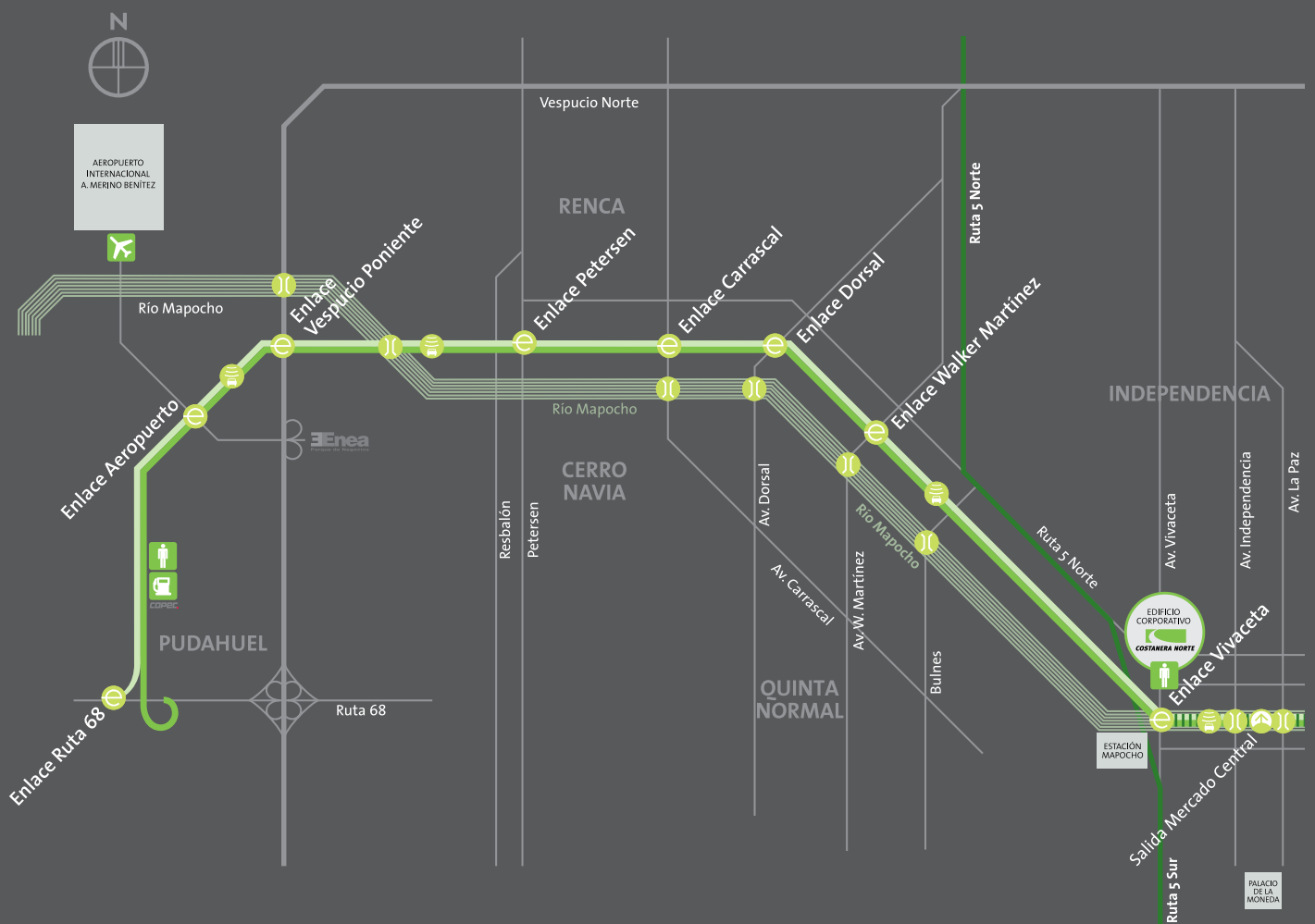
in each case on the basis that "Cash Funds" include only Toll Income), respectively for the last four finished calculation periods.

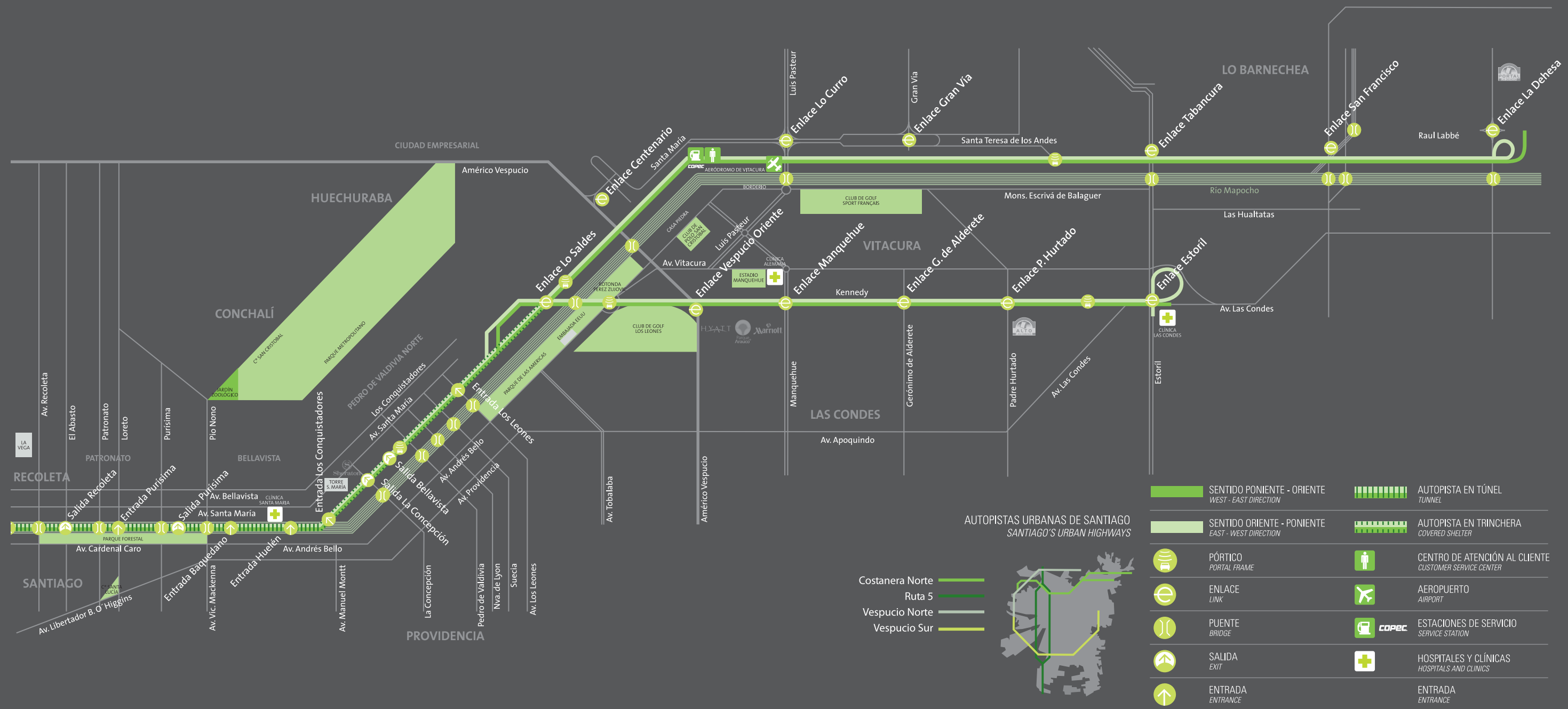
FUENTE DE FINANCIAMIENTO AL 31-12-2008 FINANCING SOURCE	IMPORTE EN UF AMOUNT IN UF AS OF 31-12-2008	TASA NOMINAL NOMINAL RATE
Bonos Serie B Series-B Bonds	8.055.725	5,5000%
Bonos Serie A Series-A Bonds	1.848.859	5,0000%
Préstamos Autopista do Pacífico (Subordinado deuda Senior) Loans Autopista do Pacífico (Subordinated to Senior debt)	6.840.970	4,8855%
Capital suscrito e integrado Subscribed and paid – in capital	2.808.307	n/a
TOTAL	19.553.861	

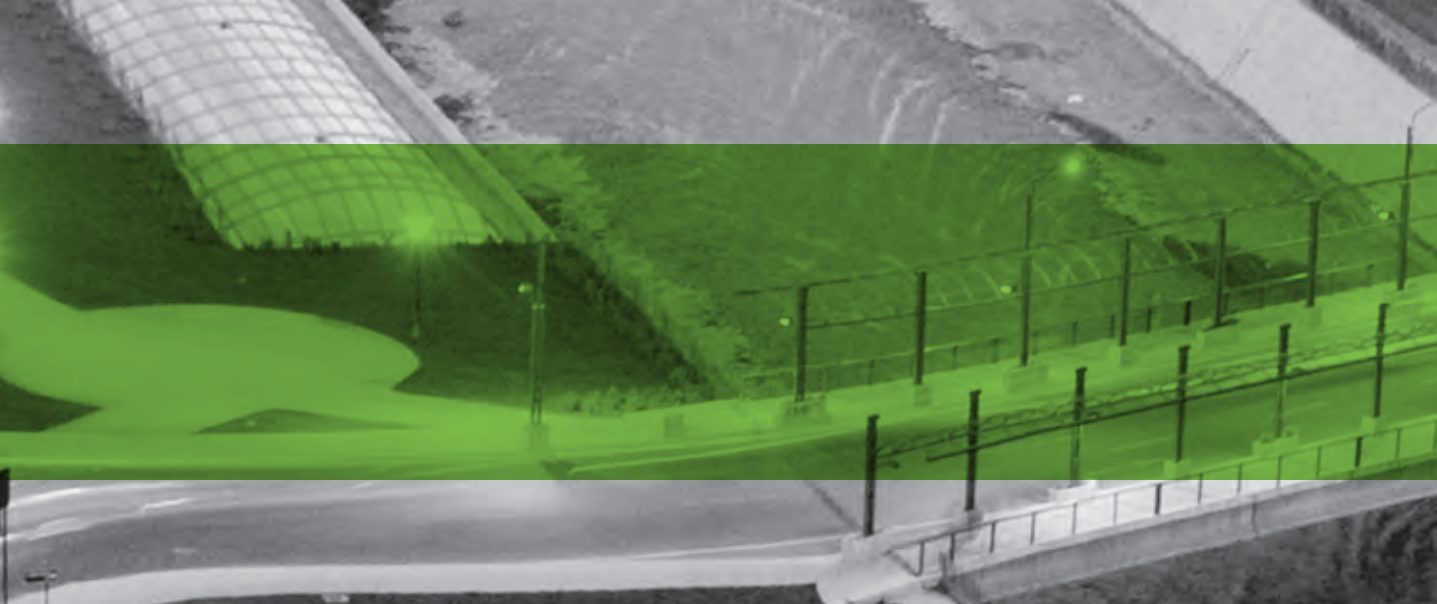


Descripción del sector

DESCRIPTION OF THE SECTOR







El Proyecto de la “Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente” está constituido por dos ejes viales de la ciudad de Santiago de Chile:

Eje Oriente - Poniente, con una longitud de 35,26 kilómetros, recorre la ciudad de Oriente a Poniente. Este tramo comienza en el Puente La Dehesa en la Comuna de Lo Barnechea y finaliza en la intersección con la Ruta 68 (vía que une Santiago con Valparaíso y Viña del Mar). Este eje se ubica a la ribera del Río Mapocho salvo en el tramo comprendido entre Torres Tajamar y Vivaceta, que lo hace en forma de túnel bajo el cauce del río.

Eje Kennedy, con una longitud de 7,4 kilómetros, divide las comunas de Las Condes y Vitacura, extendiéndose entre calle Estoril y el puente Lo Salles.

El contrato de Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente tiene fecha de expiración el 30 de junio de 2033.

The “International Concession East - West System” concession project is made up of two road axes of the city of Santiago, Chile:

East - West Axis, 35.26 kilometers long, runs the length of the city from east to west. This segment begins in La Dehesa Bridge in the District of Lo Barnechea and ends in the intersection with Highway 68 (the road to Valparaíso and Viña del Mar). This axis is located on the bank of the Mapocho River except in the segment between Torres Tajamar and Vivaceta, where it is a tunnel under the river.

Kennedy Axis, 7.4 kilometers long, divides the districts of Las Condes from Vitacura and runs from Estoril Street to Lo Salles Bridge.

The “International Concession East - West System” concession contract expires on June 30, 2033.

intersection, and a new bridge over Mapocho River to connect to San José de la Sierra Street.

- **Nueva Costanera Sur:** Construction of the segment between Tajamar Street and Escrivá de Balaguer Street east of Centenario Bridge, with three lanes per direction between Tajamar Street and Lo Saltes Bridge and two lanes per direction between that point and Escrivá de Balaguer Street east of Centenario Bridge. The works provide for a new bridge over Mapocho River connecting the express track of Costanera Norte (West-East direction) to the extension of Presidente Riesco Street and Costanera Sur, an intersection with difference of level in the crossing with Andrés Bello Ave., an intersection with difference of level in the crossing with Escrivá de Balaguer Street and connection branches with the express tracks of the Kennedy Ave. as part of the works in the Los Saltes-Pérez Zujovic Traffic Circle connection.
 - **Improvement of the North-South Connection - Costanera Norte:** A tunnel directly connecting Costanera Norte to Autopista Central and modification of the express tracks' exits of Highway 5 between Mapocho Street and Agustinas Street, besides a new bridge over Mapocho River. If implemented, part of these works will be constructed under the responsibility of Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.
 - **Improvement of La Concepción-Costanera Norte Exit:** Extension of the braking track at the exit of the Highway with La Concepción Street and extension of the speedup track at the entrance of the Highway in the access of Huelén Street, with the construction of an additional suspended lane over Mapocho River.
- bre el Río Mapocho en dirección Poniente-Oriente y un túnel en dirección Oriente-Poniente para las conexiones expresas Av. Kennedy - Costanera Norte, ampliación de la Rotonda Pérez Zujovic y modificación de las actuales conexiones hacia la futura Costanera Sur, permitiendo dar continuidad de Av. Vitacura por sobre la Av. Kennedy.
- **Prolongación Costanera Norte Puente La Dehesa - Padre Arteaga:** Calzadas expresas de dos pistas por sentido, un enlace desnivelado en dicha intersección y un nuevo puente sobre el Río Mapocho para conectar con calle San José de la Sierra.
 - **Nueva Costanera Sur:** Construcción del tramo entre calle Tajamar y Escrivá de Balaguer al Oriente del Puente Centenario, en perfil de tres pistas por sentido entre las calles Tajamar y el Puente Lo Saltes y dos pistas por sentido entre ese punto y Escrivá de Balaguer al Oriente del Puente Centenario. Las obras prevén un nuevo puente sobre el Río Mapocho que conecte la vía expresa de Costanera Norte (en sentido Poniente-Oriente) con la prolongación de la calle Presidente Riesco y Costanera Sur, una intersección desnivelada en el cruce con Av. Andrés Bello, una intersección desnivelada en el cruce con Escrivá de Balaguer y ramales de conexión con las vías expresas de Av. Kennedy como parte de las obras en el enlace Los Saltes y la Rotonda Pérez Zujovic.
 - **Mejoramiento Conexión Norte Sur - Costanera Norte:** Túnel que conecte de forma directa Costanera Norte con Autopista Central y modificación de las salidas de las vías expresas de la Ruta 5 entre Mapocho y Agustinas, además de un nuevo puente sobre el Río Mapocho. De materializarse, una parte de esta obra será construida bajo responsabilidad de Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A..
 - **Mejoramiento Salida La Concepción - Costanera Norte:** Extensión de la pista de frenado en la salida de la autopista con la calle La Concepción y ampliación de la pista de aceleración de la entrada a la autopista en el acceso de calle Huelén, con la construcción de una pista adicional en voladizo sobre el Río Mapocho.



Descripción del sector

DESCRIPTION OF THE SECTOR

RATES	TARIFAS
The rates prevailing for the period from January 10 to December 31, 2008 are outlined below:	Las tarifas que rigieron por el período comprendido entre el 10 de enero y el 31 de diciembre del 2008 son las descritas a continuación:

EJE COSTANERA COSTANERA AXIS												(Monto en \$ Amount in Ch\$)
PÓRTICOS TOLL GANTRY	TRAMOS EJE ORIENTE - PONIENTE EAST-WEST DIRECTION SEGMENTS	LONGITUD LENGTH	CATEGORÍA 1 CLASS 1			CATEGORÍA 2 CLASS 2			CATEGORÍA 3 CLASS 3			
			TBFP	TBP	TS	TBFP	TBP	TS	TBFP	TBP	TS	
P1	Puente La Dehesa - Gran Vía	4,90 km	176,40	338,10	519,40	352,80	676,20	1.038,80	529,20	1.014,30	1.558,20	
	La Dehesa Bridge – Gran Vía											
P2	Gran Vía - Puente Lo Saldes	6,45 km	232,20	445,05	683,70	464,40	890,10	1.367,40	696,60	1.335,15	2.051,10	
	Gran Vía – Lo Saldes Bridge											
P3	Puente Lo Saldes - Vivaceta	6,72 km	241,92	463,68	712,32	483,84	927,36	1.424,64	725,76	1.391,04	2.136,96	
	Lo Saldes Bridge – Vivaceta											
P5	Vivaceta - Carrascal	6,69 km	240,84	461,61	n/a	481,68	923,22	n/a	722,52	1.384,83	n/a	
	Vivaceta – Carrascal											
P6	Carrascal - Américo Vespucio Poniente	5,65 km	203,40	389,85	n/a	406,80	779,70	n/a	610,20	1.169,55	n/a	
	Carrascal – West Américo Vespucio											
P9	Américo Vespucio Poniente - Ruta 68	5,00 km	180,00	345,00	n/a	360,00	690,00	n/a	540,00	1.035,00	n/a	
	West Américo Vespucio – Highway 68											

EJE KENNEDY KENNEDY AXIS												
P7	Estoril - Padre Hurtado	1,85 km	66,60	127,65	(d)	133,20	255,30	(d)	199,80	382,95	(d)	
	Estoril – Padre Hurtado											
P8	R. Pérez Zujovich - Puente Los Saldes	3,00 km	108,00	207,00	(d)	216,00	414,00	(d)	324,00	621,00	(d)	
	Pérez Zujovich Circle – Los Saldes Bridge											

TBFP	Tarifa Base Fuera de Punta	(1) Categories refer to type of vehicles, which are:	(1) Las categorías corresponden a tipos de vehículos, las que son:
TB	Tarifa Base	Class 1: Cars and Motorcycles.	Categoría 1: Autos y motos.
	Peak-Hour Rate	Class 2: Trucks.	Categoría 2: Camiones.
TS	Tarifa Saturación	Class 3: Trucks with trailer.	Categoría 3: Camiones con remolque.
	Congestion Rate	n/a: This type of rate is not applicable	n/a: No aplica este tipo de tarifa
		(d): Deferred	(d): Diferido



EJE COSTANERA COSTANERA AXIS									
PÓRTICOS TOLL GANTRY	HORARIO PUNTA (TBP) DÍA LABORAL PEAK HOURS (TBP) WORKING DAY						HORARIO SATURACIÓN (TS) DÍA LABORAL CONGESTION HOURS (TS) WORKING DAY		
P1	07:00 - 07:30	08:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	n/a	n/a	07:30 - 08:30	13:00 - 14:00	n/a
P2	07:00 - 07:30	08:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	n/a	n/a	07:30 - 08:30	13:00 - 14:00	n/a
P3	07:00 - 07:30	08:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	07:30 - 08:30	13:00 - 14:00	18:30 - 19:30
P5	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
P6	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
P9	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

EJE KENNEDY KENNEDY AXIS									
P7	07:00 - 10:00	12:00 - 15:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
P8	07:00 - 10:00	12:00 - 15:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

EJE KENNEDY KENNEDY AXIS												(Monto en \$ Amount in Ch\$)
PÓRTICOS TOLL GANTRY	TRAMOS EJE PONIENTE - ORIENTE WEST-EAST-DIRECTION SEGMENTS	LONGITUD LENGTH	CATEGORÍA 1 CLASS 1			CATEGORÍA 2 CLASS 2			CATEGORÍA 3 CLASS 3			
			TBFP	TBP	TS	TBFP	TBP	TS	TBFP	TBP	TS	
P8	Puente Lo Saldes - R. Pérez Zujovich	3,00 km	108,00	207,00	(d)	216,00	414,00	(d)	324,00	621,00	(d)	
	Lo Saldes Bridge – Pérez Zujovich Circle											
P7	Padre Hurtado - Estoril	1,85 km	66,60	127,65	(d)	133,20	255,30	(d)	199,80	382,95	(d)	
	Padre Hurtado – Estoril											

EJE COSTANERA COSTANERA AXIS											
P9	Ruta 68 - Américo Vespucio Poniente	5,00 km	180,00	345,00	n/a	360,00	690,00	n/a	540,00	1.035,00	n/a
	Highway 68 – West Américo Vespucio										
P6	Américo Vespucio Poniente - Carrascal	5,65 km	203,40	389,85	n/a	406,80	779,70	n/a	610,20	1.169,55	n/a
	West Américo Vespucio – Carrascal										
P5	Carrascal - Vivaceta	6,69 km	240,84	461,61	n/a	481,68	923,22	n/a	722,52	1.384,83	n/a
	Carrascal – Vivaceta										
P4	Vivaceta - Torres Tajamar	3,86 km	138,96	266,34	409,16	277,92	532,68	818,32	416,88	799,02	1.227,48
	Vivaceta – Torres Tajamar										
P3	Torres Tajamar - Puente Lo Saldes	2,86 km	102,96	197,34	303,16	205,92	394,68	606,32	308,88	592,02	909,48
	Torres Tajamar – Lo Saldes Bridge										
P2	Puente Lo Saldes - Gran Vía	6,45 km	232,20	445,05	683,70	464,40	890,10	1.367,40	696,60	1.335,15	2.051,10
	Lo Saldes Bridge – Gran Vía										
P1	Gran Vía - Puente La Dehesa	4,90 km	176,40	338,10	519,40	352,80	676,20	1.038,80	529,20	1.014,30	1.558,20
	Gran Vía – La Dehesa Bridge										

EJE KENNEDY KENNEDY AXIS

PÓRTICOS TOLL GANTRY	HORARIO PUNTA (TBP) DÍA LABORAL PEAK HOURS (TBP) WORKING DAY						HORARIO SATURACIÓN (TS) DÍA LABORAL CONGESTION HOURS (TS) WORKING DAY		
P8	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
P7	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

EJE COSTANERA COSTANERA AXIS

P9	07:00 - 10:00	12:00 - 15:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
P6	07:00 - 10:00	12:00 - 15:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
P5	07:00 - 10:00	12:00 - 15:00	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
P4	07:00 - 07:30	08:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	07:30 - 08:30	13:00 - 14:00	18:30 - 19:30
P3	07:00 - 07:30	08:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	07:30 - 08:30	13:00 - 14:00	18:30 - 19:30
P2	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	n/a	n/a	13:00 - 14:00	18:30 - 19:30	n/a
P1	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	n/a	n/a	13:00 - 14:00	18:30 - 19:30	n/a



For infrequent users there is a complementary charging system for unlimited access for a day to the urban highways called Single Day Pass (SDP). At December 31, 2008, the rates to the public are \$ 4,400 for Class 1 and \$ 8,800 for Classes 2 and 3 using prepayment.

Effective January 10, 2008 the base rates will be restated according to the following graphic (*see graphic*).

In turn, rates from January 10, 2009 will be Ch\$ 41, 78 and 119 for TBFP, TBP y TS respectively.

Vehicles area classified under Class 1 (Motorcycle, Motor Scooters, Cars, Light Trucks, Cars and Light Trucks with Trailer), Class 2 (Autobuses and Trucks) and Class 3 (Trucks with Trailer). The rates described in the preceding table are multiplied for the factor of the vehicle class.

INSURANCE
In order to ensure compliance with the Basis for the Bidding Process, financing agreements, as well as take the safeguards to prevent the Concessionaire from likely economic consequences derived from eventual damages, an insurance program with vast coverage has been taken out as follows (*see table next page*):

Para aquellos usuarios poco frecuentes se aplica un sistema complementario de cobro interoperable entre las autopistas urbanas denominado Pase Diario Único (PDU). Al 31 de diciembre del año en ejercicio, las tarifas al público eran de \$4.400 para la categoría 1 y \$ 8.800 para las categorías 2 y 3 en la modalidad de Prepago.

A partir del 10 de enero del 2008 se actualizan las tarifas bases de acuerdo al siguiente gráfico (*ver izquierda*).

Por su parte las tarifas a partir del 10 de enero del 2009 serán de \$ 41, 78 y 119 para TBFP, TBP y TS respectivamente.

Los vehículos se clasifican en categoría 1 (motos, motonetas, autos, camionetas, autos y camionetas con remolques), categoría 2 (buses y camiones) y categoría 3 (camiones con remolques); las tarifas descritas en el cuadro anterior se multiplican por el factor de la categoría del vehículo.

SEGUROS
A efectos de dar cumplimiento a las bases de licitación, los contratos de financiamiento y tomar los resguardos para preservar a la Sociedad Concesionaria de posibles consecuencias económicas derivadas de eventuales siniestros, se ha contratado un programa de seguros con amplias coberturas según el siguiente cuadro (*ver tabla siguiente página*):

PÓLIZA Nº POLICY No.	COMPAÑÍA DE SEGURO INSURER	COBERTURA COVERAGE	VENCIMIENTO MATURITY	MONEDA CURRENCY	COBERTURA COVERAGE
0020053947	La Interamericana	Seguro de catástrofe Catastrophe Insurance	03-03-2010	UF	14.495.225
0020054493	La Interamericana	Pérdida de ingresos Loss of Income	30-03-2010	UF	1.208.600
0020053993	La Interamericana	Terrorismo Terrorism	30-03-2010	UF	1.185.000
0020041822 0020041783 0020041784	La Interamericana	Responsabilidad civil Civil Liability	30-09-2009	UF	1.000.000
0020051374	La Interamericana	Actos fraudulentos Fraudulent Acts	09-10-2009	UF	45.000

Las principales coberturas comprenden:

- Daños materiales a la autopista y bienes de la Concesionaria hasta un monto de UF 14.495.225 (full value).
- Responsabilidad civil con terceros hasta un monto de UF 1.000.000.
- Pérdidas de ingresos hasta un monto de UF 1.208.600 promedio ponderado ingreso mínimo garantizado anual.

Main coverage includes:

- Material damage to the highway and assets of the Concessionaire up to UF 14,495,225 (full value)
- Civil liability with third parties up to UF 1,000,000.
- Income losses up to UF 1,208,600. Weighted average of annual guaranteed minimum income.

Adicionalmente se encuentran cubiertos todos los equipos de la Sociedad Concesionaria con pólizas específicas.

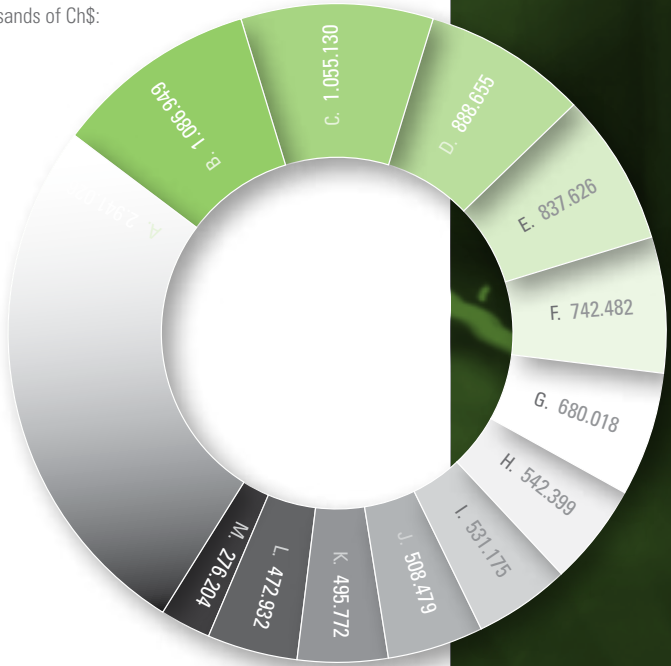
Furthermore, all those equipment units of the Concessionaire are covered with specific insurance policies.

PROVEEDORES

Los principales proveedores de Costanera Norte S.A. en el ejercicio 2008 se individualizan en el siguiente gráfico (importe en miles \$):

SUPPLIERS

The main suppliers of Costanera Norte S.A. for 2008 are specified in the following graphic (amount in thousands of Ch\$):



- A. Banco Interamericano de Desarrollo - Ambac Assurance Corporation (*garantía bonos / Bond Guarantee*)
- B. La Interamericana Compañía de Seguros Generales S.A. (*seguros / Insurance*)
- C. Chilectra S.A. (*energía eléctrica y cambio de servicios / Electric Power and Change of Utilities*)
- D. Kapsch Trafficcom AB (*televisión y provisión equipos electrónicos de peaje / Tags and supply of toll electronic equipment*)
- E. Mantenimiento Vial Limitada
- F. Kapsch Trafficcom Chile S.A. (*contrato mantenimiento puentes y sistema central / Maintenance Contract of Toll Frames and Central System*)
- G. Núcleo Paisajismo S.A. (*mantenimiento de áreas verdes / Green Area Maintenance*)
- H. Autostrade Sud América S.R.L. (*contrato de asistencia técnica / Technical Assistance Contract*)
- I. Constructora Tecsa Fe Grande S.A.
- J. Dycasa S.A. Agencia Chile
- K. Luis Francisco Lattz Morgado (*construcción y mantención / Construction and Maintenance*)
- L. Sociedad de Recaudación y Pagos de Servicios Ltda. (*recaudación / Collection*)
- M. Droguett & Raby Ing. y Serv. Ltda.

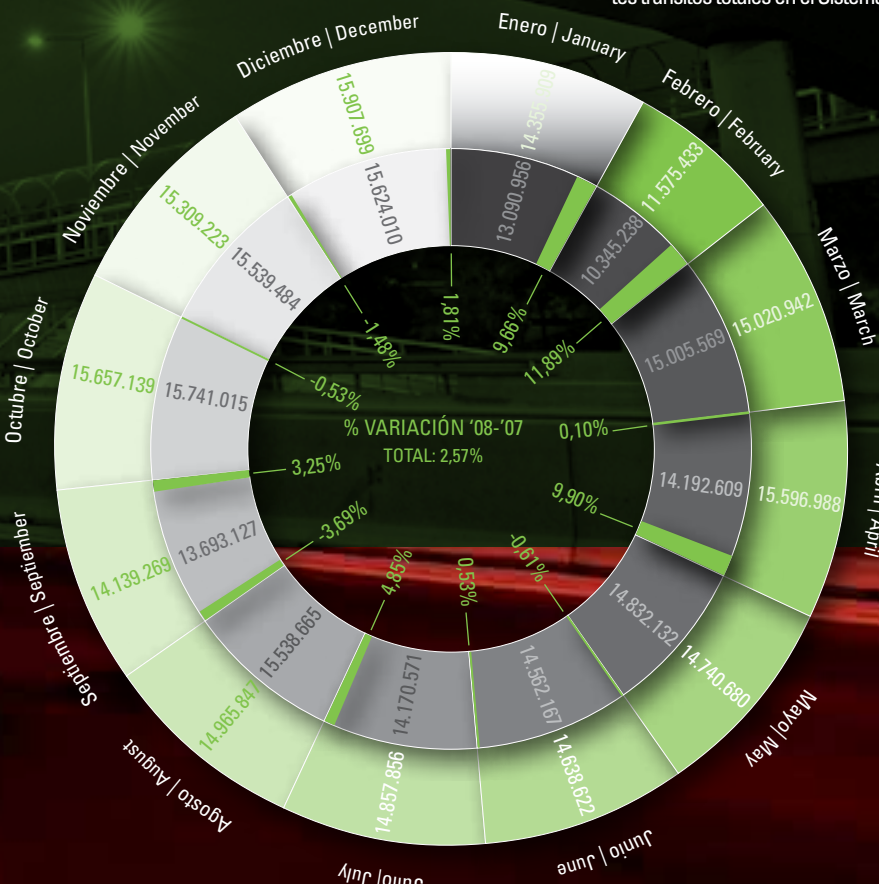
ACTIVIDADES DE LA EXPLOTACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA OBRA: Número de transitos en el sistema Oriente - Poniente | Mantenimiento y obras de mejoramiento via en la autopista | Seguridad vial | Facturación y cobranza | Atención al cliente | Distribución de televisiones | Publicación libro del TAG | Gestión ambiental | Política de dividendos | Información sobre filiales y coligadas | ACTIVITIES OF EXPLOITATION: Number of transits through the East-West System | Highway maintenance and improvement | Highway safety | Billing & Collection | Service to client | Distribution of tags | Environmental management | Dividend Policy | Information about subsidiaries and associates

Actividades de la explotación y conservación de la obra

DESCRIPTION OF THE SECTOR
COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS

NUMBER OF TRANSITS THROUGH THE EAST-WEST SYSTEM
In 2008, the following transits in the East-West System were recorded:

NÚMERO DE TRÁNSITOS EN EL SISTEMA ORIENTE - PONIENTE
Durante el presente ejercicio, se registraron los siguientes transitos totales en el Sistema Oriente - Poniente:



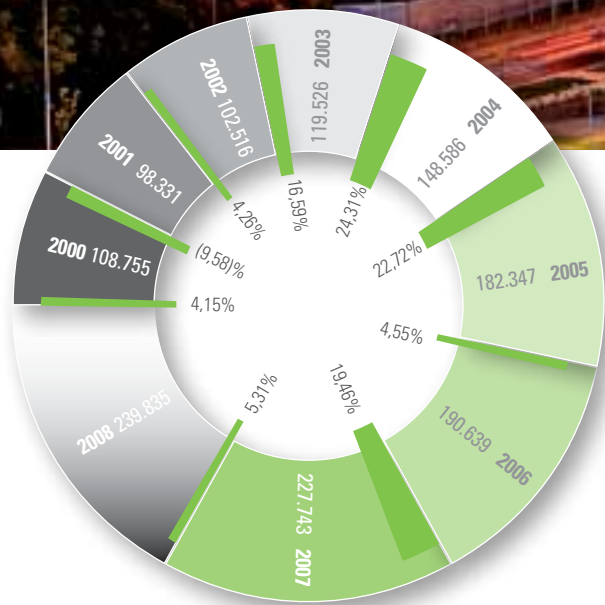
2008
Total: 176.765.607

2007*
Total: 172.335.543

Total variación: 2,57%

(*) Los transitos del año 2007 incluyen los efectuados por usuarios en Av. Kennedy los cuales comenzaron a pagar los peajes a partir del 4 de octubre del 2007.

(*) Transits in 2007 include those carried out by customers of Kennedy Ave., which began paying tolls from October 4, 2007.



% INCREMENTO VS. AÑO ANTERIOR: A continuación se grafica la evolución de la venta de automóviles, es importante señalar que en el último trimestre del año 2008 se produjo una sensible disminución en la venta de automotores (*ver gráfica izquierda*). Fuente: Informe ANAC diciembre 2008 (Los vehículos incluyen: vehículos de Pasajeros SUV vehículos comerciales).

% INCREASE VS. PRIOR YEAR:
Following there is a chart of the evolution of car sales. During the last quarter of 2008, a sensible decrease in car sales took place (*see graphic left*).
Source: ANAC Report, December 2008 (Vehicles include: SUV Passenger vehicles, commercial vehicles).

Actividades de la explotación

MANTENIMIENTO Y OBRAS DE MEJORAMIENTO VIAL EN LA AUTOPISTA

La Sociedad Concesionaria es responsable del mantenimiento de la obra, por lo que debe mantener tanto la infraestructura como el equipamiento, de forma tal que puedan prestar un servicio de calidad al usuario. Dichas tareas se llevan a cabo a lo largo de sus 42,66 kilómetros.

Para el cumplimiento de estas tareas la Sociedad Concesionaria cuenta con los siguientes programas y planes:

HIGHWAY MAINTENANCE AND IMPROVEMENT

The Concessionaire is responsible for the Works Maintenance and must, therefore, maintain both the infrastructure and equipment in order to provide a high-quality service to the user. Those tasks are carried out throughout its 42.66 km.

For compliance with these tasks the Concessionaire relies on the following programs and plans:

ACTIVITIES OF EXPLOTATION AND PRESERVATION OF THE WORKS

- Reglamento de servicio de la obra
- Plan de gestión de tráfico para la etapa de explotación
- Plan de prevención de riesgos accidentales para la etapa de explotación
- Plan de gestión ambiental para la etapa de explotación
- Plan de medidas de contingencias
- Plan de trabajo anual

- Works Service Rules
- Traffic Management Plan for the Operation Stage
- Accident Risk Prevention Plan for the Operation Stage
- Environmental Management Plan for the Operation Stage
- Contingency Measures Plan
- Annual Work Plan



Los trabajos de conservación se dividen en tareas de conservación rutinaria, periódica y diferida. En general se pueden definir como las operaciones destinadas a reparar o reponer, las veces que sea necesario, situaciones de deterioro que se producen durante todo el año cualquiera sea el nivel de tránsito y las condiciones meteorológicas de toda la infraestructura vial y equipamiento de la autopista.

The Preservation tasks are divided into Routine, Periodic and Deferred Preservation. In general, they can be defined as the operations intended to repair or replace, as many times as necessary, situations of impairment produced during the whole year, whatever the transit level and weather conditions of the whole road infrastructure and equipment of the highway may be.

Actividades de la explotación

ACTIVITIES OF EXPLOTATION AND PRESERVATION OF THE WORKS

USER CARE AND SERVICE Highway Safety

The highly professional team that works in Costanera Norte, which operates from a control center of operations (CCO) 24 hours a day, 365 days a year, is in charge of monitoring the conditions of the highway through 147 cameras installed in the lanes. The operators, supported by the automatic incident detection system, are able to immediately detect any emergency or other irregular situation occurring in Costanera Norte.

In this control center the employees attend calls made from 295 SOS posts, 239 of which are located in the tunnel zone and 56 in the open segments. Furthermore, 94 variable signaling panels are in operation, which report users on the highway conditions as well as estimated commuting times.

The CCO, in case of emergency, coordinates the action with the cranes, motorbikes, ambulances and rescue teams from Costanera Norte who provide the attention to our users. In 2008, a total of 7,305 attentions were given on the Highway for the following reasons *(see graphic)*.

ATENCIÓN Y SERVICIOS A USUARIOS

Seguridad Vial

Costanera Norte a través de un equipo altamente profesionalizado que opera desde un Centro de Control de Operaciones (CCO) las 24 horas y los 365 días del año, son los encargados de monitorear las condiciones de la autopista a través de 147 cámaras instaladas en las vías. Los operadores, apoyados por el sistema de detección automática de incidentes, pueden detectar al instante, toda emergencia o anomalía que ocurra en Costanera Norte.

En este centro de control se atienden los llamados que se realizan a través de los 295 postes SOS, de los cuales 239 se ubican en la zona de túneles y 56 en los tramos abiertos. Además operan 94 paneles de señalización variable que informan a los usuarios las condiciones de la autopista y los tiempos de viaje estimados.

En caso de emergencia, el CCO coordina la acción con las grúas, motos, ambulancias y equipos de rescate de Costanera Norte que brindan la atención a nuestros clientes. Durante el año 2008 se llevaron a cabo 7.305 atenciones a clientes en la autopista por las siguientes causas *(ver gráfico izquierda)*.

Carabineros de Chile tiene una presencia las 24 horas del día en nuestro centro de control y se generan continuas coordinaciones con los organismos de seguridad para prevenir y anticipar contingencias. En ese sentido debemos destacar la continua fiscalización que efectúan Carabineros de Chile a lo largo de la ruta para velar el cumplimiento de las normas de tránsito de parte de los usuarios.

Facturación y cobranza

Durante el presente ejercicio la Sociedad emitió a sus clientes un total de 5.257.152 notas de cobro lo que arroja un promedio mensual de consumo por cliente de \$7.995 respecto al promedio de \$7.360 del año 2007. El número de documentos se incrementó en un 35.82% respecto al ejercicio anterior *(ver gráfico derecha)*.

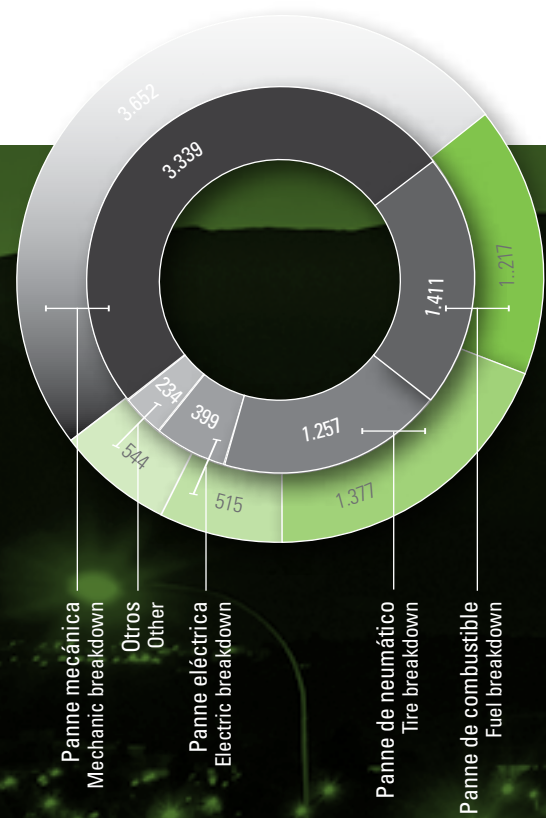
Carabineros de Chile (Chilean national and urban police force) is present 24 hours a day in our Control Center and the different security organizations coordinate continually to prevent or anticipate contingencies. In this sense, the continuous control by Carabineros de Chile along the highway to watch over compliance with the transit standards by users should be highlighted.

Billing & Collection

In the current year, the Company issued to its users a total of 5.257.152 invoices, making the monthly average per client of Ch\$ 7,995 as compared to the average of Ch\$ 7,360 in 2007. The number of invoices has been increased by 35.82% as compared to the previous year. *(see graphic right)*.

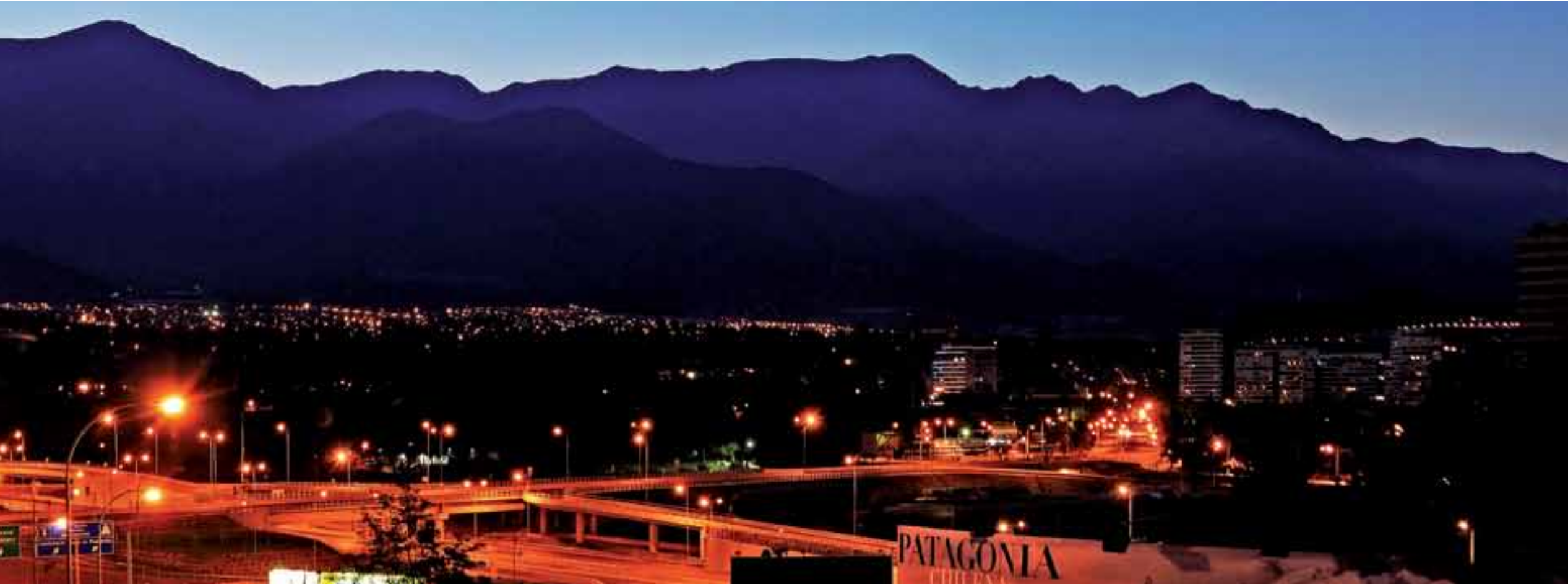


N° NOTAS DE COBRO No. OF INVOICES		
2007	Total:	3.870.710
2008	Total:	5.257.152



MOTIVO DE LA ATENCIÓN EN RUTA REASON FOR ATTENTION ON ROUTE		
2007	Total:	6.640
2008	Total:	7.305

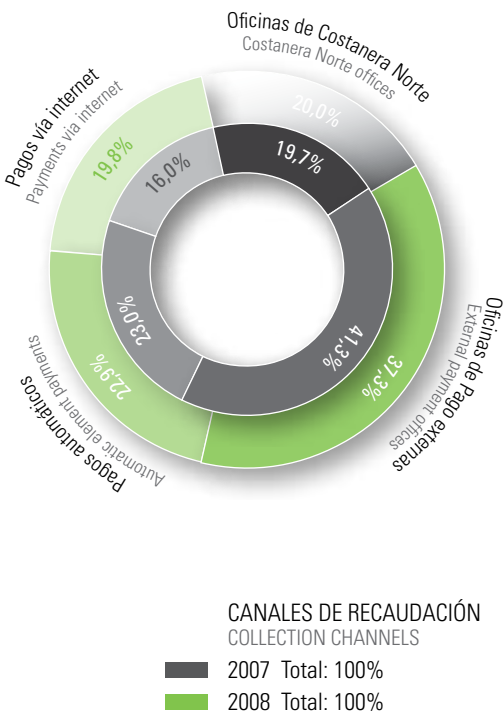
Fuente: Informe ANAC diciembre 2008 (Los vehículos incluyen: vehículos de Pasajeros SUV vehículos comerciales).
Source: ANAC Report, December 2008 (Vehicles include: SUV Passenger vehicles, commercial vehicles).



Actividades de la explotación

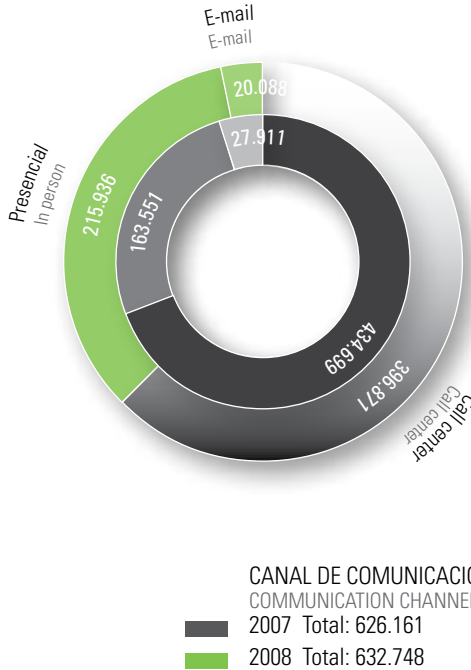
Dentro de la amplia gama de alternativas de pago que Costanera Norte ha habilitado para sus clientes, este año de operaciones, se ha destacado la evolución que ha tenido la forma de pago a través de Internet.

En el cuadro anexo se puede observar los medios de pago elegidos por nuestros clientes y su comparación respecto al ejercicio 2007 y 2008.



Atención al Cliente

Durante el período 2008, se registró un total de 632.748 contactos con clientes a través de los distintos canales. El presencial, en su gran mayoría motivado por el arriendo de un televía u otras operaciones vinculadas, que significó un aumento del 32,03% respecto al año anterior, de acuerdo con el aumento en el número de facturas emitidas en el año. Esto demuestra la madurez del sistema y el conocimiento de parte de los usuarios del servicio y del sistema tarifario que se está aplicando:



ACTIVITIES OF EXPLOTATION AND PRESERVATION OF THE WORKS

Within the broad spectrum of payment alternatives that Costanera Norte has made available to its users, in this year of operations the most important methods have been automatic payments and in particular payments through Internet.

The table below shows the means of payment chosen by our users as a comparison between 2007 and 2008 (see graphic previous page).

An evolution towards payments channels via internet can be observed.

Service to Client

In 2008, a total of 632,748 contacts with clients were recorded through the different channels. Service in person is mostly motivated by the rental of a tag or other related operations, which led to an increase of 32.03% as compared to the previous year, in line with the increase in the number of invoices issued in the year. This demonstrates the maturity of the system and the knowledge by the users of the service, and also of the rate system being applied (see graphic).

La relación de contactos de los clientes sea como reclamos o inquietudes u otras observaciones representan una tasa del 0,1987% en relación al total de las notas de cobro emitidas por esta Sociedad:

The ratio of claims or concerns from clients or other observations represent a rate of 0.1987% in relation to the total invoices issued by this Company:

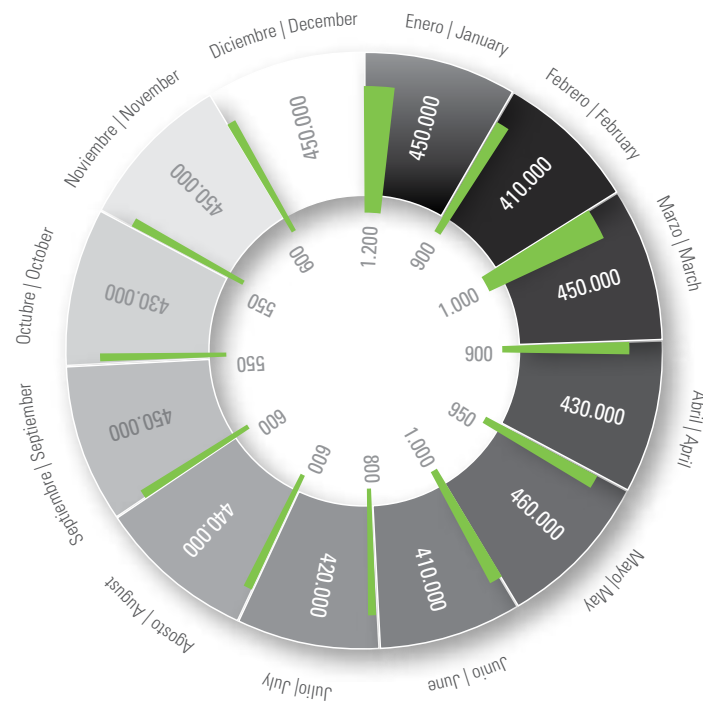
	Nº DE NOTAS DE COBRO No. OF INVOICES	Nº DE CONTACTOS No. OF CONTACTS	LIBRO RECLAMOS CLAIM BOOK	C. ATENCIÓN AL CLIENTE CALL CENTER	WEB
Enero January	450.123	1.175	27	1.003	145
Febrero February	412.543	931	20	792	119
Marzo March	443.649	1.081	1	876	204
Abril April	432.830	946	2	745	199
Mayo May	461.328	961	17	769	175
Junio June	411.797	1.074	65	852	157
Julio July	418.367	867	4	626	237
Agosto August	442.865	720	26	494	200
Septiembre September	452.267	703	0	503	200
Octubre October	433.432	653	0	463	190
Noviembre November	447.074	653	8	467	178
Diciembre December	450.877	713	79	446	188
TOTAL	5.257.152	10.477	249	8.036	2.192

Actividades de la explotación

ACTIVITIES OF EXPLOTATION AND PRESERVATION OF THE WORKS

The following chart shows the correlation, in different scales, between the documents issued on a monthly basis and the number of claims, observations or concerns received by this Company in the same period:

En el gráfico siguiente, se representa en distintas escalas la correlación entre los documentos emitidos mensualmente y número de reclamos, observaciones o inquietudes que recibe esta Sociedad en el mismo período de tiempo:



Distribution of Tags

In 2008, this Concession Company continued distributing without interruption these electronic devices. The table below shows the tags distributed under lease during year 2008 as compared to 2007 (see graphic next page).

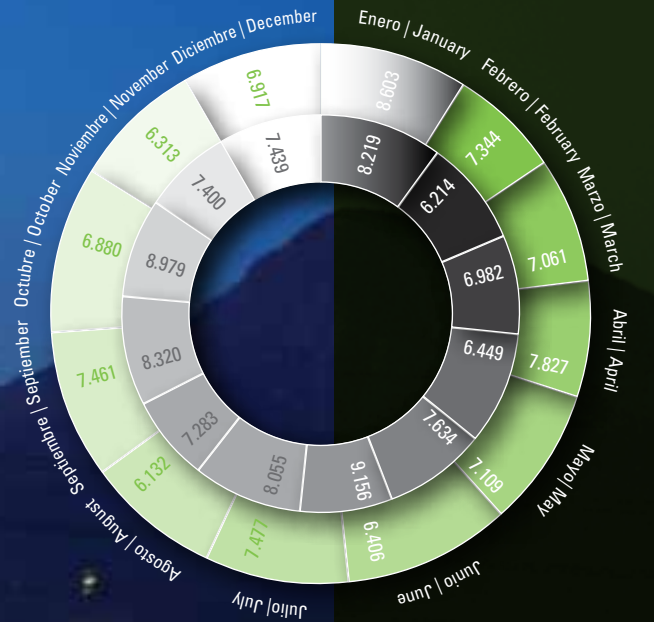
The Company has currently distributed 596,739 active Tags to its clients, over a universe of 1,524,426, which represents 39.1% of the total active interoperable tags distributed in Chile by the four urban highways of Santiago.

TASA DE RECLAMOS vs. NOTAS DE COBRO EMITIDAS 2008 CLAIMS vs. No. OF INVOICES DURING 2008

■ N° Notas de cobro
No. of Invoices
■ N° Reclamos
No. Claims

Distribución de Televías

Durante el año 2008, esta Sociedad Concesionaria continuó distribuyendo en forma ininterrumpida estos dispositivos electrónicos. En el siguiente cuadro se evidencian los televías distribuidos en arriendo durante el año 2008 y su comparativa con el año 2007 (ver gráfico derecha).



DISTRIBUCIÓN DE TELEVÍAS DISTRIBUTION OF TAGS

■ 2007 Total: 92.130
■ 2008 Total: 85.530

En la actualidad Sociedad Concesionaria Costanera Norte mantiene en poder de sus clientes la cantidad de 596.739 televías activos, sobre un universo de 1.524.426, lo que representa el 39,1% de la totalidad de los televías interoperables activos que han sido distribuidos en Chile por las cuatro autopistas urbanas de Santiago.

Actividades de la explotación

ACTIVITIES OF EXPLOTATION AND PRESERVATION OF THE WORKS

Publishing of the TAG's Book
As a contribution to the spreading of its activities, the Company, along with the other urban highways, has launched a book named as "TAG La nueva Cultura de la Movilidad" ("TAG The New Culture of Mobility", published by the journalist Ms. Magdalena Aninat and the achitect Mr. Pablo Allard, with the collaboration of the

full to the environmental authorities
(see table next page)

The Concessionaire relies on an Environmental Management plan (PGA) in order to enforce the environmental requirements set forth in the Basis for the Bidding Process and in the resolutions of environmental rating which approved the project,

THE COMPANY HAS LAUNCHED A BOOK NAMED "TAG. THE NEW CULTURE OF MOBILITY"

Observatorio de Ciudades of the Pontificia Universidad Católica de Chile. The publication gathers the view of various actors of the society, in relation to the perspectives and projections of the urban highways, their socio-cultural environment, and the way in which they have changed the way of living and traveling in our society.

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT
The objective of the Company is to prevent any event which jeopardizes the community and the environment protecting each environmental element identified in the development of the environmental impact studies. Costanera Norte acts with absolute responsibility in the environment's care, diligently repairing, as soon as possible, the damages that might be produced as a consequence of the activities associated with the project.

The Company has the following Environmental Resolutions approving the Project "Costanera Norte", which was voluntarily submitted in

the actions being valid in order to give the project the environmental standards required under the current environmental regulations, developing the environmental commitments applicable to the exploitation phase.

Costanera Norte has 3 stations for air monitoring which are installed in each sector: east, center and west and which meet the authorities' requirements. Quarterly measurements of noise are carried out in the 23 points along the project established by the CONAMA. A follow-up of the level and quality of the ground waters which are immediately adjacent to the alternative project is performed. A methodology is in place for the evaluation of potential environmental impacts not foreseen. Furthermore, external audits are carried out annually to ensure compliance with the Environmental Management plans. The Company has a monitoring program inside the tunnel and ventilation system which maintain the conditions of environmental safety at an optimal level.

Publicación Libro del TAG

Como contribución a la difusión de sus actividades, Costanera Norte, en conjunto con las otras autopistas urbanas, publicó un libro llamado "TAG La nueva Cultura de la Movilidad", editado por la periodista Magdalena Aninat y el arquitecto Pablo Allard, con la colaboración del Observatorio de Ciudades de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Recoge la mirada de diversos actores de la Sociedad, en relación con las perspectivas y proyecciones de las autopistas urbanas, su entorno sociocultural y la manera en que han cambiado la forma de vida y de viajes de nuestra sociedad.

GESTIÓN AMBIENTAL

El objetivo de Costanera Norte es prevenir cualquier evento que ponga en peligro a la comunidad y al medio ambiente protegiendo cada uno de los elementos ambientales identificados en el desarrollo de los estudios de impacto ambiental. Costanera Norte actúa con plena responsabilidad en el cuidado del medio ambiente, reparando con diligencia y a la brevedad los daños que pudieran producirse como consecuencia de las actividades asociadas del proyecto.

La Sociedad Concesionaria cuenta con las siguientes resoluciones de calificación ambiental que aprueban el proyecto Costanera Norte, el cual fue sometido en forma voluntaria en su totalidad a las autoridades ambientales (ver tabla siguiente página).

SE PUBLICÓ EL LIBRO: TAG. LA NUEVA CULTURA DE LA MOVILIDAD

La Sociedad Concesionaria cuenta con un Plan de Gestión Ambiental (PGA) de manera de dar cumplimiento a las exigencias ambientales expuestas en las Bases de Licitación y en las resoluciones de calificación ambiental que aprueban el proyecto, rigiendo las acciones de tal forma de otorgar al proyecto los estándares ambientales exigibles según normativa ambiental vigente, desarrollando los compromisos ambientales aplicables a la etapa de explotación.

Costanera Norte cuenta con 3 estaciones de monitoreo del aire las que están instaladas en cada sector: Oriente, Centro y Poniente y que cumplen con la totalidad de los requerimientos exigidos por la autoridad. Se efectúan mediciones trimestrales del ruido en los 23 puntos a lo largo del proyecto establecidos por la CONAMA, se realiza un seguimiento del nivel y de la calidad de las napas subterráneas que se encuentran inmediatamente aledañas al entorno del proyecto alternativo, y se cuenta con una metodología para la evaluación de eventuales impactos ambientales no previstos. Además se realizan auditorías anuales a la Red de Monitoreo de Aire que velan por el cumplimiento del PGA. Se cuenta con un programa de monitoreo al interior del túnel y un sistema de ventilación que mantiene las condiciones de seguridad ambiental en un nivel óptimo.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Al 31 de diciembre de 2008, la Sociedad registra un resultado negativo equivalente a M\$ 425.972.

La Sociedad ha definido que su política de dividendos se encuentra supeditada a las obligaciones contraídas con los garantes y bonistas relacionados al Contrato de Emisión del Bono. La distribución de las utilidades financieras podrá darse cuando existan los recursos disponibles en caja cumpliendo las obligaciones y/o restricciones que se establecieron en los Contratos de Financiamiento. Adicionalmente, la Sociedad procederá en primer lugar a realizar la cancelación del préstamo subordinado a la deuda senior con el accionista principal.

INFORMACIÓN SOBRE FILIALES Y COLIGADAS

Al 31 de diciembre de 2008, la Sociedad no cuenta con filiales, coligadas o inversiones en otras sociedades.

ENTE EMISOR | ISSUER: COREMA R.M.

Res. Ex. 335-A/1998 Fecha aprobación | Approval date 10/07/1998
Califica Favorablemente el Proyecto Costanera Norte | Rates the Costanera Norte Project favorably.

Res. Ex. 367/1998 Fecha aprobación | Approval date 24/07/1998
Complementa Res. Ex. 335-A/1998 | Complements Exempt Res. 335-A/1998.

Res. Ex. 125/2002 Fecha aprobación | Approval date 22/02/2002
Califica Ambientalmente Favorable el Proyecto Alternativo Costanera Norte | Approves the Environmental Impact Study of the change in the routing of Costanera Norte.

Res. Ex. 524/2003 Fecha aprobación | Approval date 20/11/2003
Califica Ambientalmente Favorable el Proyecto Extensión Costanera Norte, Américo Vespucio - Ruta 68 | Approves statement of Environmental Impact for Extension to Highway 68.

DIVIDEND POLICY

As of December 31, 2008 the Company has recorded a negative result amounting to ThCh\$ 425,972.

The Company has defined that its dividend policy is subordinated to the obligations incurred with the guarantors and bondholders related to the Agreement for Bond Issue. The distribution of the financial profits can take place when there are cash resources available, thus complying with the obligations and/or restrictions set forth in the Financing Agreements. In addition, the Company will firstly make the payment of the loan subordinated to the senior debt with the main shareholder.

INFORMATION ABOUT SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

As of December 31, 2008 the Company has no subsidiaries, affiliates or investments in other companies.

Hechos relevantes

CHANGE IN THE RISK RATING OF THE BONDS ISSUED BY THE COMPANY

The risk rating company, Humphreys Ltda. changed on November 7, 2008 the rating of the Series-A and Series-B Bonds from "Class AAA" to "Class AA+", issued by "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." because Moody's Investors Service reduced from "Class Aa3" to "Class Baa1" (both at a global scale) the rating of the financial strength of Ambac Assurance Corporation –the guarantor of 85% of the debt securities issued by Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.- In this respect, it should be mentioned that the trend of the rating has been classified as "Stable" by Humphreys on the basis of the project's soundness, regardless of the Guarantors.

MATERIAL FACTS OCCURRED DURING 2008

MODIFICACIÓN DE LA CALIFICACIÓN DE RIESGO DE LOS BONOS EMITIDOS POR LA SOCIEDAD

La Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. modificó con fecha 7 de noviembre de 2008 la clasificación de los bonos series A y B desde "Categoría AAA" a "Categoría AA+", emitidos por "Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A." debido a que Moody's Investors Service redujo desde "Categoría Aa3" hasta "Categoría Baa1" (ambas en escala global) la clasificación de la fortaleza financiera de Ambac Assurance Corporation –entidad garante del 85% de los títulos de deuda emitidos por Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.. Sobre la materia, se hace presente que la tendencia de la clasificación se ha calificado "Estable" por parte de Humphreys en función de la solidez del proyecto, independientemente de los garantes.

Otros antecedentes

OTHER INFORMATION

CLIENT
Ministry of Public Works (MOP) of the Republic of Chile.

FINANCIAL ACTIVITIES
Are detailed in Note 25 of the Financial Statements.

ENGINEERING AND CONSTRUCTION OF WORKS
Engineering and construction of the whole works have concluded and all the Concession's sections are with the final approval for service by the MOP.

CLIENTE
Ministerio de Obras Públicas de la República de Chile.

ACTIVIDADES FINANCIERAS
Se detallan en la Nota 26 de los Estados Financieros.

INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS
La ingeniería y construcción de la totalidad de las obras finalizó encontrándose todos los tramos de la Concesión con su Puesta en Servicio Definitiva por parte del Ministerio de Obras Públicas.

Otros antecedentes

OTHER INFORMATION

RISK FACTORS

Those inherent to Concession activity; business risks involve mainly the following:

- Dependence of the project on Chile's economic performance. Revenue comes mainly from the tolls, traffic and utilization levels of the highway, which are highly correlated with economic performance of the Country.
- Traffic estimates. Traffic projections, in particular in an urban highway system, are highly uncertain. To minimize these risks, the traffic projections were made with the assistance of independent consultants. In addition, the Company accepted the Guaranteed Minimum Revenue, which significantly mitigated this risk factor.
- Price risk: The price risk is covered by the restatement mechanisms considered in the Basis for the Bidding Process, which prescribe an adjustment for CPI and price real growth of 3.5% per year.
- Catastrophe Risks, Act of God, civil liability: This risk is covered by insurance protecting the Company from destructive events or lawsuits and complaints by third parties.
- Risk of cost overruns in the exploitation phase: To mitigate this risk, a check of costs

and budgets is carried out. In 2007 and 2008, costs were as projected.

- Offender Risk. Costanera Norte relies on high-end technology for the detection of vehicles which pass through the highway, either with or without tags. The latter, in case of not acquiring a complementary system, are sanctioned by the Transit Law, which specifically has included infringement of article 118 bis, which permits the Ministry of Public Works to denounce infringements before the respective police courts for the subsequent application of fine, the value of which is equivalent to a serious infringement.

BRANDS

Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. is the owner of the following brands and labels listed in the Trademark Registry of the Division of Industrial Property of the Ministry of Economy, Promotion and Reconstruction (see table next page).

FACTORES DE RIESGO

Los inherentes a la actividad de la Concesión, los riesgos del negocio consideran principalmente los siguientes aspectos:

- Dependencia del proyecto respecto del desempeño económico de Chile: Los ingresos de la Sociedad provienen fundamentalmente de los peajes. Los niveles de tráfico y la utilización de la autopista están correlacionados con el desempeño económico del país.
- Estimaciones de tráfico: Las proyecciones de tráfico, en particular en un sistema de autopistas urbanas, tienen un nivel de incertidumbre alto. Para minimizar estos riesgos, las proyecciones de tráfico se realizaron con asistencia de consultores independientes. Por otra parte la Sociedad se acogió a la cobertura de Ingresos Mínimos Garantizados mitigando este factor de riesgo.
- El riesgo tarifario: El riesgo tarifario se encuentra cubierto por los mecanismos de actualización contemplados en las Bases de Licitación que establecen el reajuste por IPC y un crecimiento real de las tarifas de un 3,5% por sobre el IPC.
- Riesgo de catástrofes, fuerza mayor, responsabilidad civil: Este riesgo está mitigado y cubierto mediante seguros que protegen a la Sociedad ante eventos destructivos o demandas y reclamos de terceros.
- Riesgo por sobrecosto en la etapa de explotación: Para mitigar este riesgo, se efectúa un control de Costos y Presupuestos. Los años 2007 y 2008 se comportaron de acuerdo a los presupuestos estimados originalmente por la Compañía.
- Riesgo por Infractores: Costanera Norte cuenta con tecnología de punta para la detección de vehículos que transitan por la autopista tanto con televías como sin ellos. Estos últimos, en caso de no adquirir un sistema complementario, son penalizados por la Ley de Tránsito, la que ha contemplado en forma específica la infracción al artículo 118 bis, que permite al Ministerio de Obras Públicas denunciar las infracciones correspondientes a los respectivos Juzgados de Policía Local para la posterior imposición de una multa cuyo valor es equivalente a una infracción grave.

MARCAS

La Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. es dueña de las siguientes marcas y etiquetas inscritas en el Registro de Marcas Comerciales del Departamento de Propiedad Industrial del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción:

MARCA BRAND	TIPO TYPE	Nº SOLICITUD No. APPLICATION	FECHA SOLICITUD DATE OF APPLICATION	Nº REGISTRO NO. REGISTRY	FECHA DE REGISTRO DATE OF REGISTRY	CLASES CLASSES	PAÍS COUNTRY
Costanera Norte	Denominativa Denominative	486.128	15/05/2000	584.886	12/12/2000	37	Chile
Costanera Norte	Etiqueta Mixta Mixed label	491.675	30/06/2000	593.713	03/04/2001	37	Chile
Costanera Norte	Denominativa Denominative	589.966	26/11/2002	728.478	29/06/2005	16	Chile
Costanera Norte	Denominativa Denominative	654.982	29/07/2004	717.199	09/02/2005	36	Chile
Costanera Norte	Denominativa Denominative	654.981	29/07/2004	717.200	09/02/2005	35	Chile
Costanera Norte	Denominativa Denominative	654.983	29/07/2004	721.831	31/03/2005	39	Chile
Costanera Norte	Denominativa Denominative	654.985	29/07/2004	717.197	09/02/2005	36	Chile
Etiqueta Label	Etiqueta Simple Simple label	491.676	30/06/2000	589.385	01/02/2001	37	Chile
Etiqueta Label	Etiqueta Simple Simple label	654.984	29/07/2004	717.198	09/02/2005	35	Chile
Costanera Norte	Etiqueta Mixta Mixed label	589.965	29/11/2002	736.285	17/10/2005	16	Chile
Etiqueta Label	Etiqueta Simple Simple label	654.986	29/07/2004	736.284	17/10/2005	39	Chile

