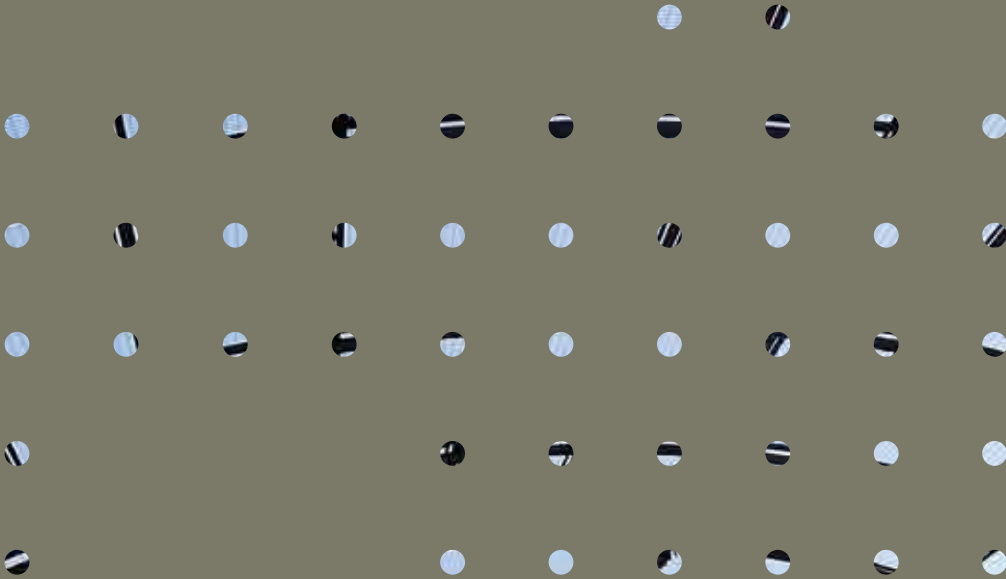


A photograph of a highway tunnel. The perspective is from inside the tunnel, looking towards the bright exit at the far end. The walls are concrete, and the ceiling is dark with recessed lights. Two cars are visible on the road ahead, driving towards the light. The overall atmosphere is warm and directional.

**COSTANERA
NORTE**
Memoria Anual
Annual Report
2009

CONTENIDOS

CONTENTS



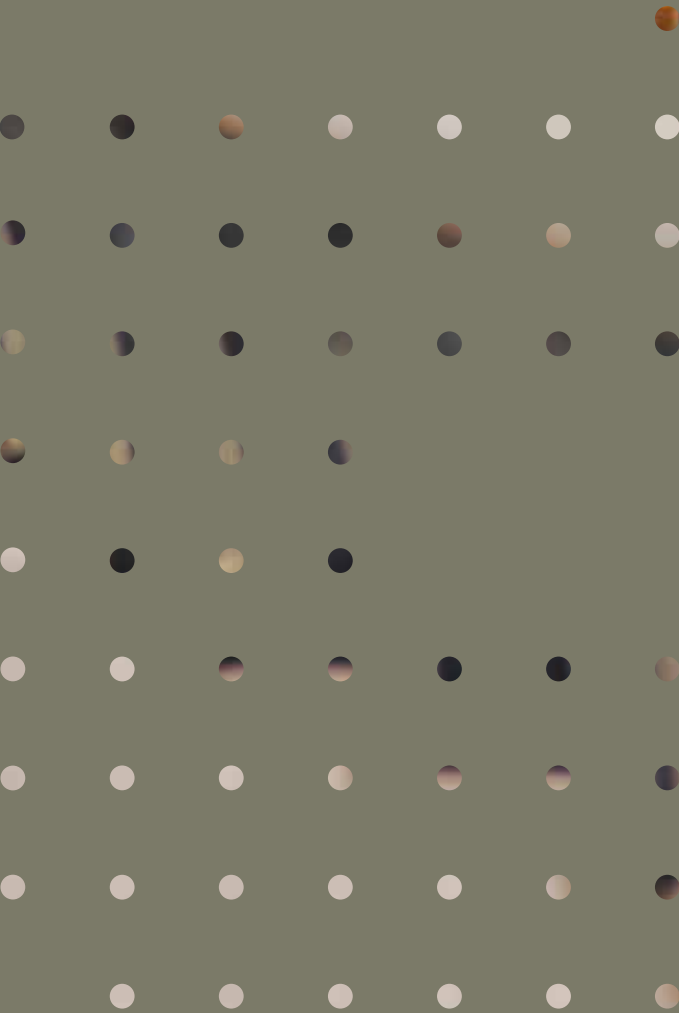
01	CARTA DEL PRESIDENTE	5	01	LETTER FROM THE CHAIRMAN	5
02	IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD	6	02	COMPANY'S IDENTIFICATION	6
03	PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD	10	03	COMPANY'S OWNERSHIP	10
04	ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS	12	04	ADMINISTRATION AND HUMAN RESOURCES	12
05	DESCRIPCIÓN DEL SECTOR / ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD	15	05	DESCRIPTION OF THE SECTOR – COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS	15
	Reseña histórica	15		Historic overview	17
	Financiamiento	19		Financing	19
	Datos del proyecto	24		Information of the project	25
	Puesta en servicio de las obras	25		Start-Up	25
	Desarrollo de ingenierías obras del sector Centro - Oriente	25		Engineering development Center-East	27
	Tarifas	26		Fees	26
	Proveedores	29		Suppliers	29
	Seguros	29		Insurance	29
06	ACTIVIDADES DE LA EXPLOTACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LA OBRA	30	06	PROJECT EXPLOITATION AND CONSERVATION OF THE HIGHWAY	30
	Número de tránsitos en el Sistema Oriente - Poniente	30		Number of transits East - West	30
	Mantenimiento y obras de mejoramiento vial en la autopista	31		Highway maintenance and improvements	31
	Atención y servicios a usuarios	32		Customer service	32
	Seguridad vial	32		Highway security	32
	Facturación y cobranza	33		Billing and collection	33
	Atención al cliente	34		Customer service	34
	Distribución de televías	37		Distribution of Tags	37
	Gestión ambiental	37		Environmental management	37
	Política de dividendos	38		Dividend policy	39
	Información sobre filiales y coligadas	38		Branches	39
07	HECHOS RELEVANTES PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2009	40	07	RELEVANT FACTS OCCURRED DURING 2009	41
08	OTROS ANTECEDENTES	41	08	OTHER INFORMATION	42
09	ADJUNTOS	43	09	ATTACHMENTS	43





CARTA DEL PRESIDENTE

CARTA



Al cierre de un año de importantes logros para nuestra empresa, es grato dirigirme a ustedes para presentarles la memoria correspondiente al ejercicio 2009.

Durante este período en donde se enfrentó una crisis mundial y las economías del mundo sufrieron una fuerte recesión, Costanera Norte, una vez más, se posicionó como una de las Concesionarias más proactivas e innovadoras del mercado. Dentro del plan de negocios de la compañía, tengo la satisfacción de informar que los tráficos, ingresos y costos de operación se comportaron dentro de los parámetros preestablecidos, lo cual permitió que mantuviese sus flujos y condiciones financieras adecuadas para hacer frente a sus obligaciones, demostrando de esta manera lo que en años anteriores les había señalado, en el sentido que la Sociedad se encontraba preparada para un menor crecimiento o enfrentar una recesión producto del complejo escenario internacional.

Durante el año 2009 hemos trabajado con el Ministerio de Obras Públicas para elaborar y diseñar 7 proyectos de mejoras del sector Centro – Oriente de la ciudad de Santiago, los que permitirán potenciar y desarrollar estos sectores donde se está consolidando una fuerte inversión inmobiliaria con impactos viales importantes, a través de estas Ingenierías se proyectarán las obras de mitigación que permitirán mantener tiempos de viajes razonables para el sector. Esto sumado a otras iniciativas privadas, como la extensión de Costanera Norte hasta la Ruta 78 y la conexión entre el sector Poniente del Eje Costanera Norte y la comuna de Lampa, que hace presagiar un dinamismo y crecimiento de nuestro proyecto acorde con el avance de esta gran ciudad que es Santiago.

Durante el año 2010 esperamos pasar de la fase de elaboración de las Ingenierías al de la materialización de estas obras, las cuales son impostergables y necesarias para la comunidad a efectos de mantener la calidad de vida de los habitantes de Santiago.

Seguimos confiados en el futuro de este país. Y estamos seguros que el 2010 deparará un importante crecimiento de la economía de Chile. No puedo dejar pasar inadvertido el acto eleccionario en donde Chile dio al mundo una muestra de civilidad democrática y de estabilidad republicana, y por nuestra parte, estaremos dispuestos a aumentar la apuesta para seguir invirtiendo, de este modo concreto ayudar al nuevo Gobierno a lograr que definitivamente Chile ingrese en el más breve plazo posible al concierto de los países desarrollados y de esta manera contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

Los invito a que analicen los datos adjuntos a la presente memoria y espero que cumpla con la información necesaria para vuestros análisis.

Por último, un agradecimiento particular al Gobierno de Chile y a nuestros accionistas quienes han puesto su confianza en el Directorio de la Sociedad entregando su experiencia técnica y financiera. Así también hago llegar mis felicitaciones a la actuación y desempeño de todo el equipo humano que trabaja en la Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.

Francesco Ripandelli
Presidente del Directorio



LETTER FROM THE CHAIRMAN

LETTER

By the end of a year with many important achievements for our Company, I am pleased to present the report for the year 2009.

During this period on which we faced a global crisis and economies all over the world experienced a sharp recession, Costanera Norte, once again positioned itself as one of the most proactive and innovative Concessionaires in the market. According to the business plan of the company, I am pleased to report that the traffic, revenue and operating costs were within preset parameters, allowing the Company to maintain its flows and financial conditions to meet its obligations, demonstrating with this facts what was said in previous years, that the company was able to face slower growth or recession resulting from the complex international scene.

During 2009 we have worked with the Ministry of Public Works to develop and design 7 improvement projects in the Eastern - Center sector of Santiago, which will allow to enhance and develop this sectors where a strong real estate investment is consolidating which has important impact on the road mapping. Through these Engineering projects we will plan mitigation works that will keep travel time reasonable for the sector. These projects plus other private initiatives, like the extension of Costanera Norte highway to Route 78 and the connection between the west sector of the Costanera Norte Axis and the Lampa community, which portends a dynamism and growth of our project according to the growth of this great city of Santiago.

During the year 2010 we hope to change from the design phase of Engineering to the realization of these projects, which cannot be postponed and are necessary to the community in order to maintain the quality of life of the inhabitants of Santiago.

We remain confident in the future of this country. And we're confident that in the year 2010 the economy in Chile will significantly grow. I can not forget to mention the elections in which Chile showed the world a sample of democracy and republican stability, and we will be willing to increase the bet and continue investing, and helping the new Government so Chile can finally join, in a short period of time, the group of developed countries and in this way contribute to the improvement of life quality of the citizens.

I invite you to analyze the following data in this document and hope it contains the necessary information that helps in your analysis of the company.

Finally, special thanks to the Chilean Government and our shareholders who have placed their trust in the Board of the Company providing technical expertise and financial assistance. I also extend my congratulations to the behavior and performance of the entire workforce working in Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.

Francesco Ripandelli
Chairman of the Board

IDENTIFICACIÓN

NOMBRE Y R.U.T.

Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. 76.496.130-7.

DOMICILIO LEGAL

General Prieto N° 1.430 Comuna de Independencia, Santiago, sin perjuicio de establecer agencias o sucursales en otros puntos del país o del extranjero.

DURACIÓN

El plazo de duración de la Sociedad es indefinido, pero en ningún caso podrá ponerse término antes de transcurridos dos años contados desde la fecha de término de la Concesión Sistema Oriente Poniente.

NAME & R.U.T.

Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. 76.496.130-7.

LEGAL ADRESSS

General Prieto N° 1.430 Independencia, Santiago, without prejudice of establishing agencies or branches in other places of the country or abroad.

DURATION

The duration of the company is undefined; however it shall not end after more than two years after the fulfillment of the concession of East- West Project.

OBJETO

La sociedad tiene por objeto la ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada “Concesión Internacional Sistema Oriente – Poniente”, mediante el sistema de concesiones, así como la prestación y explotación de los servicios que se convengan en el contrato de concesión destinados a desarrollar dicha obra y las demás actividades necesarias para la correcta ejecución del proyecto.

CONSTITUCIÓN LEGAL

“Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” antes denominada “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera Norte S.A.” fue constituida con fecha 21 de marzo de 2006 por escritura pública, otorgada en la Notaría de Santiago de Doña María Gloria Acharán Toledo, cuyo extracto fue inscrito a fojas 11.626, N° 7.885, en el Registro de Comercio de Santiago del año 2006, y publicado en el Diario Oficial de fecha 27 de marzo del mismo año.

De acuerdo a sus estatutos, el capital de las Sociedad es de cincuenta y un mil millones de pesos, que se divide en cincuenta y un mil acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, y sin valor nominal. A la fecha, el capital se encuentra totalmente suscripto y pagado.

COMPANY'S IDENTIFICATION

IDENTIFICATION

OBJECTIVE

The company's objective is the construction, maintenance, exploitation and operation of the public project known as “Concesión Internacional Sistema Oriente – Poniente”, by applying the concession system, the lending and exploitation of services terms agreed in the Concession Agreement for developing such work and the other activities needed in order to fulfill the project.

LEGAL INCEPTION

“Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” formerly “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera Norte S.A.” was founded on March 21, 2006, by public deed at the Notary of María Gloria Acharán Toledo in Santiago, whose statement was recorded at folio 11,626, No. 7885, in the Registry of Commerce in Santiago in 2006, and was published in the Official Newspaper on March 27, of that year.

According to its statutes, the capital of the Company's fifty-one billion pesos, is divided in fifty-one thousand ordinary registered shares, of one and the same series and without par value. Up to date, the capital is fully subscribed and paid.

It is noted that, “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” formerly “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera Norte S.A.” is the legal successor of the old “ Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” in all its rights and obligations, including those related to construction , operation and maintenance of the concessioner public works called “Sistema Oriente - Poniente” in consideration of the dissolution of the former society, under the terms of Article 103 N ° 2 of Law No. 18,046, on Corporations.

AMENDMENTS

In an extraordinary shareholders meeting held on June 21, 2006, it was agreed to change the name of the “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera Norte S.A.” to “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”.





TELÉFONO: 4900 000 PHONE: 4900 000
FAX: 4900 704 FAX: 4900 704
E-MAIL: CONSULTAS@CNORTE.CL E-MAIL: CONSULTAS@CNORTE.CL
WEB SITE: WWW.COSTANERANORTE.CL WEB SITE: WWW.COSTANERANORTE.CL

PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

IDENTIFICACIÓN

Se hace presente que, “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, antes denominada “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” es la sucesora legal de la antigua “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo todos aquellos relacionados con la construcción, operación

y mantención de la concesión de obra pública denominada “Sistema Oriente - Poniente” en consideración a la disolución de la antigua sociedad, en los términos del artículo 103 N° 2 de la Ley N° 18.046, sobre sociedades anónimas.

MODIFICACIONES

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 21 de junio del 2006, se acordó modificar la razón social de la “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” por la denominación de “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”.

El acta de la junta de accionistas señalada, fue reducida a escritura pública de fecha 22 de junio del 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de doña María Gloria Acharán Toledo. Su extracto fue inscrito a fojas 24.770, N° 17.259, en el Registro de Comercio de Santiago del año 2006, y publicado en el Diario Oficial de fecha 28 de junio del mismo año.

Esta modificación fue aprobada por el Ministerio de Obras Públicas mediante Resolución Exenta N° 1.873 de la Dirección General de Obras Públicas, de fecha 14 de junio del año 2006.

COMPANY'S OWNERSHIP

IDENTIFICATION

The minutes of the indicated shareholders’ meeting, was reduced to public deed on June 22, 2006, at the Notary of Maria Gloria Acharán Toledo in Santiago. Its statement was recorded at folio 24,770, No. 17,259, in the Registry of Commerce in Santiago in 2006, and was published in the Official Newspaper on June 28, of that year.

This amendment was approved by the Ministry of Public Works through a Resolution No. 1873 of the General Directorate of Public Works, dated June 14, 2006.

TYPE OF COMPANY

It’s a closed stock company, and subject to the rules of open stock companies. Listed in the registry of the Superintendence of Stock Exchange and Insurances under n° 938, dated May 24, 2006.

EXTERNAL AUDITORS

Price Waterhouse Coopers.

COMMERCIAL ADDRESSES

Main Office	General Prieto N° 1.430, Comuna de Independencia, Santiago Chile.
Vitacura E-1	Autopista Costanera Norte Km. 7,6 East – West direction or Av. Santa María N° 5.621.
Vitacura E-2	Autopista Costanera Norte Km. 7,6 West – East direction.
Bicentenario E-3	Av. Bicentenario N° 3.800, Vitacura Civic Center.
Acceso Vial al Aeropuerto	Highway to the Airport (Joint Customer Service Office with Sociedad Concesionaria AMB S.A.)

Phone	4900 000
Fax	4900 704
E-mail	consultas@cnoorte.cl
Web Site	www.costaneranorte.cl

TIPO DE SOCIEDAD

Sociedad Anónima Cerrada, sujeta a las normas aplicables a las Abiertas. Inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el N° 938 con fecha 24 de mayo de 2006.

AUDITORES EXTERNOS

Price Waterhouse Coopers.

DIRECCIONES COMERCIALES

Oficina Central	General Prieto N° 1.430, Comuna de Independencia, Santiago Chile.
Vitacura E-1	Autopista Costanera Norte Km. 7,6 dirección Oriente – Poniente o Av. Santa María N° 5.621.
Vitacura E-2	Autopista Costanera Norte Km. 7,6 dirección Poniente – Oriente.
Bicentenario E-3	Avenida Bicentenario N° 3.800, Centro Cívico Municipalidad de Vitacura.
Acceso Vial al Aeropuerto	Oficina de atención conjunta con la Sociedad Concesionaria AMB S.A.

PROPIEDAD

El capital suscrito y pagado de la empresa al 31 de diciembre del 2009 que se compone en 51.000 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, distribuidas entre 2 accionistas de la siguiente manera:

AUTOPISTA DO PACÍFICO	99,99%
RUT / TAX REGISTRATION	76.493.970-0
Nº ACCIONES / No. SHARES	50.999

AUTOSTRATE SUD AMÉRICA S.R.L.	0,01%
RUT / TAX REGISTRATION	59.118.730-9
Nº ACCIONES / No. SHARES	1
Nº ACCIONES / No. SHARES	51.000 TOTAL: 100%

CONTROLADORES

La Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. ("Costanera Norte") es controlada por Autopista Do Pacifico S.A. y Autostrade Sud America SRL. Estas empresas a su vez se encuentran constituidas así:

AUTOPISTA DO PACÍFICO

AUTOSTRATE SUD AMÉRICA SRL	99,998%
SOCIETÀ INIZIATIVE AUSTOSTRADALI E SERVIZI SIAS SPA	0,001%
ATLANTIA SPA (EX AUTOSTRATE)	0,001%

AUTOSTRATE SUD AMÉRICA SRL

AUTOSTRATE PER L'ITALIA SPA	45,000%
SOCIETÀ INIZIATIVE AUSTOSTRADALI E SERVIZI SIAS SPA	45,000%
MEDIOBANCA	10,000%

Las relaciones de los accionistas de Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. se regulan por el Estatuto Social, no existiendo pacto de actuación conjunta.

INFORMACIÓN SOBRE ATLANTIA, SIAS Y MEDIOBANCA

Atlantia SpA (controlador de Autostrade per l'Italia SpA) es uno de los mayores operadores de Europa y el mundo. Solamente en Italia opera 3.413 kilómetros de autopista que representa el 60% de las Autopistas Italianas, operando además el 9% de las Autopistas Europeas por peaje.

ACTIVITIES OF EXPLOTATION AND PRESERVATION OF THE WORKS

PROPERTY

By December 31, 2009 the company's equity has been paid, and consists out of 51.000 ordinary shares, nominative, listed under the same and unique series, divided in between two shareholders in the following way (*see left*).

CONTROLLERS

The company Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. ("Costanera Norte") is controlled by Autopista Do Pacifico S.A. and Autostrade Sud America SRL. These companies owners are as follows (*see left, down*).

The relations between shareholders of Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. are controlled by the company's bylaws; there was no agreement for joint action made.

INFORMATION ABOUT ATLANTIA, SIAS AND MEDIOBANCA

Atlantia SpA (controller of Austrostrad per l'Italia Spa) one of the largest operators in Europe and worldwide. Only in Italy, it operates 3,413 kilometers of highways, which represents 60% of the Italian highways, and operates 9% of the European highways with tolls. Atlantia SpA is listed in the Stock Exchange of Milan since 1986, its main shareholder being Sintonia SpA (a Company which is controlled by Edizione S.R.L., a firm owned by the Benetton family).

Società Iniziative Autostradali e Servizi (SIAS SpA) is an Italian holding company listed in the Stock Exchange of Italy since 2002, its main shareholder being Autostrade-Torino Milano (a company whose controller is the Argo Finanziaria S.p.A., a company owned by the Gavio family) and which operates in the transport and infrastructure sector. SIAS is the second Italian group of highways operators sector, managing around 1,160 kilometers.

Atlantia SpA cotiza en la Bolsa de Milán desde el año 1986, siendo su principal accionista Sintonia SpA (Sociedad cuyo controlador es Edizione S.R.L. compañía controlada por la familia Benetton).

Società Iniziative Autostradali e Servizi (SIAS SpA) es una holding italiana cotizada en la Bolsa de Italia desde el año 2002 siendo su principal accionista Autostrada - Torino Milano (Sociedad cuyo controlador es la Sociedad Argo Finanziaria S.p.A. compañía controlada por la familia Gavio) y que opera en el sector de transporte e Infraestructura, SIAS es el segundo grupo operador i italiano en el sector de Autopistas gestionando cerca de 1.160 kilómetros. Dentro de las principales autopistas que opera se destacan:

Autostrada Ligure Toscana – Salt SpA, Autostrada dei Fiori – AdF SpA, Autocamionale della Cisa – Cisa SpA, que en forma conjunta conforman el denominado corredor "Tirrenito".
Autostrada Torino-Milano y Torino – Piacenza – Satap SpA, Autostrade Asti-Cuneo, Autostrada della Valle d'Aosta – Sav SpA, Autostrada del Frejus – Sitaf SpA, Sitrab SpA e ATIVA SpA las cuales en forman conjunta operan el "Cuadrante Occidental de Italia".

Mediobanca es un banco de negocios que desde hace 60 años asiste a su clientela en los procesos de desarrollo de negocios, dando servicios de consultoría profesional de servicios financieros, desde el más tradicional crédito a las más sofisticadas fórmulas financieras presentes en el mercado. Su clientela está constituida por los más importantes grupos empresariales italianos y de un considerable número de empresas de mediana dimensión. Su principal atención está reservada a la clientela internacional, sea por "cross-border" o por la actividad de "home markets".

El Capital Social suscrito es actualmente de 430.529.224 de Euros. Socios que representan el 45,2% del capital social han estipulado un pacto de sindicación teniendo como objetivo asegurar la estabilidad de la estructura propietaria. Entre los principales accionistas, se encuentran: UCI; Grupo Bolloré, Grupo Fondiaria, Sai S.p.A.

CAMBIOS EN LA PROPIEDAD

La propiedad accionaria de Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. no tuvo modificaciones en el año 2009.

Among the main highways operated by the group are:

Autostrada Ligure Toscana – Salt SpA, Autostrada dei Fiori – AdF SpA, Autocamionale della Cisa – Cisa SpA, which jointly form the so-called "Tirrenito" corridor.
Autostrada Torino-Milano and Torino – Piacenza – Satap SpA, Autostrade Asti-Cuneo, Autostrada della Valsle d'Aosta – Sav SpA, Autostrada del Fejus – Sitaf SpA, Sitrab SpA and ATIVA SpA, which jointly operate the "Western Quadrant of Italy".

Mediobanca is a business bank which has been assisting its clients for 60 years in the business development processes, providing professional consultancy of financial services, from the most traditional credit to the most sophisticated financial formulas existing in the market. Among its clients there are the most important Italian business groups as well as a considerable number of mid-size companies. Its main focus of attention is reserved for foreign clients, either through "cross-border" or through the activity of "home markets".

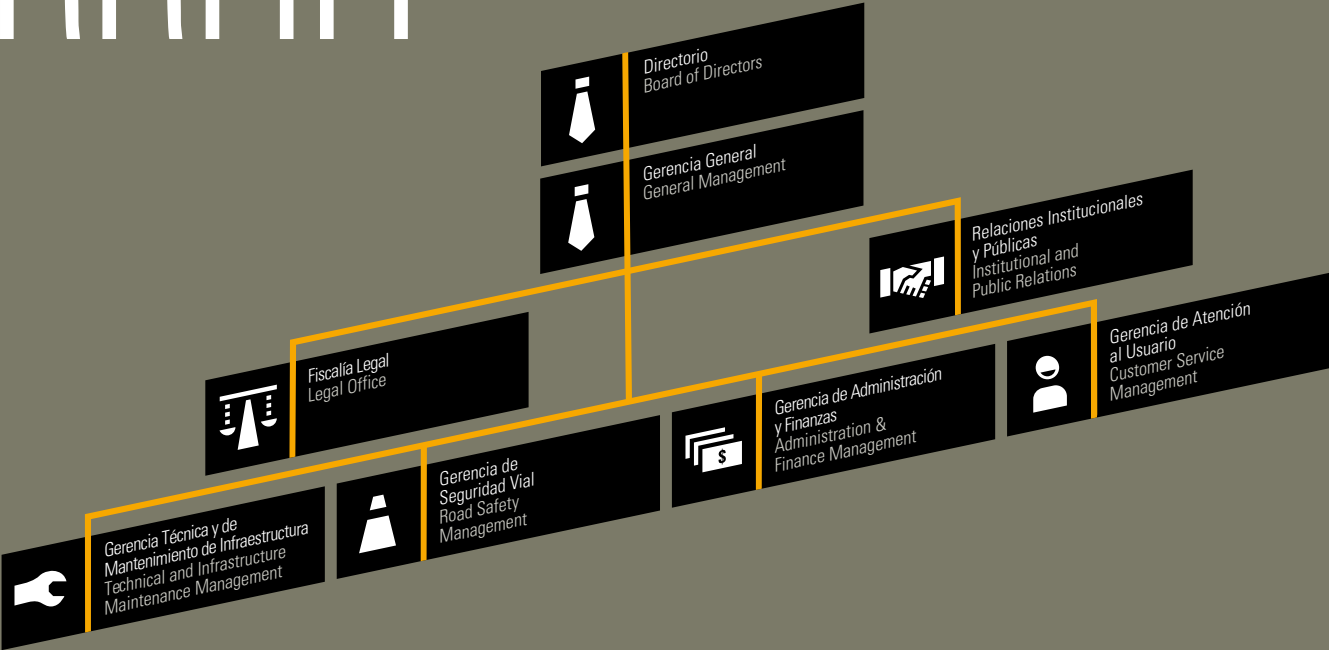
The subscribed equity currently amounts to 410,027,832 of Euros. Partners who represent 45.2% of equity have stipulated a syndicated agreement intended to ensure the stability of ownership structure. Among the main shareholders are: UCI; Bolloré Group, Fondiaria Group, Sai S.p.A.

CHANGES IN OWNERSHIP

The shareholder ownership of Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. has not been changed in 2009.



RRHH



HR

El Directorio de Costanera Norte está compuesto por cinco miembros titulares y sus respectivos suplentes, cuya duración en el cargo es de tres años. Los integrantes del Directorio de la Sociedad son los siguientes:

The board of directors of Costanera Norte includes five official managers and their replacements, which are responsible for three years. The members of the board of directors are the following:

NOMBRE / NAME	CARGO / QUALIFICATION	PROFESIÓN / JOB
Francesco Ripandelli <i>(Presidente)</i>	Titular / Main	Dr. en Economía y Comercio / Ph. D. in Economy
Umberto Vallarino	Titular / Main	Dr. en Economía y Comercio / Ph. D. in Economy
Costantino Ivoi	Titular / Main	Ingeniero Mecánico / Mechanical Engineer
Federico Botto	Titular / Main	Ingeniero Civil / Civil Engineer
Graziano Settime	Titular / Main	Dr. en Economía y Comercio / Ph. D. in Economy
Christopher Melnyk	Suplente / Replacement	Dr. en Economía y Comercio / Ph. D. in Economy
Nicola Bruno	Suplente / Replacement	Dr. en Economía y Comercio / Ph. D. in Economy
Paolo Pierantoni	Suplente / Replacement	Ingeniero Civil / Civil Engineer
Roberto Sanino	Suplente / Replacement	Dr. en Economía y Comercio / Ph. D. in Economy
Pierluigi Davide	Suplente / Replacement	Dr. en Economía y Comercio / Ph. D. in Economy

PERSONAL

Al 31 de diciembre del año 2009, la compañía cuenta con una planta de personal de 261 personas, dividido entre gerentes y ejecutivos 6, profesionales y técnicos 80 y trabajadores 175.

REMUNERACIÓN PERCIBIDA POR CADA DIRECTOR

Ninguna, ya que de conformidad a lo dispuesto en el artículo décimo tercero de los estatutos sociales, la actividad de los Directores no es remunerada. Asimismo, se informa que tampoco perciben ni han percibido ingresos por concepto de asesorías durante los años 2007, 2008 y 2009. Sólo cuentan con gastos de representación y viáticos, importe por el cual no efectuaron pagos durante el año 2009. Se hace presente que durante el año 2009, no hubo gastos ni pago alguno por este concepto.

PERSONNEL

On December 31, 2009 the company consists of 261 persons, divided in six managers and executives, 80 professionals and 175 workers.

REMUNERATION RECEIVED BY EACH MANAGER

According to the written agreements of the thirteenths article of the company's statutes; the board of directors activity is not paid, therefore neither of them perceived a counseling income during the years 2007, 2008 and 2009. The only expenses accounted for are representation cost per day, which did not occur in 2009. It's noted that during the year 2009, there were no expenses neither payments made for this concepts.



ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS

RRHH

La Sociedad es administrada al 31 de diciembre del 2009 por el equipo de ejecutivos que se indica a continuación:

NOMBRE / NAME	CARGO / JOB	PROFESIÓN / PROFESSION
Diego Savino	Gerente General General Manager	Economista Economist
Hernán Errázuriz	Gerente de Administración y Finanzas Administration and Finance Manager	Ingeniero Civil Civil Engineer
Juan Kuster	Gerente Técnico y de Mantenimiento de Infraestructura Technical and Infrastructure Maintenance Manager	Ingeniero Civil Civil Engineer
Nelson Molina	Gerente de Seguridad Vial Road Safety Manager	General de Carabineros (R) Police General (R)
Riccardo Martelletti	Gerente Atención al Usuario Customer Service Manager	Geómetra Geometric
Patricia Vásquez	Fiscal Fiscal	Abogado Lawyer

ADMINISTRATION AND HUMAN RESOURCES

HR

As of December 31, 2009 the company is administered by following executive team.

DESCRIPCIÓN DEL SECTOR - ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD

DESCRIPCIÓN

OBJETO SOCIAL DE LA SOCIEDAD

El objeto de la Sociedad es exclusivamente la ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación y operación de la obra pública fiscal denominada “Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente” y todas las actividades y negocios que desarrolla la compañía están orientadas al cumplimiento del Contrato de Concesión, así como la explotación de los servicios comerciales estipulados en las Bases de Licitación (BALI).

RESEÑA HISTÓRICA

La “Concesión Internacional Sistema Oriente – Poniente” fue adjudicada mediante el Decreto Supremo de Adjudicación del Ministerio de Obras Públicas N° 375 de fecha 24 de febrero del año 2000, el que fue publicado en el Diario Oficial N° 36.644, de fecha 19 de abril del mismo año. En señal de aceptación de su contenido, este Decreto Supremo fue suscrito por el representante del Grupo Licitante Impregilo –

DESCRIPTION OF THE SECTOR - COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS

DESCRIPTION

OBJECTS OF THE SOCIETY

The only purpose of the company is the implementation, repair, maintenance and operation of a public work project called “Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente” and all activities and business the company develops are aimed towards the fulfillment of the concession agreement and the exploitation of commercial services listed in the terms of that contract (BALI).

REMUNERACIÓN DE GERENTES Y EJECUTIVOS	Costo (M\$)
2008	602.874
2009	705.481

PAGOS DE INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIOS A GERENTES Y EJECUTIVOS
Durante el año 2009 la sociedad no pagó suma alguna en concepto de indemnización por años de servicios a ejecutivos de la sociedad.

PLANES DE INCENTIVO

Al año 2009, Sociedad Costanera Norte S.A. no ha definido, para sus directores, administradores y/o ejecutivos, planes de incentivos, tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros.

REMUNERATION OF EXECUTIVE STAFF AND MANAGERS	Cost (Th\$)
2008	602.874
2009	705.481

PAYMENTS OF COMPENSATION FOR YEARS OF SERVICE TO MANAGERS AND EXECUTIVES
During 2009 the company did not pay any compensation for years of service to company executives.

INCENTIVE PLANS

By year 2009, Costanera Norte did not entitle their directors, managers and / or executive with incentive plans, such as bonuses, stock compensation, stock options or others.





DESCRIPCIÓN DEL SECTOR - ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD

DESCRIPCIÓN

Fe Grande – Tecsa y protocolizado en la Notaría de Santiago de Don Eduardo Avello Concha con fecha 3 de julio del 2000. Con lo anterior fue perfeccionado el Contrato de Concesión de la obra pública fiscal denominada “Concesión Internacional Sistema Oriente – Poniente”.

A fin de cumplir con lo dispuesto en el Contrato de Concesión se constituyó la Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. bajo la razón social “Sociedad Concesionaria Impregilo – Fe Grande – Tecsa S.A.”, por escritura pública de fecha 9 de junio del año 2000.

En junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 01 de agosto de 2000, se cambió la razón social de la Sociedad pasando a denominarse “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”.

Posteriormente, esta “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” solicitó, de conformidad a lo establecido en la Ley de Concesiones y en su Reglamento, autorización al Ministerio de Obras Públicas para la venta de las acciones de la Sociedad. Dicha autorización fue entregada por el Ministerio de Obras Públicas mediante Resolución MOP (Exenta) N° 1.186 de fecha 25 de mayo de 2006, en la que expresamente se autorizó a las sociedades “Impregilo Internacional Infrastructures N.V.”, “Empresa Constructora Fe Grande S.A.”, “Empresa Constructora Tecsa S.A.” y a “Simest S.p.A.” para transferir la totalidad de las acciones que poseían en la “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” a “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.”.

DESCRIPTION OF THE SECTOR - COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS

DESCRIPTION

HISTORIC OVERVIEW

The “Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente ” was granted by Supreme Decree Awarded from the Ministry of Public Works No. 375 dated February 24, 2000, which was published in the Official Newspaper No. 36,644, dated April 19 the same year. As a sign of acceptance of its content, this Supreme Decree was signed by the representative of the Group Licitante Impregilo - Fe Grande - Tecsa and before the Notary of Mr. Eduardo Avello Concha on July 3, 2000 in Santiago. With this the Concession Agreement of the public works called “Concesión Internacional Sistema Oriente - Poniente ” was perfected.

To comply with the Concession Agreement, Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. was formed under the name “Sociedad Concesionaria Impregilo - Fe Grande - Tecsa S.A.”, by deed dated June 9, 2000.

In extraordinary shareholders meeting of August 1, 2000, the company name was changed to “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”.

Subsequently, this “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” claimed according to the Concessions and the Regulations Act, authorization from the Ministry of Public Works for the sale its shares. Such approval was given by the Ministry of Public Works by the Resolution MOP (Waived) No. 1186 dated on May 25, 2006, which expressly authorized the company “International Impregilo Infrastructures NV”, “Empresa Constructora Fe Grande SA”, “Tecsa Construction Company LLC” and “Simest SpA” to transfer all the shares held in “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” to “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera Norte S.A.”

Under this authorization, dated on June 21, 2006, “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” current “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” - controlled by the Italian company Autostrade SpA, Società Iniziative Autostradali e Servizi - Sias SpA and Mediobanca, acquired all the shares issued by the former Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. (“Costanera Norte”), which were transferred by Impregilo International Infrastructures NV, Empresa Constructora Fe Grande S.A., Tecsa and Construction Company Ltd., as the sole shareholders of Costanera Norte as of that date, under the respective contracts of sale of shares held by private instrument dated June 15, 2006 between the current “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” formerly “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” - the buyer, and Costanera Norte shareholders as sellers.

09/JUNIO/2000 - RAZÓN SOCIAL: SOC. CONCESIONARIA IMPREGILO – FE GRANDE – TECSA S.A.
1/AGOSTO/2000 - RAZÓN SOCIAL: SOCIEDAD CONCESIONARIA COSTANERA NORTE S.A.
25/MAYO/2006 - AUTORIZACIÓN PARA LA VENTA DE LAS ACCIONES DE LA SOCIEDAD COSTANERA NORTE S.A. ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES

DESCRIPCIÓN

En virtud de esta autorización y con fecha 21 de junio de 2006, “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” –actual “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”-, compañía controlada por las sociedades italianas Autostrade S.p.A., Società Iniziative Autostradali e Servizi - Sias S.p.A. y Mediobanca, adquirió la totalidad de las acciones emitidas por la antigua Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. (“Costanera Norte”), las cuales le fueron transferidas por Impregilo International Infrastructures N.V., Empresa Constructora Fe Grande S.A. y Empresa Constructora Tecsca S.A., en su calidad de únicos accionistas de Costanera Norte a tal fecha, de conformidad con los respectivos contratos de compraventa de acciones celebrados por instrumentos privados de fecha 15 de junio de 2006 entre la actual “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” –antes denominada “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.”-, como compradora, y los mencionados accionistas de Costanera Norte, como vendedores.

Como consecuencia de la adquisición por parte de “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, antes denominada “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.”

de la totalidad de las acciones de Costanera Norte, se produjo la disolución de esta última sociedad, en los términos del artículo 103 N° 2 de la Ley N° 18.046, sobre sociedades anónimas, por reunirse todas sus acciones en una sola mano, pasando a ser la actual “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, antes denominada “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” sucesora legal de la antigua “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” en todos sus derechos y obligaciones, incluyendo todos aquellos relacionados con la ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación y operación de la concesión de obra pública fiscal denominada “Sistema Oriente - Poniente”, de la cual la actual “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, antes denominada “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” ha pasado a ser su titular.

La actual “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” como sucesora de la antigua Costanera Norte y en su calidad de actual titular de la concesión “Sistema Oriente – Poniente”, ha seguido desarrollando el giro y actividades comerciales que aquella sociedad concesionaria realizaba.

FINANCIAMIENTO

Con el objeto de financiar el Proyecto de Concesión Sistema Oriente – Poniente, los accionistas han aportado la totalidad del capital suscrito a la Sociedad Concesionaria por una suma de \$ 51.000.000.000 importe superior al exigido por las Bases de licitación las cuales exigían un monto mínimo de \$ 35.600.000.000.

Con fecha 11 de diciembre del 2003, se efectuó una colocación de Bonos en Unidades de Fomento en el mercado local por un monto total de UF 9.500.000, divididos en dos series: una de UF 1.900.000 con un plazo de 12 años y 7 meses y, la segunda por UF 7.600.000 por un plazo de 21 años y 1 mes. Los intereses que devengan son de 5,0% y 5,5% respectivamente.

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), como Garante, y Ambac, como Co-Garante, entregaron su póliza de seguro incondicional e irrevocable a la Sociedad Concesionaria, la cual fue posteriormente entregada al BBVA como banco pagador. A esta fecha los Bonos cuentan con un rating de AAA en el mercado local de parte Feller Rate y AA+ de parte de Humphreys.

DESCRIPTION OF THE SECTOR - COMPANY’S ACTIVITIES AND BUSINESS

DESCRIPTION

Following the acquisition of “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, formerly “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” of all the shares of Costanera Norte, there dissolution of the latter company, under the terms of Article 103 No. 2 of Law No. 18,046, on corporations took place, for gathering all its shares in one hand, becoming the present “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, formerly “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” legal successor of the old “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” in all its rights and obligations, including those related to the implementation, repair, maintenance, use and operation of public works concession prosecutor “East – West System”, of the current “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.”, formerly “Sociedad Concesionaria Nueva Costanera S.A.” has become its owner.

The current “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” as the successor of the former Costanera Norte and in its capacity as current holder of the concession “East – West System”, has further developed the business that the concession company performed.

FINANCING

In order to finance the Project Concession East – West Systems, the shareholders have provided the entire capital subscribed to the concessionaire for \$ 51,000,000,000 amount that is greater than the amount required by the Concession Agreement which set a minimum amount of \$ 35,600,000,000.

On December 11, 2003, a placement of bonds in UF was made in the local market for a total amount of UF 9.500.000, divided into two series: one of UF 1,900,000 with a term of 12 years and 7 months and the second of UF 7,600,000 for a term of 21 years and 1 month. The interest earned is 5.0% and 5.5% respectively.

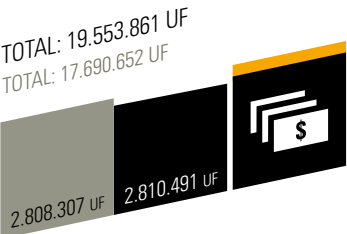
The Inter-American Development Bank (IDB), as Guarantor, and Ambac, as Co-Guarantor, give full, unconditionally and irrevocably security to the concessionaire, which was subsequently delivered to the paying bank BBVA. As of today the bonds have an AAA rating in the local market share by Feller Rate and AA+ from Humphreys.



DESCRIPCIÓN

Antes de la fecha de la colocación de los bonos, la antigua Sociedad Concesionaria Costanera Norte firmó los siguientes contratos con el Banco Interamericano de Desarrollo y Ambac:

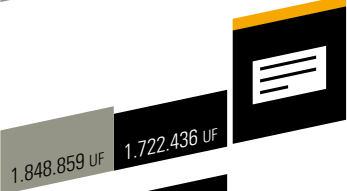
- a) Contrato de Garantía y Reembolso (Guaranty and Reimbursement Agreement).
- b) Contrato de Agencia de Garantías y Seguridad (Collateral Agency and Security Agreement).
- c) Contrato de Soporte y Garantía de Patrocinadores (Sponsors Support and Guaranty Agreement).
- d) Prenda de derechos contractuales sobre diversos contratos relevantes.



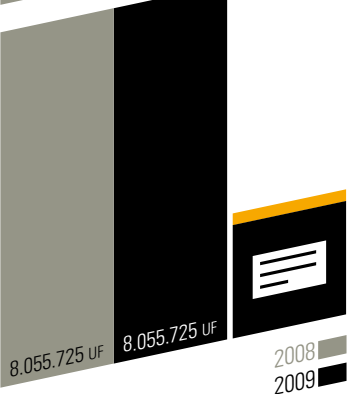
Capital suscrito e integrado
Equity
N/A
Nominal rate



Préstamos Autopista do Pacífico
Loans from Autopista do Pacífico
4,8855%
Nominal rate



Bonos Serie A
Bonds Serie A
5,0%
Nominal rate



Bonos Serie B
Bonds Serie B
5,5%
Nominal rate

Con fecha 21 de junio de 2006, la actual Sociedad suscribió los instrumentos públicos y privados necesarios para dar cuenta de las modificaciones al financiamiento, incluyendo el otorgamiento de nuevas cauciones a favor del Banco Interamericano de Desarrollo y Ambac, en su calidad de garantes bajo el Contrato de Garantía y Reembolso y los demás contratos de financiamiento.

Con fecha 19 de diciembre de 2007 la sociedad alcanzó tanto el cumplimiento técnico como del Proyecto de acuerdo a los términos definidos en el Contrato de Garantía y Reembolso.

Adicionalmente al capital y las obligaciones con el público, la Sociedad mantiene una deuda con su controlador Autopista do Pacífico por un importe de UF 5.102.000. Esta deuda se encuentra subordinada al endeudamiento producto de la emisión de los bonos y considera una tasa de interés del 4,8855% anual y para proceder al pago de los intereses y de su capital se debe cumplir con las condiciones establecidas para los pagos restringidos en los Contrato de Garantía y Reembolso y el Contrato de Agencia de Garantías y Seguridad con el Banco Interamericano de Desarrollo y Ambac Garantes de los Bonistas (*ver gráfico*)



DESCRIPTION

Before the date of placement of bonds, the former Sociedad Concesionaria Costanera Norte signed the following contracts with the Inter-American Development Bank and Ambac:

- a) Guaranty and Reimbursement Agreement.
- b) Collateral Agency and Security Agreement.
- c) Sponsors Support and Guaranty Agreement.
- d) Pledge of contractual rights on various relevant contracts.

On June 21, 2006, the Company executed all public and private instruments or contracts necessary to account for the changes to funding, including issuing of new bonds for the Inter-American Development Bank and Ambac, as guarantors under the Guarantee and Reimbursement Agreement and other financing agreements.

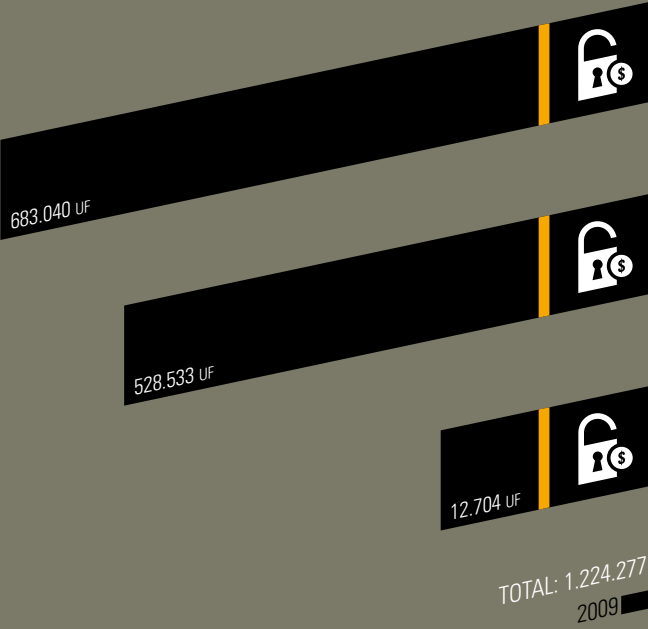
On December 19, 2007 the company reached both a technical and project compliance of the agreement to the terms defined in the Guarantee and Reimbursement Agreement.

In addition to capital and obligations, the Company has debts to Autopista do Pacífico in the amount of UF 5,102,000. This debt is with the public subordinated to indebtedness from the issue of bonds and considers an annual interest rate of 4.8855% and before the payment of interest and its capital it must meet the conditions for restricted payments in the Guarantee and Reimbursement Agreement and the Collateral Agency and Security Agreement with the Inter-American Development Bank and Ambac Guarantor bondholders (*see graphic left*).

DESCRIPCIÓN

La Sociedad al cierre del presente ejercicio tenía constituidas y fondeadas las siguientes cuentas de reserva para garantizar el pago de los Bonos (Series A y B). Estas inversiones se detallan en las Nota 9 Otros Activos Circulantes y la Nota 13 Otros (Activos):

CUENTA DE RESERVA RESERVE ACCOUNT



Reserva Servicio de la Deuda
Service Debt Reserve

55,8%

Reserva Operación y Mantenimiento
Reserve for Operation and Maintenance

43,2%

Reserva Mantenimiento Mayor
Reserve Major Maintenance

1%

Reserva Servicio de la Deuda: Es el monto equivalente al de los dos próximos vencimientos semestrales de los cupones de las Series A y B de los Bonos.

Reserva Operación y Mantenimiento: Es una cantidad equivalente a un año de Operación y Mantenimiento de la Autopista deducidos los costos variables en función de la recaudación. Este monto debe reducirse a la mitad dado que la Relación de Cobertura de Servicio de la Deuda y la Relación de Cobertura Durante la Vida del Préstamo fueron mayores a 1,50:1,0 y 2,0:1,0 (en cada caso calculadas sobre la base de que los "Fondos en Efectivo" sólo incluyan Ingresos por Peaje), respectivamente en los últimos cuatro períodos de cálculo finalizados. Se requiere de la autorización del BID para proceder a su reducción.

Reserva Mantenimiento Mayor: Este monto es equivalente a la suma de: (A) el 100% de los Mantenimientos no rutinarios del próximo año más (B) el 66% de los Mantenimientos no Rutinarios del segundo año y (C) el 33% de los mantenimientos no rutinarios previstos para el tercer año.

Debt Service Reserve: Covers the amount equivalent to the next two semi-annual coupon maturities of Series A and B of the Bonds.

Operation and Maintenance Reserve: The amount is the equivalent to one year of operation and maintenance of the highway net of recollection variable costs. This amount should be halved because of the coverage ratio Debt Service Coverage Ratio during the loan were higher than 1,50:1,0 and 2,0:1,0 (in each case calculated on the basis that the "Cash funds" include only toll revenues), respectively in the last four periods completed. It requires permission from the IDB to undertake its reduction.

Major Maintenance Reserve: This amount is equivalent to the sum of (A) 100% of non-routine maintenance of next year (B) 66% of non-routine maintenance of the second year and (C) 33% of non-routine maintenance work planned for the third year.

DESCRIPTION

The company had the following reserve accounts on the end of the financial period, to secure payment of Bonds (Series A to B), the details are noted in Note 9 other assets and note 13 assets (*see graphic*).



DATOS DEL PROYECTO

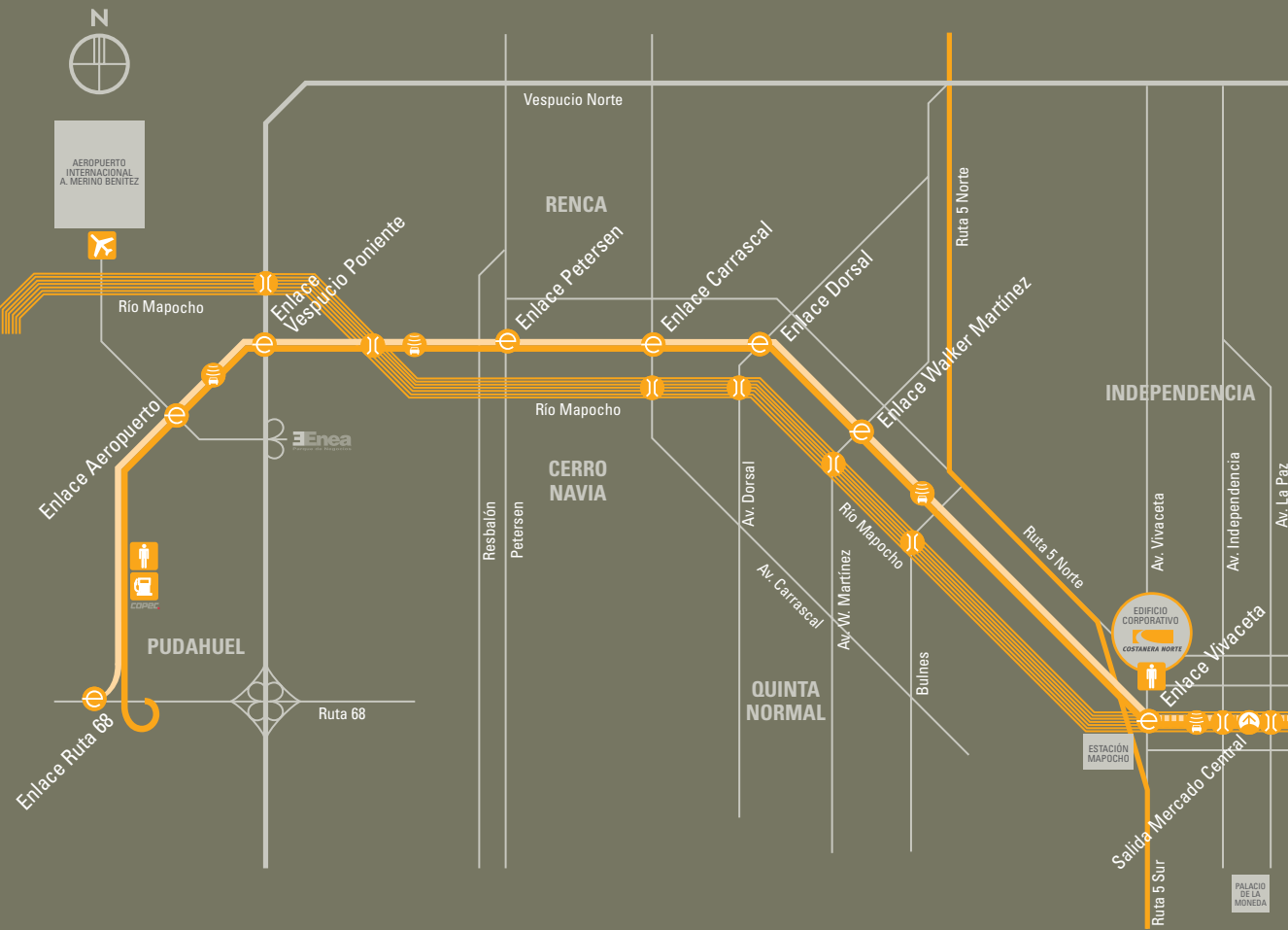
PROYECTO

El Proyecto de la “Concesión Internacional Sistema Oriente – Poniente” está constituido por dos ejes viales de la ciudad de Santiago de Chile:

Eje Oriente - Poniente, con una longitud de 35,26 kilómetros, recorre la ciudad de oriente a poniente. Este tramo comienza en el Puente La Dehesa en la Comuna de Lo Barnechea y finaliza en la intersección con la Ruta 68 (vía que une Santiago con Valparaíso y Viña del Mar). Este eje se ubica a la ribera del río Mapocho salvo en el tramo comprendido entre Torres de Tajamar y Vivaceta, que lo hace en forma de túnel bajo el cauce del río.

Eje Kennedy, con una longitud de 7,4 kilómetros, divide las comunas de Las Condes y Vitacura, extendiéndose entre calle Estoril y el puente Lo Saldes.

El contrato de Concesión Internacional Sistema Oriente – Poniente tiene fecha de expiración el 30 de junio de 2033.



INFORMATION OF THE PROJECT

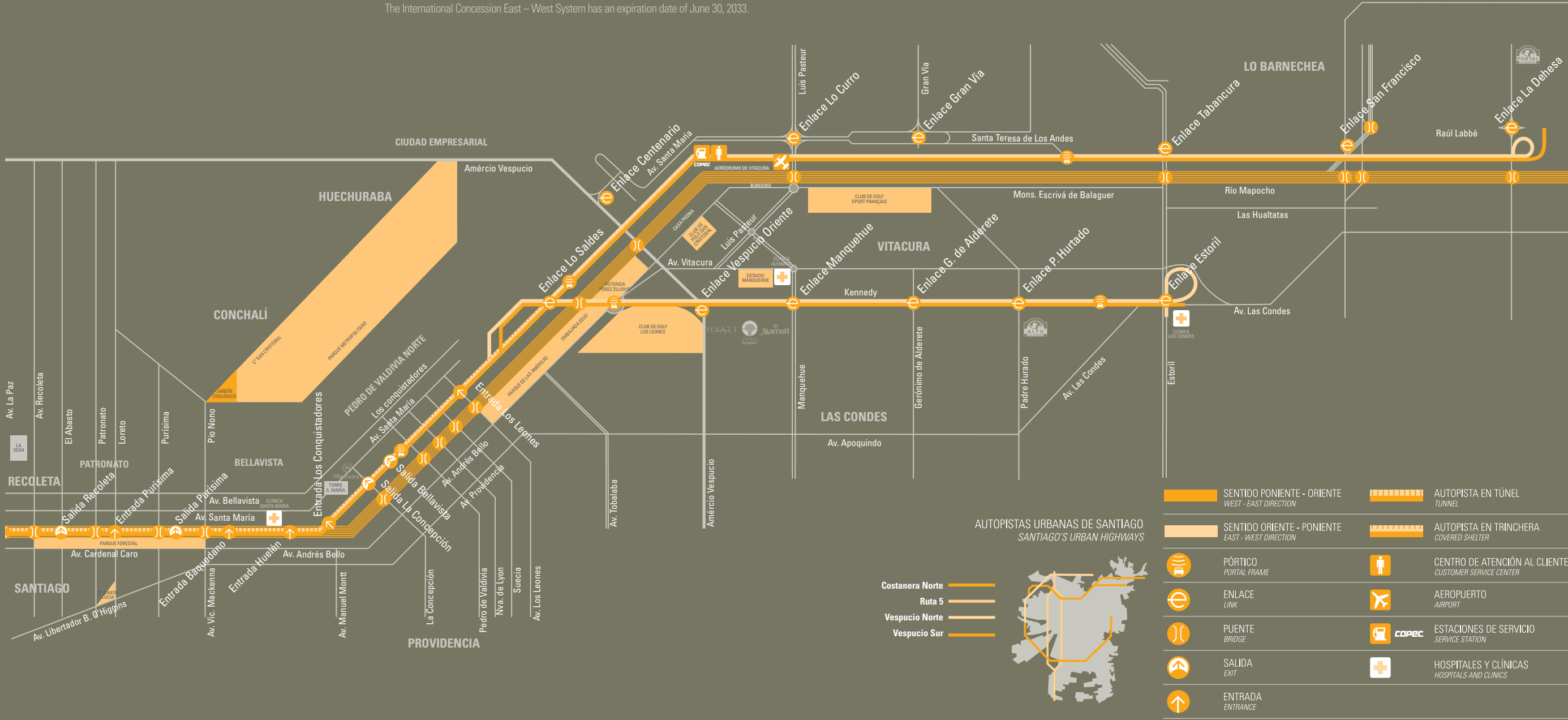
PROJECT

The Project “International Concession East – West System” includes the construction of two main roads in Santiago de Chile:

The East - west axis, with a length of 35.26 kilometers, crossing the city from east to west. This highway begins at the bridge La Dehesa in the sector of Lo Barnechea and ends at the intersection of Route 68 (road that connects Santiago with Valparaíso and Viña del Mar). This axis is located along the river Mapocho except between the section of Tower of Tajamar and Vivaceta, which is linked by tunnel crossing the riverbed.

The Kennedy axis, with a length of 7.4 kilometers, divides the sectors of Las Condes and Vitacura, ranging between Estoril road to Lo Saldes bridge.

The International Concession East – West System has an expiration date of June 30, 2033.



PUESTA EN SERVICIO DE LAS OBRAS

Todos los tramos que se describen a continuación cuentan con la Puesta en Servicio Definitiva (PSD):

START-UP

All the sections described as follows have been definitively set into service (SIS):

EJE VIAL	SECTOR	UBICACIÓN APROX.	ESTADO
HIGHWAY	SECTOR	APPROX. LOCATION	STATE
EJE ORIENTE – PONIENTE	1	Puente La Dehesa – Puente Tabancura	PSD
EAST – WEST	1	La Dehesa Bridge – Tabancura Bridge	SIS
EJE ORIENTE – PONIENTE	2	Puente Tabancura – Puente Lo Saldes	PSD
EAST – WEST	2	Tabancura Bridge –Lo Saldes Bridge	SIS
EJE ORIENTE – PONIENTE	3	Puente Lo Saldes – Vivaceta	PSD
EAST – WEST	3	Lo Saldes Bridge – Vivaceta	SIS
EJE ORIENTE – PONIENTE	4	Vivaceta – Américo Vespucio	PSD
EAST – WEST	4	Vivaceta – Américo Vespucio	SIS
EJE KENNEDY	5	Estoril – Puente Lo Saldes	PSD
KENNEDY	5	Estoril – Lo Saldes Bridge	SIS
EJE ORIENTE - PONIENTE	6	Américo Vespucio - Ruta 68	PSD
EAST – WEST	6	Américo Vespucio - Highway 68	SIS

DESARROLLO DE INGENIERIAS OBRAS DEL SECTOR CENTRO - ORIENTE

El Ministerio de Obras Públicas instruyó la ejecución de las Ingenierías y todos los estudios necesarios por un importe de UF 294.703,95 referente a 7 proyectos de planificación urbana para dar una solución integral a la conectividad vial del sector Centro – Oriente de Santiago.

Los proyectos sobre los cuales se están desarrollando las Ingenierías y los Estudios son los siguientes:

- Mejoramiento Conexión Manquehue - Kennedy. Dos nuevas estructuras sobre Av. Manquehue para dar continuidad a las calles de servicio a ambos lados de la Av. Kennedy, además de obras de seguridad adicional y modificación de algunos ingresos y salidas de Av. Kennedy.
- Túnel Avda Kennedy (Rotonda Pérez Zujovic – Américo Vespucio). Túnel bajo Av. Kennedy entre Américo Vespucio y la Rotonda Pérez Zujovic, que servirá de calzada expresa en el sentido poniente-oriente, mientras la calzada expresa oriente-poniente quedará en superficie. Adicionalmente, se prevé una calle de servicio de dos pistas de circulación entre Américo Vespucio y Vitacura y un colector de aguas lluvias entre Américo Vespucio y el Río Mapocho.
- Enlace Lo Saldes y la Rotonda Pérez Zujovic. Mejoramiento del enlace con un nuevo puente sobre el Río Mapocho en dirección poniente-oriente y un túnel en dirección oriente-poniente para las conexiones expresas Av. Kennedy - Costanera Norte, ampliación de la Rotonda Pérez Zujovic y modificación de las actuales conexiones hacia la futura Costanera Sur, permitiendo dar continuidad de Av. Vitacura por sobre la Av. Kennedy.

DESCRIPCIÓN DEL SECTOR - ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD

DESCRIPCIÓN

- Prolongación Costanera Norte Puente La Dehesa - Padre Arteaga. Calzadas expresas de dos pistas por sentido, un enlace desnivelado en dicha intersección y un nuevo puente sobre el Río Mapocho para conectar con calle San José de la Sierra.
- Nueva Costanera Sur. Construcción del tramo entre calle Tajamar y Escrivá de Balaguer al Oriente del Puente Centenario, en perfil de tres pistas por sentido entre las calles Tajamar y el Puente Lo Saldes y dos pistas por sentido entre ese punto y Escrivá de Balaguer al Oriente del Puente Centenario. Las obras prevén un nuevo puente sobre el Río Mapocho que conecte la vía expresa de Costanera Norte (en sentido Poniente-Oriente) con la prolongación de la calle Presidente Riesco y Costanera Sur, una intersección desnivelada en el cruce con Av. Andrés Bello, una intersección desnivelada en el cruce con Escrivá de Balaguer y ramales de conexión con las vías expresas de Av. Kennedy como parte de las obras en el enlace Lo Saldes y la Rotonda Pérez Zujovic.

- Mejoramiento Conexión Norte Sur - Costanera Norte. Túnel que conecte de forma directa Costanera Norte con Autopista Central y modificación de las salidas de las vías expresas de la Ruta 5 entre Mapocho y Agustinas, además de un nuevo puente sobre el río Mapocho. De materializarse, una parte de esta obra será construida bajo responsabilidad de Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.
- Mejoramiento Salida La Concepción Costanera Norte. Extensión de la pista de frenado en la salida de la Autopista con la calle La Concepción y ampliación de la pista de aceleración de la entrada a la Autopista en el acceso de calle Huelén, con la construcción de una pista adicional en voladizo sobre el río Mapocho.

El avance de estas Ingenierías en promedio corresponde al 61% de las actividades encomendadas a través de la Resolución DGOP N° 1212 y publicadas en el Diario Oficial el 28 de Julio del 2009 a través del Decreto Supremo MOP 178 del 06-05-2009.

DESCRIPTION OF THE SECTOR - COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS

DESCRIPTION

ENGINEERING DEVELOPMENT CENTER-EAST

The Ministry of Public Works instructed the execution of the engineering and all the necessary studies for 7 projects (amounting to UF 294,703.95) relating to urban planning for a comprehensive solution to the road sector connectivity Center - East of Santiago.

The projects to be developed and engineered are:

- Improving Connection Manquehue - Kennedy. Two new structures on Ave. Manquehue to provide continuity to the service streets on either side of Kennedy Avenue, plus additional safety work and modification of certain entrances and exits of Kennedy Avenue.
- Avenue Kennedy Tunnel (Roundabout Perez Zujovic - Américo Vespucio). The Kennedy Avenue Tunnel between Américo Vespucio and the roundabout Zujovic Perez will serve as a express road in the west-east direction, while the east-west road will in the surface. Additionally, it provides two service roads between Americo Vespucio and Vitacura and a rain water collector for Américo Vespucio and the Mapocho River.
- Link Lo Saldes and the Roundabout Pérez Zujovic. Improving the link with a new bridge over the Mapocho River in west-east direction and a tunnel in east-west directions connect to Kennedy Avenue express - by Costanera Norte, enlargement of the Roundabout Perez Zujovic and modification of existing connections to the future Costanera Sur, ensuring continuity of Vitacura Avenue over Kennedy Avenue.
- Costanera Norte Extension of Bridge La Dehesa - Padre Arteaga. A road with two tracks in each direction, to provide a link in this intersection and a new bridge over Mapocho river to connect with San Jose de la Sierra street.
- Nueva Costanera Sur. Construction of the road section between Tajamar and Escrivá de Balaguer roads and east of the Centennial Bridge, providing three lanes in each direction between the streets Tajamar and Lo Saldes bridge and two lanes in each direction between that point and Escrivá de Balaguer east of the Centennial Bridge. A new bridge over the Mapocho river as an expressway connecting Costanera Norte (in West-East direction) with the extension of Presidente Riesco street and Costanera Sur, an intersection at the junction with Av Andres Bello, an intersection at the junction with Escrivá de Balaguer, with branches connecting to the express tracks of Kennedy Avenue as part of the work on the links of Lo Saldes and Roundabout Perez Zujovic.
- Improving North-South Connection - Costanera Norte. Tunnel that connects Costanera Norte directly with Autopista Central and a modification of the access to the express lanes of Route 5 between Mapocho and Agustinas, and a new bridge over the Mapocho river. If materialized, a part of this work will be built under the responsibility of Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.
- Improving Coastal North Exit La Concepcion. Extension of the runway ending at the exit of the highway on La Concepcion street and extending the fastlane the entrance to the highway in Huélen street, with the construction of an additional lane over the Mapocho river.

The progress of this engineering works in average is 61% of the mandated activities through DGOP Resolution No. 1212 and published in the Official Newspaper on July 28, 2009 through the Supreme Decree 178 of MOP on 06-05-2009.



DESCRIPCIÓN DEL SECTOR - ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD

TARIFAS

Las tarifas que rigieron por el período comprendido entre el 10 de enero y el 31 de diciembre del 2009 son las descritas a continuación:

DIRECCIÓN ORIENTE – PONIENTE ORIENTATION EAST - WEST						(Monto en \$) (Amount in Ch\$)					
			Categoría 1 Category 1		Categoría 2 Category 2			Categoría 3 Category3			
PÓRTICOS	TRAMOS	LONGITUD (km)	TBFP	TBP	TS	TBFP	TBP	TS	TBFP	TBP	TS
PORT	PORTION	LENGTH (km)									
EJE COSTANERA / COSTANERA AXIS											
P1	Puente La Dehesa - Gran Vía	4,90	200,90	382,20	583,10	401,80	764,40	1.166,20	602,70	1.146,60	1.749,30
P2	Gran Vía - Puente Lo Saldes	6,45	264,45	503,10	767,55	528,90	1.006,20	1.535,10	793,35	1.509,30	2.302,65
P3	Puente Lo Saldes - Vivaceta	6,72	275,52	524,16	799,68	551,04	1.048,32	1.599,36	826,56	1.572,48	2.399,04
P5	Vivaceta - Carrascal	6,69	274,29	521,82	n/a	548,58	1.043,64	n/a	822,87	1.565,46	n/a
P6	Carrascal - Américo Vespucio Poniente	5,65	231,65	440,70	n/a	463,30	881,40	n/a	694,95	1.322,10	n/a
P9	Américo Vespucio Poniente - Ruta 68	5,00	205,00	390,00	n/a	410,00	780,00	n/a	615,00	1.170,00	n/a
EJE KENNEDY / KENNEDY AXIS											
P7	Estoril - Padre Hurtado	1,85	75,85	144,30	(d)	151,70	288,60	(d)	277,55	432,90	(d)
P8	R. Pérez Zujovic - Puente Lo Saldes	3,00	123,00	234,00	(d)	246,00	468,00	(d)	369,00	702,00	(d)

PÓRTICOS	HORARIO PUNTA (TBP) Día Laboral						HORARIO SATURACIÓN (TS) Día Laboral		
PORT	RUSH HOUR (TBP) Working Day						SATURATION HOUR (TS) Working Day		
EJE COSTANERA / COSTANERA AXIS									
P1	07:00 - 07:30	08:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00			07:30 - 08:30	13:00 - 14:00	
P2	07:00 - 07:30	08:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00			07:30 - 08:30	13:00 - 14:00	
P3	07:00 - 07:30	08:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	07:30 - 08:30	13:00 - 14:00	18:30 - 19:30
P5	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00							
P6	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00							
P9	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00							
EJE KENNEDY / KENNEDY AXIS									
P7	07:00 - 10:00	12:00 - 15:00							
P8	07:00 - 10:00	12:00 - 15:00							

(1) Las Categorías corresponden a tipos de vehículos, las que son: Categoría 1: Autos y Motos / Categoría 2: Camiones / Categoría 3: Camiones con remolque / n/a: No aplica este tipo de tarifa / (d): Diferido.
(1) The categories correspond to the type of vehicles, detailed as follows: Category 1: Cars and motorcycles / Category 2: Truck / Category 3: Truck with trailer / n/a: No applicable / (d): Deferred

DESCRIPTION OF THE SECTOR - COMPANY'S ACTIVITIES AND BUSINESS

FEES

The tariffs which were applied from January 10 to December 31, 2009 were the following:

DIRECCIÓN PONIENTE – ORIENTE WEST-EAST DIRECTION SEGMENTS									(Monto en \$) / (Amount in Ch\$)		
			Categoría 1 / Category 1			Categoría 2 / Category 2			Categoría 3 / Category 3		
PÓRTICOS	TRAMOS	LONGITUD (km)	TBFP	TBP	TS	TBFP	TBP	TS	TBFP	TBP	TS
PORT	PORTION	LENGTH (km)									
EJE KENNEDY / KENNEDY AXIS											
P8	Puente Lo Saldes - R. Pérez Zujovic	3,00	123,00	234,00	(d)	246,00	468,00	(d)	369,00	702,00	(d)
P7	Padre Hurtado – Estoril	1,85	75,85	144,30	(d)	151,70	288,60	(d)	227,55	432,90	(d)
EJE COSTANERA / COSTANERA AXIS											
P9	Ruta 68 - Américo Vespucio Poniente	5,00	205,00	390,00	n/a	410,00	780,00	n/a	615,00	1.170,00	n/a
P6	Américo Vespucio Poniente – Carrascal	5,65	231,65	440,70	n/a	463,30	881,40	n/a	694,95	1.322,10	n/a
P5	Carrascal - Vivaceta	6,69	274,29	521,82	n/a	548,58	1.043,64	n/a	822,87	1.565,46	n/a
P4	Vivaceta – Torres Tajamar	3,86	158,26	301,08	459,34	316,52	602,16	918,68	474,78	903,24	1.378,02
P3	Torres de Tajamar – Puente Lo Saldes	2,86	117,26	223,08	340,34	234,52	446,16	680,68	351,78	669,24	1.021,02
P2	Puente Lo Saldes - Gran Vía	6,45	264,45	503,10	767,55	528,90	1.006,20	1.535,10	793,35	1.509,30	2.302,65
P1	Gran Vía - Puente La Dehesa	4,90	200,90	382,20	583,10	401,80	764,40	1.166,20	602,70	1.146,60	1.749,30

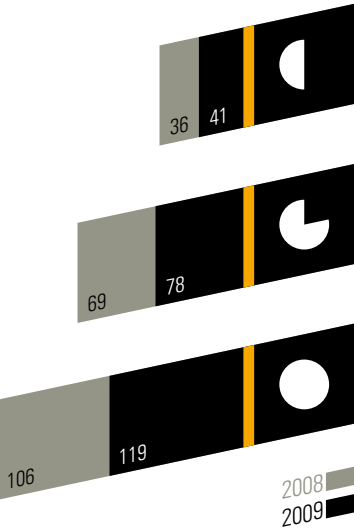
PÓRTICOS		HORARIO PUNTA (TBP) Día Laboral						HORARIO SATURACIÓN (TS) Día Laboral		
PORT		RISH HOUR (TBP) Working Day						SATURATION HOUR (TS) Working Day		
EJE KENNEDY / KENNEDY AXIS										
P8	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00								
P7	12:00 - 15:00	18:00 - 21:00								
EJE COSTANERA / COSTANERA AXIS										
P9	07:00 - 10:00	12:00 - 15:00								
P6	07:00 - 10:00	12:00 - 15:00								
P5	07:00 - 10:00	12:00 - 15:00								
P4	07:00 – 07:30	08:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	07:30 - 08:30	13:00 - 14:00	18:30 – 19:30	
P3	07:00 – 07:30	08:30 - 10:00	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00	07:30 - 08:30	13:00 - 14:00	18:30 – 19:30	
P2	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00			13:00 - 14:00	18:30 – 19:30		
P1	12:00 - 13:00	14:00 - 15:00	18:00 - 18:30	19:30 - 21:00			13:00 - 14:00	18:30 – 19:30		





DESCRIPCIÓN DEL SECTOR - ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD

DESCRIPCIÓN



Tarifa Base Fuera de Punta (TBFP)
En pesos chilenos
Fuel breackdown
Rate in chilenean \$

Tarifa Punta (TP)
En pesos chilenos
Tire breackdown
Rate in chilenean \$

Tarifa Saturación (TS)
En pesos chilenos
Electric breackdown
Rate in chilenean \$

Para aquellos usuarios poco frecuentes se aplica un sistema complementario de co-bro interoperable entre las autopistas urbanas denominado Pase Diario Único (PDU). Al 31 de diciembre del año en ejercicio, las tarifas al público eran de \$4.700 para la Categoría 1 y \$9.400 para las Categorías 2 y 3 en la modalidad de Prepago. A partir del 10 de enero del 2009 se actualizan las tarifas bases de acuerdo al siguiente cuadro (*ver izquierda*).

Por su parte las tarifas a partir del 10 de enero del 2010 serán de \$41,79 y 120 para TBFP, TBP y TS respectivamente. Los vehículos se clasifican en Categoría 1 (motos, motonetas, autos, camionetas, autos y camionetas con remolques), Categoría 2 (buses y camiones) y Categoría 3 (camiones con remolques); las tarifas descritas en el cuadro anterior se multiplican por el factor de la categoría del vehículo.

For the non-frequent users a complementary system of interoperable collection between urban motorways called One Day Pass (PDU) applies. As at December 31 of the year retail tariffs were \$ 4,700 for Category 1 and \$ 9,400 for Category 2 and 3 in the form of prepayment. As of January 10, 2009 base rates are updated according to the following graphic.

The tariffs from January 10, 2010 will be \$ 41, 79 and 120 for TBFP, TBP and TS respectively. Vehicles are classified in Category 1 (Motorcycles, Scooters, Cars, Trucks, Cars and trucks with trailers), Category 2 (Buses and Trucks) and Category 3 (trucks with trailers), the rates described in the above table are multiplied by the vehicle category.

PROVEEDORES

Los principales proveedores de Costanera Norte S.A. en el ejercicio 2009 se individualizan en el siguiente cuadro:

SUPPLIERS

The main suppliers for Costanera Norte S.A. in the financial year 2009 are as follows:

PROVEEDORES	IMPORTE EN M\$
SUPPLIERS	IMPORT IN Th\$
Banco Interamericano de Desarrollo – Ambac Assurance Corporation (Garantía Bonos) (Bond Guarantee)	1.820.091
Chilectra S.A. (Energía Eléctrica y Cambios de Servicios) (Electric energy and changes in services)	1.460.658
Kapsch Trafficom Chile (Televias y Contratos Mantenimiento Pórticos y Sistema Central) (Tag and Maintenance Contracts for Ports and Central Systems)	1.410.829
Núcleo Paisajismo S.A. (Mantenimiento de Áreas Verdes) (Maintenance of Green Areas)	1.009.215
Soc. de Recaudación y Pagos de Servicios Ltda. (Recaudación) (Collection)	626.208
Mantenimiento Vial Ltda. (Obras de Vialidad) (Highway Works)	464.753
Luis Francisco Lattz Morgado (Construcción y Mantención) (Construction and Maintenance)	463.527
Geotécnica Consultores S.A. (Estudios de Ingeniería) (Engineering Studies)	421.835
Banco Santander Santiago	400.067
Agencia de Aduanas Hernán Pizarro (Servicios Aduaneros) (Customs Services)	365.541
Adexus S.A. (Suministros Hardware y Mantenimiento) (Hardware and Maintenande Supplies Supplier)	335.152
Servicios de Correspondencia Envía (Despacho Facturas Clientes) (Invoice Mailing)	240.400
Compañía de Petróleos de Chile S.A. (Combustible) (Fuel)	214.781
WSP Servicios Postales (Despacho de Facturas Clientes) (Invoice Mailing)	212.074
Constructora Asfalcura S.A. (Construcción) (Construction)	203.579

SEGUROS

A efectos de dar cumplimiento a las Bases de Licitación y tomar los resguardos para preservar a la Sociedad Concesionaria de posibles consecuencias económicas derivadas de eventuales siniestros, se ha contratado un programa de seguros con amplias coberturas según el siguiente cuadro:

INSURANCE

In order to comply with the terms of the Concession Agreement and to make sure the concession does not suffer any economical damage through possible accidents, a insurance program has been contracted which is explained in the following table:

PÓLIZA N°	CÍA. DE SEGURO	COBERTURA	VENCIMIENTO	MONEDA	COBERTURA
POLICY N°	INSURANCE	AREA	END	CURRENCY	COVERAGE
0020053947	La Interamericana	Seguro de Catástrofe / Catastrophic Insurance	30-03-2010	UF	14.495.225
0020054493	La Interamericana	Pérdida de Ingresos / Loss of income	30-03-2010	UF	1.208.600
0020053993	La Interamericana	Terrorismo / Terrorism	30-03-2010	UF	1.185.000
2335198 2346694 2346693	Chilena Consolidada	Responsabilidad Civil / Civil Responsibility	30-09-2010	UF	1.000.000
0020057208	La Interamericana	Fidelidad Funcionaria / Employees Loyalty	09-10-2010	UF	45.000

Las principales coberturas comprenden:

- Daños materiales a la autopista y bienes de la Concesionaria hasta un monto de UF 14.495.225 (full value).
- Responsabilidad civil con terceros hasta un monto de UF 1.000.000.
- Pérdidas de ingresos hasta un monto de UF 1.208.600. Promedio ponderado. Ingreso mínimo garantizado anual.

The main insurances cover:

- Material damages caused to the highway or goods of the Concession till UF 14.495.225 (full value).
- Liability to third parties till UF 1.000.000.
- The loss of income at the guaranteed annual minimum income of UF 1.208.600.

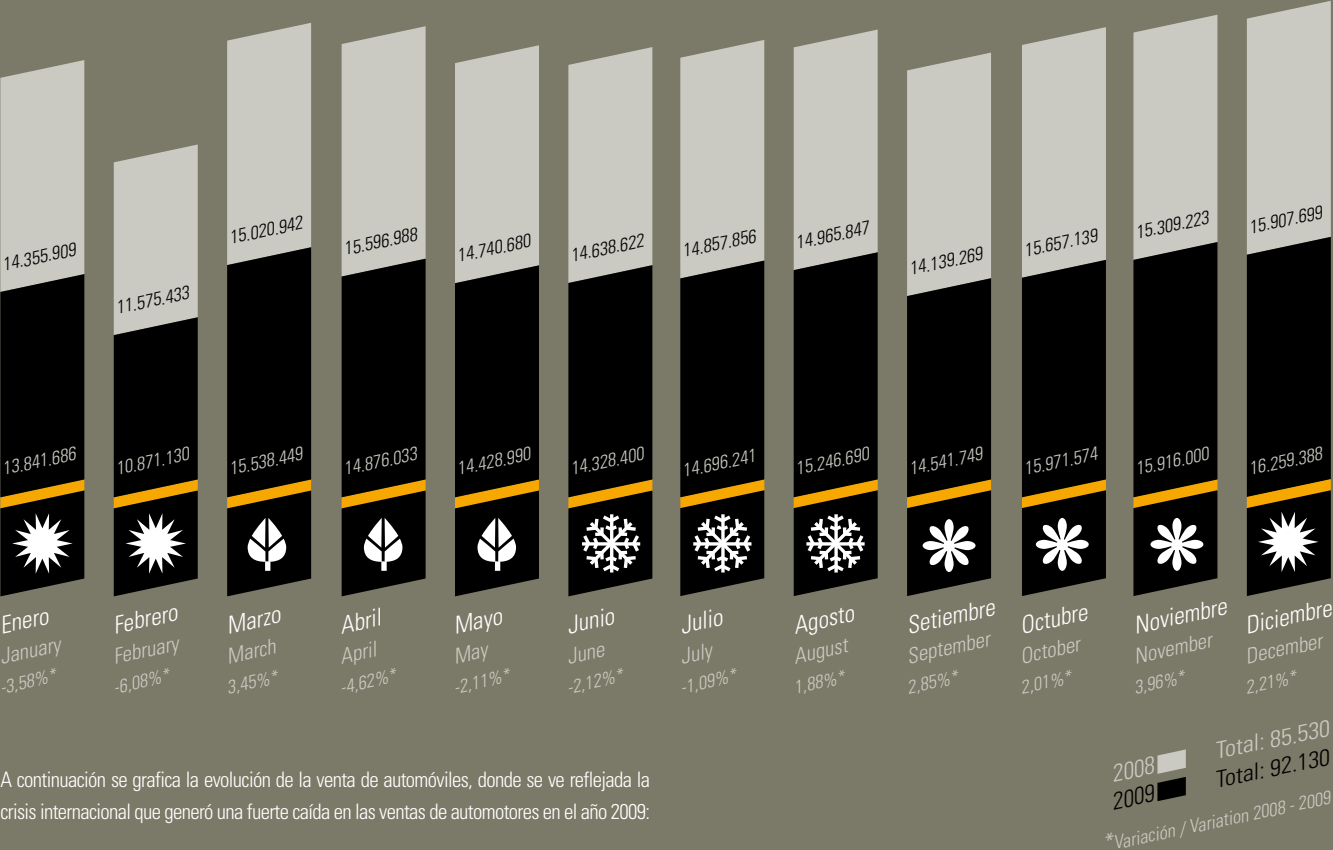
Adicionalmente se encuentran cubiertos todos los equipos de la Sociedad Concesionaria con pólizas específicas.

Also covered are all the Concessions working teams.

ACTIVIDADES

NÚMERO DE TRÁNSITOS EN EL SISTEMA ORIENTE - PONIENTE

Durante el presente ejercicio, se registraron los siguientes tránsitos totales en el Sistema Oriente – Poniente los cuales se comparan con los del ejercicio 2008 a continuación:



A continuación se grafica la evolución de la venta de automóviles, donde se ve reflejada la crisis internacional que generó una fuerte caída en las ventas de automotores en el año 2009:

AÑO	TOTAL VENTA VEHÍCULOS	% INCREMENTO VS. AÑO ANTERIOR
YEAR	TOTAL CARS SALES	% INCREASE VS. LAST YEAR
2000	108.755	4,15%
2001	98.331	(9,58%)
2002	102.516	4,26%
2003	119.526	16,59%
2004	148.586	24,31%
2005	182.347	22,72%
2006	190.639	4,55%
2007	227.743	19,46%
2008	239.835	5,31%
2009	172.044	(28,26%)

Fuente: Informe ANAC Diciembre 2009. (Los vehículos incluyen: vehículos de Pasajeros SUV vehículos comerciales).
Source: ANAC report Diciembre 2009.

NUMBER OF TRANSITS EAST-WEST

During the financial year following transits were registered in the East-West System which are compared to the totals of 2008:

PROJECT EXPLOITATION AND CONSERVATION OF THE HIGHWAY

EXPLOITATION

In the following the Cars sales are shown, which reflect the drop in sales during the global crisis of 2009 (see graphic).



MANTENIMIENTO Y OBRAS DE MEJORAMIENTO VIAL EN LA AUTOPISTA

La Sociedad Concesionaria es responsable del mantenimiento de la obra, por lo que debe mantener tanto la infraestructura como el equipamiento, de forma tal que puedan prestar un servicio de calidad al usuario. Dichas tareas se llevan a cabo a lo largo de sus 42,66 kilómetros. Para el cumplimiento de estas tareas la Sociedad Concesionaria cuenta con los siguientes programas y planes:

- Reglamento de Servicio de la Obra
- Plan de Gestión de Tráfico para la Etapa de Explotación
- Plan de Prevención de Riesgos Accidentales para la Etapa de Explotación
- Plan de Gestión Ambiental para la Etapa de Explotación
- Plan de Medidas de Contingencias
- Plan de Trabajo Anual

HIGHWAY MAINTENANCE AND IMPROVEMENTS

The Company is responsible for the maintenance of the construction, for which they have to maintain the infrastructure and equipment in a way which allows to provide a quality service to the customers. The named responsibilities apply for the stretch of 42,66 km of the highway. To fulfill this task the company has the following programs and plans.

- Regulation of the work service
- A traffic management plan for the exploitation phase
- A plan for the prevention of accidents during the exploitation phase
- An environmental plan for the exploitation phase
- A Contingency plan for the exploitation phase
- Annual work plan

ACTIVIDADES

Los trabajos de Conservación se dividen en tareas de Conservación Rutinaria, Periódica y Diferida. En general se pueden definir como las operaciones destinadas a reparar o reponer, las veces que sea necesario, situaciones de deterioro que se producen durante todo el año cualquiera sea el nivel de tránsito y las condiciones meteorológicas de toda la infraestructura vial y equipamiento de la autopista.

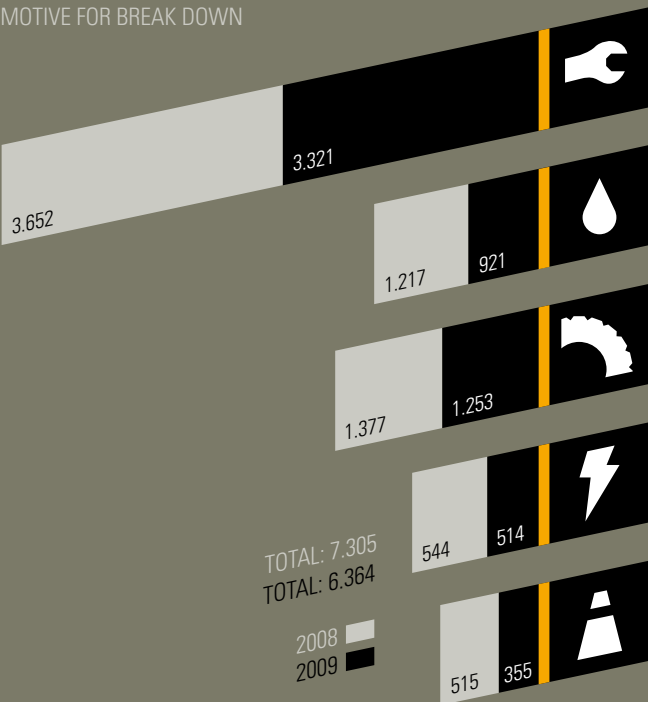
ATENCIÓN Y SERVICIOS A USUARIOS

Seguridad Vial. Costanera Norte a través de un equipo altamente profesionalizado que opera desde un Centro de Control de Operaciones (CCO) las 24 horas y los 365 días del año, son los encargados de monitorear las condiciones de la autopista a través de 147 cámaras instaladas en las vías. Los operadores, apoyados por el Sistema de Detección Automática de incidentes, pueden detectar al instante, toda emergencia o anomalía que ocurra en Costanera Norte.

En este Centro de Control se atienden los llamados que se realizan a través de los 295 postes SOS, de los cuales 239 se ubican en la zona de túneles y 56 en los tramos abiertos. Además operan 94 paneles de señalización variable que informan a los usuarios las condiciones de la autopista y los tiempos de viaje estimados.

En caso de emergencia, el CCO coordina la acción con las grúas, motos, ambulancias y equipos de rescate de Costanera Norte que brindan la atención a nuestros clientes. Durante el año 2009 se llevaron a cabo 6.394 atenciones a Clientes en la Autopista por las siguientes causas:

MOTIVO DE LA ATENCIÓN EN RUTA MOTIVE FOR BREAK DOWN



The maintenance workers have the tasks of routine, regular and deferred conservation works. In general this can be defined as operations with the aim of fixing, as many times as necessary, any impairment which may occurs in the year independent from the level of traffic and the weather conditions, of the infrastructure and the road equipment.

Panne mecánica Mechanical breakdown

50%

Panne de combustible Fuel breakdown

18,8%

Panne de neumáticos Tire breakdown

19%

Panne eléctrica Electric breakdown

6,5%

Otros Others

5,7%

CUSTOMER SERVICE

Highway security. Costanera Norte operates 24 hours a day for 365 day in a year with a highly professional team from an Operations Control Center (OCC), the team is responsible for monitoring the conditions of the highway through 147 cameras. The operators are supported by an automatic detection system for incidents, emergencies, or abnormalities that may occur in Costanera Norte.

This Control Center will respond to the calls which are made through the 295 SOS posts, of which 239 are located inside tunnels and 56 open areas. Plus 94 variable road signs that inform users of the highway conditions and travel time estimates.

In case of an emergency, the CCO coordinates the actions with the cranes, motorcycles, ambulances and rescue teams of Costanera Norte that will provide care to our clients. During the year 2009, 6,394 Customer Service were supplied on the Highway for the following reasons:

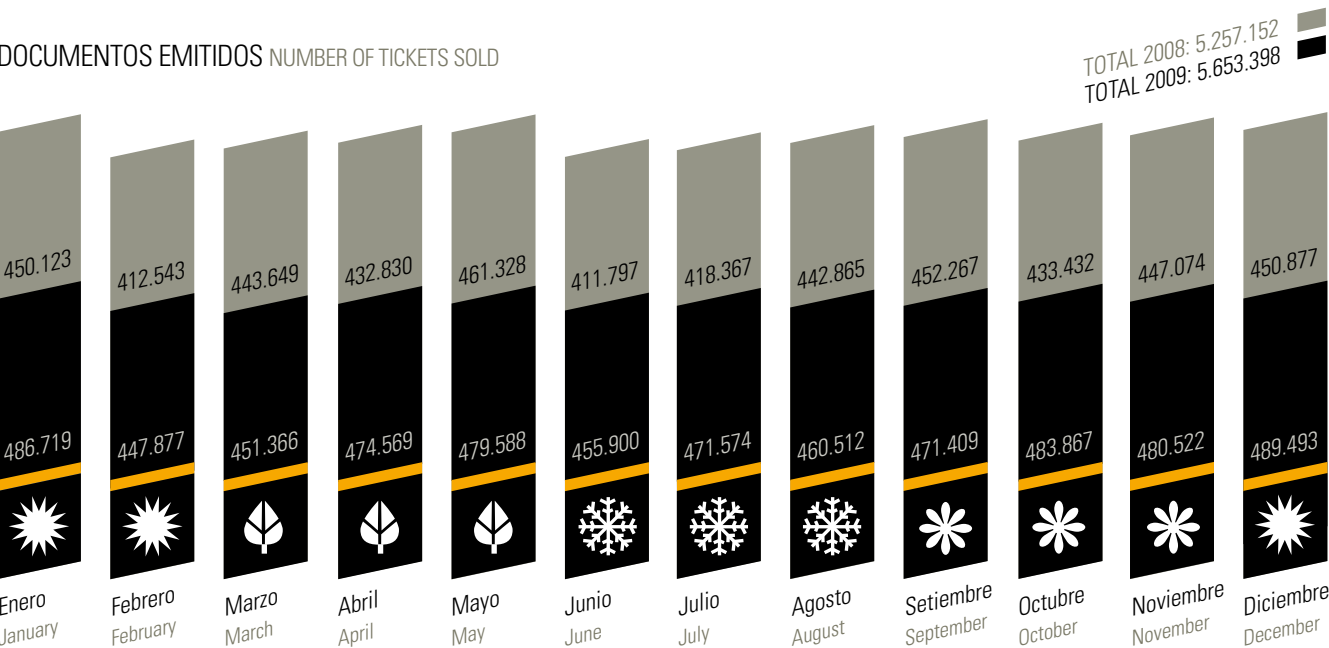
Carabineros de Chile tiene una presencia las 24 horas del día en nuestro Centro de Control y se generan continuas coordinaciones con los organismos de seguridad para prevenir y anticipar contingencias. En ese sentido debemos destacar la continua fiscalización que efectúan Carabineros de Chile a lo largo de la ruta para velar el cumplimiento de las normas de tránsito de parte de los usuarios.

Facturación y Cobranza. Durante el presente ejercicio la Sociedad emitió a sus clientes un total de 5.653.396 notas de cobro lo que arroja un promedio mensual de consumo por cliente de \$9.016 respecto al promedio de \$7.995 del año 2008. El número de documentos se incrementó en un 7.54% respecto al ejercicio anterior.

The Chilean Police has a 24 hours presence in our Control Centre and generates continuous coordination with security agencies to prevent and anticipate contingencies. By this we must distinguish the continuous observation by Chilean police along the route to enforce compliance with traffic regulations of the users.

Billing and Collection. During this period the Company issued a total of 5,653,396 tickets to its clients which resulted in an average monthly consumption per customer of \$ 9,016 over the average of \$ 7,995 in 2008. The number of documents increased by 7.54% compared to the previous year.

DOCUMENTOS EMITIDOS NUMBER OF TICKETS SOLD

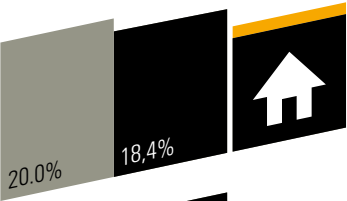


ACTIVIDADES

Dentro de la amplia gama de alternativas de pagos que Costanera Norte ha habilitado para sus clientes, en este año de operaciones, se ha destacado la evolución que han tenido especialmente los medios de pagos automáticos y en particular las formas de pago a través de Internet. En el gráfico se puede observar los medios de pago elegidos por nuestros clientes y su comparación respecto al Ejercicio 2008 y 2009. Se puede ver una evolución hacia los canales de pago vía Internet.

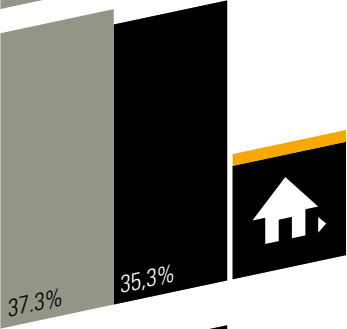
Among the wide range of payment options that Costanera Norte has offered to its clients, in this year's operations have pushed the developments of automatic payments and in particular the payment through Internet. In the attached graphic you may observe the means of payment chosen by our clients and their comparison between the years 2008 and 2009. An increase towards internet-based channels is noticeable.

CANALES DE RECAUDACIÓN PAYMENT OPTIONS



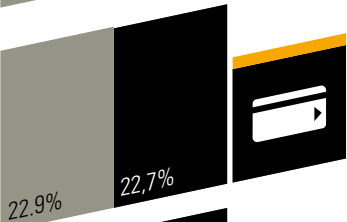
Oficinas de Costanera Norte
Offices of Costanera Norte

18,4%



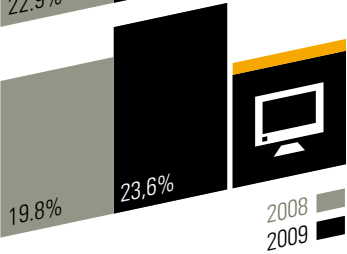
Oficinas de Pago externas
Offices of external payments

35,3%



Pagos automáticos
Automatic payments

22,7%



Pagos Vía Internet
Payments by internet

23,6%



CANALES DE COMUNICACIÓN WAYS OF COMMUNICATION

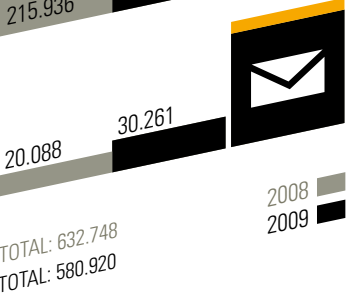
Call Center
Call Center

363.065



Presencial
Face to face

187.594



Correo Electrónico
E-mail

30.261

Atención al Cliente. Durante el período 2009, se registró un total de 580.920 contactos con clientes a través de los distintos canales. El presencial, en su gran mayoría motivado por el arriendo de un televisá u otras operaciones vinculadas, que significó una disminución respecto al año anterior. Esto demuestra la madurez del sistema y el conocimiento de parte de los usuarios del servicio y del sistema tarifario que se está aplicando (*ver gráfico arriba*).

Customer Service. During 2009 a total of 580.920 contacts with clients through the different ways were registered. It is to say that the face to face communication main reasons is the renting the Tag or other related operations, which shows a decrease compared to the year before. Therefore client knowledge of system use and the tariff system is established (*see graphic above*).

La relación de contactos de los clientes sea como reclamos o inquietudes u otras observaciones representan una tasa del 0,1028% en relación al total de las notas de cobro emitidas por esta Sociedad:

The number of communication of customers because of dissatisfaction regarding claims or concerns or other comments represents a rate of 0.1028% compared to the total collection of notes issued by clients:

	Nº. DE NOTAS DE COBRO	Nº DE CONTACTOS	LIBRO RECLAMOS	CENTRO ATENCIÓN AL CLIENTE (CAC)	WEB
	Nº. OF COLLECTION NOTES	Nº OF CONTACTS	COMPLAINS	CUSTOMER SERVICE CENTER (CAC)	WEB
Enero / January	486.719	671	37	616	18
Febrero / February	447.877	632	32	582	18
Marzo / March	451.366	656	30	603	23
Abril / April	474.569	642	18	598	26
Mayo / May	479.588	706	19	660	27
Junio / June	455.900	879	29	818	32
Julio / July	471.574	785	19	734	32
Agosto / August	460.512	842	25	803	14
Septiembre / September	471.409	711	29	664	18
Octubre / October	483.867	657	52	584	21
Noviembre / November	480.522	671	35	624	12
Diciembre / December	489.493	431	27	386	18
TOTAL	5.653.396	8.283	352	7.672	259

Asimismo el número de contactos disminuyó respecto del año pasado en un 21% (desde 10.477), lo cual también es reflejo de la madurez del sistema y el mayor conocimiento de los usuarios.

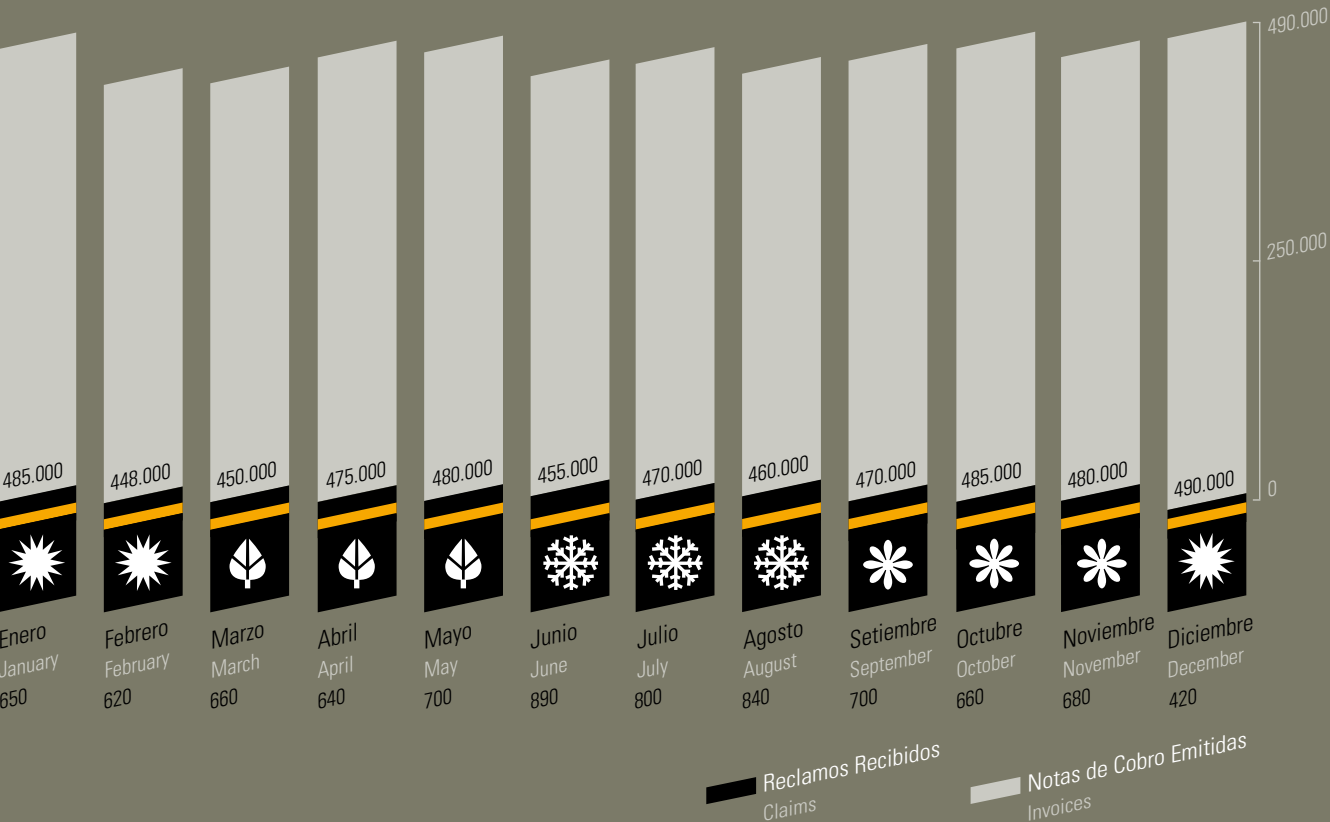
This also shows that the number of contacts went down compared to the last year, by 21% (to 10,477), which again shows the system maturity and the improved customer system knowledge.





En el gráfico siguiente, se representa en distintas escalas la correlación entre los documentos emitidos mensualmente y número de reclamos, observaciones o inquietudes que recibe esta Sociedad en el mismo período de tiempo.

In the following graph the relation between the given out tickets on a monthly basis and the complains are represented in different levels, as well as comments and concerns received by the company in the same period.



DESCRIPCIÓN DEL SECTOR - ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA SOCIEDAD

ACTIVIDADES

GESTIÓN AMBIENTAL

El objetivo de Costanera Norte es prevenir cualquier evento que ponga en peligro a la comunidad y al medio ambiente protegiendo cada uno de los elementos ambientales identificados en el desarrollo de los estudios de impacto ambiental. Costanera Norte actúa con plena responsabilidad en el cuidado del medio ambiente, reparando con diligencia y a la brevedad los daños que pudieran producirse como consecuencia de las actividades asociadas del proyecto.

La Sociedad Concesionaria cuenta con las siguientes resoluciones de calificación ambiental que aprueban el proyecto Costanera Norte, el cual fue sometido en forma voluntaria en su totalidad a las autoridades ambientales.

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT

The aim of Costanera Norte is to prevent any event which endangers the community and the environment, each of this topic is identified in the development of environmental impact studies. Costanera Norte acting with full responsibility for the care of the environment, and diligently to repair any damage made in cause of the activities associated with the project.

The Company has the following rulings regarding environmental resolutions approving the Costanera Norte project, which were submitted on a voluntary basis to the environmental authorities:

N° DE RESOLUCIÓN	ENTE EMISOR	FECHA APROBACIÓN
N° OF RESOLUTION	TRANSMITTER	DATE
RES. EX. 335-A/1998	COREMA R.M.	10/07/1998
Califica Favorablemente el Proyecto Costanera Norte.		
Qualified as favorably.		
RES. EX. 367/1998	COREMA R.M.	24/07/1998
Complementa Res. Ex. 335-A/1998		
Compliments Res. Ex. 335-A/1998		
RES. EX. 125/2002	COREMA R.M.	22/02/2002
Califica Ambientalmente Favorable el Proyecto Alternativo Costanera Norte.		
Environment Qualified as favorable in the alternative project.		
RES. EX. 524/2003	COREMA R.M.	20/11/2003
Califica Ambientalmente Favorable el Proyecto Extensión Costanera Norte, Américo Vespucio - Ruta 68.		
Environment Qualified as favorable in the project extention		
Costanera Norte, Américo Vespucio - Ruta 68.		

DISTRIBUCIÓN DE TELEVÍAS

Durante el año 2009, esta Sociedad Concesionaria continuó distribuyendo en forma ininterrumpida estos dispositivos electrónicos. En el siguiente cuadro se evidencian los televías distribuidos en arriendo durante el año 2009 y su comparativa con el año 2008.

En la actualidad Sociedad Concesionaria Costanera Norte mantiene en poder de sus clientes la cantidad de 598.493 televías activos, sobre un universo de 1.603.732 lo que representa el 37,32% de la totalidad de los televías interoperables activos que han sido distribuidos en Chile por las cuatro autopistas urbanas de Santiago.

DISTRIBUTION OF "TAGS"

During 2009 the Company did continue to distribute these electronic devices, without any interruptions. The following table compares the number of "Tags" rented out 2008 and 2009.

Currently Sociedad Concesionaria Costanera Norte rents out active 598.493 tags to its clients, of a total of 1,603,732 which represents 37.32% of all the tags interoperable assets that have been distributed in Chile by the four urban highways in Santiago.

TELEVIAS DISTRIBUIDOS EN ARRIENDO	2008	2009
Enero / January	8.603	7.554
Febrero / February	7.344	5.323
Marzo / March	7.061	6.243
Abril / April	7.827	6.263
Mayo / May	7.109	6.227
Junio / June	6.406	5.742
Julio / July	7.477	6.709
Agosto / August	6.132	6.110
Septiembre / September	7.461	7.138
Octubre / October	6.880	8.338
Noviembre / November	6.313	8.115
Diciembre / December	6.917	8.519
TOTAL	85.530	82.281

ACTIVIDADES

La Sociedad Concesionaria cuenta con un Plan de Gestión Ambiental (PGA) de manera de dar cumplimiento a las exigencias ambientales expuestas en las Bases de Licitación y en las resoluciones de calificación ambiental que aprueban el proyecto, rigiendo las acciones de tal forma de otorgar al proyecto los estándares ambientales exigibles según normativa ambiental vigente, desarrollando los compromisos ambientales aplicables a la etapa de explotación.

Costanera Norte cuenta con 3 estaciones de monitoreo del aire las que están instaladas en cada sector: oriente, centro y poniente y que cumplen con la totalidad de los requerimientos exigidos por la autoridad. Se efectúan mediciones trimestrales del ruido en los 23 puntos a lo largo del proyecto establecidos por la CONAMA, se realiza un seguimiento del nivel y de la calidad de las napas subterráneas que se encuentran inmediatamente aledañas al entorno del proyecto alternativo, y se cuenta con una metodología para la evaluación de eventuales impactos ambientales no previstos. Además se realizan auditorías anuales a la Red de Monitoreo de Aire que velan por el cumplimiento del PGA. Se cuenta con un programa de monitoreo al interior del túnel y un sistema de ventilación que mantiene las condiciones de seguridad ambiental en un nivel óptimo.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Al 31 de diciembre de 2009, la sociedad durante el ejercicio tuvo un resultado positivo equivalente a M\$ 6.229.012.

La Sociedad ha definido que su política de dividendos se encuentra supeditada a las obligaciones contraídas con los garantes y bonistas relacionados al Contrato de Emisión del Bono. La distribución de las utilidades financieras podrá darse cuando existan los recursos disponibles en caja cumpliendo las obligaciones y/o restricciones que se establecieron en los Contratos de Financiamiento. Adicionalmente, la sociedad procederá a realizar la cancelación del préstamo subordinado a la deuda senior con el accionista principal.

Dada la restricción anteriormente señalada no se podrá proceder a distribuir dividendos a los accionistas.

INFORMACIÓN SOBRE FILIALES Y COLIGADAS

Al 31 de diciembre de 2009, la sociedad no cuenta con filiales, coligadas o inversiones en otras sociedades.



PROJECT EXPLOITATION AND CONSERVATION OF THE HIGHWAY

EXPLOITATION

The Company has an Environmental Management Plan (PGA) in order to comply with environmental requirements set forth in the terms of the Concession Agreement and environmental qualification resolutions approving the project, to govern the actions in a way that gives the project environmental standards responding to current environmental regulations, developing environmental commitments which apply to the phase of exploitation.

Costanera Norte has 3 air monitoring stations which are installed in each sector: eastern, central and west and meet all the requirements required by the authority. Measurements are made quarterly noise at 23 points along the project established by CONAMA, the level and quality of groundwater is monitored regarding the projects environment, and has a methodology for the evaluation of possible unforeseen environmental impacts. Annual controls of the Air Monitoring Network are performed

regarding the compliance of the PGA, this has a monitoring program within the tunnel and a ventilation system that maintains the environmental safety conditions at an optimum level.

DIVIDEND POLICY

As of December 31, 2009, the company had no subsidiaries, affiliated companies or investment in other companies.

The company has defined its dividend politics regarding to the obligations towards debtors and guarantors in a contract of bonus payments. The distribution of financial returns may occur when there are available resources on hand to fulfill the obligations and / or restrictions that were established in the Financing Agreements. Meanwhile, the company will proceed with the payment of the subordinated loan by the senior debt principal shareholder.

According to the restrictions above no dividends to shareholders can be paid.

BRANCHES

As of December 31, 2009, the company had no subsidiaries, affiliated companies or investment in other companies.

92.130 TELEVIAS DISTRIBUIDOS EN 2009 92.130 TAGS DISTRIBUTED IN 2009
1.524.426 TELEVIAS ACTIVOS 1.524.426 ACTIVE TAGS
632.748 CONTACTOS CON CLIENTES 632.748 CONTACTS WITH CLIENTS
5.257.152 NOTAS DE COBRO 5.257.152 INVOICES



HECHOS RELEVANTES PRODUCIDOS DURANTE EL AÑO 2009

HECHOS

MODIFICACIÓN DE LA CALIFICACIÓN DE RIESGO DE LOS BONOS EMITIDOS POR LA SOCIEDAD

La Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda. modificó con fecha 7 de noviembre de 2008 la clasificación de los Bonos series A y B desde “Categoría AAA” a “Categoría AA+”, emitidos por “Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.” debido a que Moody’s Investors Service redujo desde “Categoría Aa3” hasta “Categoría Baa1” (ambas en escala global) la clasificación de la fortaleza financiera de Ambac Assurance Corporation –entidad garante del 85% de los títulos de deuda emitidos por Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A.- Sobre la materia, se hace presente que la tendencia de la clasificación se ha calificado “Estable” por parte de Humphreys en función de la solidez del proyecto, independientemente de los Garantes.

Con fecha 28 de julio de 2009 se publicó en el Diario Oficial el decreto Supremo MOP N° 178 de fecha 06 de mayo de 2009 mediante el cual se modifica por razones de interés público, las características de las obras y servicios que se indican en el Contrato de Concesión de la obra pública fiscal “Sistema Oriente – Poniente”,

en el sentido que la Sociedad deberá desarrollar los estudios que se señalan y que fueron descriptos en el numeral 5.6 de este documento. El total de estos estudios e Ingenierías asciende a UF 294.703,95.

Con fecha 21 de enero de 2010, en conformidad a lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N° 18.045, de Mercados y Valores, y en la sección II de la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros se informó que esta Sociedad dará inicio a una negociación con Ambac Assurance Corporation (Ambac), co-asegurador de los bonos emitidos por Costanera Norte, con el objeto de modificar el contrato de emisión de bonos vigente en el sentido de eliminar la garantía de Ambac, sobre la base de términos y condiciones a definir, los que podrían incluir una mejora de la tasa de los referidos bonos.

Se hace presente que la modificación del contrato de emisión de bonos que se proyecta negociar requiere el acuerdo unánime de la junta de tenedores de bonos.

RELEVANT FACTS OCCURRED DURING 2009

FACTS

MODIFICATION OF RISK RATING OF THE BONDS ISSUED BY THE COMPANY

The Humphreys Risk Rating Ltda. date change to 7 November 2008 the classification of the bonds Series A and B from “Category AAA” to “AA +”, issued by “Concesión Costanera Norte SA” due to Moody’s Investors Service reduced from “Category Aa3” to “Category Baa1” (global scale both) the classification of the financial strength of Ambac Assurance Corporation –company guarantor of 85% of debt securities issued by Concesionaria Costanera Norte SA– on the matter, this is made that the trend of the classification is qualified “Stable” Humphreys by strength in terms of the project, regardless of the Guarantors.

On 28 July 2009, the Official Journal published MOP Supreme Decree No. 178 dated 06 May 2009 by amending for reasons of public interest, the details of the works and services of the Contract of fiscal public works “East – West System” in the sense that the company shall develop in paragraph 5.6 this document. The total of these studies and engineering amounts to UF 294,703.95.

As of January 21, 2009, according to articles 9 and 10 of Law N° 18,045, (securities markets) and section II of the General Rule N° 30 of the Superintendency of Securities and Insurance, it was informed that the company would begin negotiations with Ambac Assurance Corporation (Ambac) co-guarantor of the bonds issued by Costanera Norte. In order to modify the bond issuance contract to terminate Ambac’s guaranty, according to terms and conditions to be defined, which could include an increase in the rate of the incentioned bonds.

OTROS ANTECEDENTES

OTROS

CLIENTE

Ministerio de Obras Públicas de la República de Chile.

ACTIVIDADES FINANCIERAS

Se detallan en la Nota 25 de los Estados Financieros.

INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS

La ingeniería y construcción de la totalidad de las obras finalizó encontrándose todos los tramos de la Concesión con su Puesta en Servicio Definitiva por parte del Ministerio de Obras Públicas.

FACTORES DE RIESGO

Los inherentes a la actividad de la Concesión, los riesgos del negocio consideran principalmente los siguientes aspectos:

Dependencia del proyecto respecto del desempeño económico de Chile. Los ingresos de la Sociedad provienen fundamentalmente de los peajes. Los niveles de tráfico y la utilización de la autopista están correlacionados con el desempeño económico del país.

Estimaciones de Tráfico. Las proyecciones de tráfico, en particular en un sistema de autopistas urbanas, tienen un nivel de incertidumbre alto. Para minimizar estos riesgos, las proyecciones de tráfico se realizaron con asistencia de consultores independientes. Por otra parte la Sociedad se acogió a la cobertura de Ingresos Mínimos Garantizados mitigando este factor de riesgo. El proyecto se comportó con gran solidez durante los años de operación.

El riesgo tarifario. El riesgo tarifario se encuentra cubierto por los mecanismos de actualización contemplados en las Bases de Licitación que establecen el reajuste por IPC y un crecimiento real de las tarifas de un 3,5% por sobre el IPC.

Riesgo de Catástrofes, fuerza mayor, responsabilidad civil. Este riesgo

está mitigado y cubierto mediante seguros que protegen a la Sociedad ante eventos destructivos o demandas y reclamos de terceros.

Riesgo por sobrecosto en la etapa de explotación. Para mitigar este Riesgo, se efectúa un control de Costos y Presupuestos. Los años 2007, 2008 y 2009 se comportaron de acuerdo a los presupuestos estimados originalmente por la Compañía.

Riesgo por Infractores. Costanera Norte cuenta con tecnología de punta para la detección de vehículos que transitan por la autopista tanto con televías como sin ellos. Estos últimos, en caso de no adquirir un sistema complementario, son penalizados por la Ley de Tránsito, la que ha contemplado en forma específica la infracción al artículo 114, que permite al Ministerio de Obras Públicas denunciar las infracciones correspondientes a los respectivos Juzgados de Policía Local para la posterior imposición de una multa cuyo valor es equivalente a una infracción grave.

MARCAS

La Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. es dueña de las siguientes marcas y etiquetas inscritas en el Registro de Marcas Comerciales del Departamento de Propiedad Industrial del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción *(ver gráfico abajo)*.

OTHER INFORMATION

OTHER

CLIENT

Ministerio de Obras Públicas de la República de Chile.

FINANCIAL ACTIVITIES

Are detailed in 25 of the financial statements.

ENGINEERING AND CONSTRUCTION WORKS

The engineering and construction of all works completed finding all sections of the plan with final commission by the Ministry of Public Works.

RISK FACTORS

The inherent risk factors during the concession are following:

Dependency of the Project on the Chilean economy. The main revenues come from tolls, traffic levels and use of the access road to the airport which is highly dependent on the country's economic performance.

Traffic estimations have some degree of uncertainty. To minimize the risk of those independent consultants predictions were employed. However the Society agreed on guaranteed minimum. Revenues, which mitigates this risk factor.

The risk of tariffs. This is covered by automatic updating responding to the tender including CPI and a real growth rate of 3,5% over CPI.

Risk of natural disaster force majeure and civil liability. This risk is covered by insurance policies protecting from destructive events and claims and demands from 3rd parties.

Risk of a cost overrun during the exploitation. To minimize the risk of a cost and budget control is applied years 2007, 2008 and 2009 show behaviors in line with the original budgets.

Risk Offenders. Costanera Norte has technology to detect vehicles traveling on the highway both with Televía as without them. The latter, in case they don't acquire a complementary system, are penalized by the Traffic Law, which has specifically referred to the violation of Article 114 which empowers the Ministry of Public Works to report infringements to the respective Courts for Local Police for the subsequent imposition of a fine whose value is equivalent to grave breaches.

MARCA	TIPO	Nº SOLICITUD	FECHA SOLICITUD	Nº REGISTRO	FECHA DE REGISTRO	CLASES	PAÍS
BRAND	TYPE	Nº REQUEST	DATE OF RESISTER	Nº REGISTER	DATE OF REGISTRATION	CLASS	COUNTRY
Costanera Norte	Denominativa / Denominative	486.128	15.05.2000	584.886	12.12.2000	37	Chile
Costanera Norte	Etiqueta Mixta / Mixed Tag	491.675	30.06.2000	593.713	03.04.2001	37	Chile
Costanera Norte	Denominativa / Denominative	589.966	26.11.2002	728.478	29.06.2005	16	Chile
Costanera Norte	Denominativa / Denominative	654.982	29.07.2004	717.199	09.02.2005	36	Chile
Costanera Norte	Denominativa / Denominative	654.981	29.07.2004	717.200	09.02.2005	35	Chile
Costanera Norte	Denominativa / Denominative	654.983	29.07.2004	721.831	31.03.2005	39	Chile
Costanera Norte	Denominativa / Denominative	654.985	29.07.2004	717.197	09.02.2005	36	Chile
Etiqueta / Tag	Etiqueta Simple / Simple Tag	491.676	30.06.2000	589.385	01.02.2001	37	Chile
Etiqueta / Tag	Etiqueta Simple / Simple Tag	654.984	29.07.2004	717.198	09.02.2005	35	Chile
Costanera Norte	Etiqueta Mixta / Mixed Tag	589.965	29.11.2002	736.285	17.10.2005	16	Chile
Etiqueta / Tag	Etiqueta Simple / Simple Tag	654.986	29.07.2004	736.284	17.10.2005	39	Chile

BRANDS

Sociedad Concesionaria Costanera Norte S.A. owns the following brands and labels inscribed in the Register of Trademarks Industrial Property Department of the Ministry of Economy, Development and Reconstruction *(see graphic below)*.

ATTACHMENTS

ATTACHMENTS

Please find attached financial statements for the year 2009.

ADJUNTOS

ADJUNTOS

Se adjuntan estados financieros del ejercicio 2009.

